

「彈丸」雲岩的「窪地」效應

成功引進了簽約金額為90億元的貴陽中航城城市綜合體項目、簽約金額為70億元的三馬片區金西大道延伸段項目；此外，山東能礦業、光大銀行、香港滙豐等一系列國內外知名企業已成功入駐……

在貴陽市雲岩區投資促進局2012年工作總結中列出的這張成績單，不斷刺激着局長吳坤玲的神經，她興奮地告訴記者：「之所以能取得這麼好的成績，就在於雲岩區能够在有限資源內因地制宜，揚長避短，招大商引強商，加以親情服務，讓客商能進得來，留得住。」

香港文匯報記者 郎艷林 雲岩報道

雲岩區處於貴陽市的中心城區，人口密集，商業貿易發達。但是，全區地域面積只有93.5平方公里，城區的位置、狹小的面積等等，這些因素都或多或少地制約了雲岩區的招商引資工作。

獨闢蹊徑「巧」招商

吳坤玲告訴記者，為了更多發揮中