



俞正聲 廣納箴言

力推民主協商邁新台階



俞正聲簡歷

1945年4月：出生，浙江紹興人。

1963—1968：哈爾濱軍工學院導彈工程系學習

1968—1975：河北省張家口市無線電廠技術員，橋西無線電廠技術員、負責人

1975—1984：第四機械工業部（電子工業部）電子技術推廣應用研究所技術員、工程師、副總工程師、副所長，計算機工業管理局系統處處長，計劃司副司長

1984—1985：中國殘疾人福利基金會負責人、副理事長（1984年12月確認為正局級）

1985—1989：山東省煙台市委副書記、市長

1989—1997：山東省青島市委副書記、副市長、市長、市委書記、省委常委

1997—2001：建設部副部長、部長

2001—2007：湖北省委書記、省人大常委會主任、政治局委員

2007—2012：政治局委員、上海市委書記

2012—：政治局常委

2013—：當選第十二屆全國政協主席

零下十多度的嚴冬時節，他登門到8個民主黨派中央和全國工商聯調研；在海拔4,200多米的四川甘孜藏族自治州，他冒雪探望貧苦村民；參加全國人大台灣團審議，他「拜託」代表們不要叫自己「首長」，代表發言記滿一頁頁紙……在新晉中央政治局常委後的短短百餘天內，俞正聲廣泛接觸黨外人士，虛懷納諫、凝聚共識。在昨日的全國政協十二屆一次會議上，俞正聲擔負起全國政協主席的重任，將書寫從政生涯的新篇章，率領中國政治協商制度邁向新里程。

「在座有一部分是老兵，我是政協新兵。」這是俞正聲3月4日首次參加所屬的全國政協中共界別小組討論時的開場白。傾聽委員發言時，他不停做筆記，不時插話詢問。在分享自己身為政協委員的履職感受時，俞正聲表示，當前人民政協事業發展面臨很好的形勢，委員們要積極參與國是、協商議政，切實發揮人民政協作為協商民主重要渠道作用，使人民政協更好地圍繞團結和民主兩大主題，推進政治協商、民主監督、參政議政制度建設。

心繫港澳 掌握時事

3月5日，俞正聲參加全國政協港澳聯組會議，向委員提出希望，要求他們堅持「一國兩制」，支持港澳特首依法履職及大膽開展工作。他強調，愛國愛港力量需要增強團結，並希望港澳委員積極參政議政，不局限於港澳事務。

近2小時的會議，他耐心聆聽12位委員先後提出意見建議，又與主持人董建華商量，增設「後補時段」，添加了回應、追問環節。無論是新老委員，聽到後都興奮躍躍，搶着舉手要求發言。

俞正聲在發言中，以近期熱議的「限奶令」及雙非孕婦產子等問題切入。他說：「內地去香港的人多了，香港民眾會有想法，怕影響自己的利益，這個很

正常。」並闡明利益衝突的問題可如何妥善處理。在會上發言的全國政協委員林健鋒覺得俞正聲很親切，作風開明。



3月6日，俞正聲參加全國政協港澳委員聯組討論。

對岸事務 虛心聆聽

參照近20年來的中央高層工作體制的安排，全國政協主席是協助中共中央總書記領導對台工作的適當人選。自去年底以來，俞正聲已開始接手對台工作，12月出席台聯代表大會，上月出席2013年中央對台工作會議，並參加了具有承前啟後意義的「習連會」。其實，俞正聲在擔任上海市委書記期間，一直非常重視和熟悉涉台工作。

近日，他參加全國人大台灣代表團審議，展開2個

多小時的熱烈討論，並不下50次在代表們發言時提問或插話。俞正聲問得最多的，是台灣同胞在大陸工作生活的情況。「不下基層，不聽大家的想法和意見，要準確地判斷問題是困難的。」

其間，俞正聲「拜託」代表們對他們不需要用尊稱，「你們別叫首長，叫首長我很難受。我們直接說，隨便聊天」。當聽到陳蔚文、江爾雄等代表說起親身經歷的兩岸交流，尤其是民間交流事例時，俞正聲興趣濃郁，很快就記錄寫滿了一頁紙。他還鼓勵台灣代表們暢所欲言「把話講透」。

廣開言路 冒雪調研

調任中央後，俞正聲深入各界，廣開言路，調研走訪，步點頻密。中共十八大後，他出席黨外人士學習貫徹中共十八大精神座談會、全國政協新年茶話會、全國統戰部長會議、中共中央民主協商會等活動，積極推動社會各界人士為國家發展建言獻策。在某次會上，他指出，要以博大的胸懷對待不同黨派、民族、階層、宗教信仰者以及不同社會制度下的廣大成員，實現「和而不同」基礎上的團結，要充分發揮黨外人士的監督作用。

去年底，各民主黨派和全國工商聯分別召開全國代表大會，完成新老交替。僅3天後，中共中央總書記習近平與俞正聲一起乘車簡從，冒着零下十多攝氏度的嚴寒，一一登門走訪、座談，共商鞏固和發展愛國統一戰線、堅持和完善中國共產黨領導的多黨合作和政治協商制度的大計。

開年之際，俞正聲又奔赴地處青藏高原東端的甘孜州，看望慰問各族幹部群眾。那裡是中國第一個少數民族自治州，也是集中連片的貧困地區。

飛抵海拔4,200多米的甘孜州康定貢嘎機場後，他旋即走訪多個村鎮，仔細詢問水、電、路、通訊、廣播電視「五通」情況，冒雪看望因丈夫患尿毒症而致貧的村民曲初，還與四川省藏傳佛教代表人士座談。

俞式風格：報憂不報喜

「你們膽子大一點，人人做起，我帶頭講真話！你們也要跟着講啊，別怕沒飯吃。」在赴滬就任的感言中，俞正聲鼓勵幹部在民主氣氛中發表意見。隨後，上海市各系統、各研究機構接到市委公開納諫的通知，「言論無禁區，只要有建設性即可」。因倡導「公正、包容、責任、誠信」的價值取向，他為上海政壇帶來的清新之風被外界稱為「俞式風格」。

俞正聲履新上海後，一改過往警車開道的官場做派，棄用象徵上海最高權威的市委「1號專車」。2007年11月2日，履新僅5天的俞正聲走訪上海浦東展覽館。他一邊認真察看浦東新區開發開放展覽館和新區規劃模型，一邊向身邊人提問，問題問得很細、很實。

此後三個月，俞正聲走遍滬上十多家大型企業集團，不停提問，且要求匯報的黨政一把手親自回答，報憂不報喜。「俞式風格」、「提問式調研」亦由此問世，為各界熱議。

16次視察世博石油館排隊區

接待過俞正聲的各級官員對俞的專業水準印象頗深。俞正聲在上海電氣集團建設的臨港基地調研時，提了很多專業性問題，集團負責人感覺他「好像是清華大學電站設備專業畢業的」。其實，他是學彈道導彈自動控制專業的。

俞正聲要求匯報者報憂不報喜，對輿情不能有「鴛鴦」心態，「下去調研不為肯定成績，只為尋找問

題，找到解決問題的方法。」

外出調研時，俞正聲常帶一名秘書直奔單位，且很少通知調研對象。為考察世博園對高峰參觀人流的反應能力，他曾16次在石油館外排隊區域視察。上海市委組織部一位官員透露，「他經常不按既定線路走，令接待方措手不及。」

告誡下屬「夾着尾巴做官」

有一次，俞正聲到黃浦區調研，直接讓司機把車開到高樓大廈的背後。他進入棚戶區，走進掛滿塑膠袋接雨的居民家中。不久後，400萬平方米二級以下舊里改造工程步伐加快。

俞正聲告誡幹部要「夾着尾巴做官」，使自身言行經得起人民群众的監督和檢查。在他執掌上海5年期間，當地反腐風暴從未間斷，50餘個局級幹部、近400個處級幹部相繼落馬。

政績斐然 只說失誤

從「品牌市長」、「內閣要員」到鄂滬書記，俞正聲作為專家型官員，兼有中央部委和地方治理的從政履歷，一路留下開明自信的形象和執政為民的口碑。他政績斐然，但只願提起失誤的愧疚。

任煙台市長期間，俞正聲推行住房改革試驗，開創全國先例；為官青島正副市長、市委書記時，大力扶持海爾、

海信、青啤等工業品牌建設，獲得「品牌市長」美譽；任職建設部時，穩步推進住房制度改革；主政湖北6年，力促武漢城市圈建設，帶動湖北全省崛起；執掌上海5年，爭取到上海「兩個中心」建設（國際金融中心和航運中心）等國家戰略，攻關虹橋樞紐、迪士尼等重大項目，成就上海世博會兌現「成功、精彩、難忘」的承諾，令上海一舉躋身世界級都市。

青島海濱建廠 愧疚不諱過

可俞正聲似乎不願過多提起以往成績，卻曾在公開場合不無愧疚地回憶說：「青島沿海有一條路，在靠海濱的一側一部分搞了大量工業建設。這非常不應該，海濱一側應該留給群眾，應該開闢公園。等我們發現、制止時，已經建成了。這是我在青島工作時一個重大失誤。」他不攬功、不諱過的執政作風廣受好評。

總理、國防部長張愛萍的女兒。

拒兒女在管區內「辦事」

「只要中央決定，我很容易公開，因為我沒有多少財產。」俞正聲面對記者關於官員財產公示制度的提問，攤開雙手笑着回應。

他說：「我夫人已經退了，是『裸退』，好像不太可能管不好。」兒女是自謀職業者，「我告訴他們一條，不許與在上海我管轄範圍內的單位打交道，不要跟上海的官員接觸。」

家族顯赫 父碑無誌

俞正聲出身名門，但在談起家庭對他影響時只是淡淡地說：「父母就是希望我們做一個正直的人，不要有特權，不要謀求特權。我母親去世以後，我把我父母的骨灰，合葬在一個普通公墓裡，墓碑上沒有寫任何的生平和官職，我想這符合他們的心願，也是我們的做人準則。」

俞家祖籍浙江紹興，堪稱望族。俞正聲的曾祖父俞明震是晚清教育家，曾當過魯迅的老師，曾祖母是晚清重臣曾國藩的孫女。

他的父親俞啟威（黃敬）是中共元老，1949年中共建政後是第一任天津市長，後來當過第一機械工業部部長、國家技術委員會主任。俞正聲的母親范瑾擔任過《北京日報》社長。俞正聲的妻子張志凱，則是開國上將、前國務院副



中共中央政治局委員、湖北省委書記俞正聲等主持「長江第一隧」武漢跨江隧道動工。



中共中央政治局委員、上海市委書記俞正聲看望上海外高橋港區一線工人。



中共中央政治局常委俞正聲在四川甘孜州康定縣爐城鎮老榆林村探訪基層。

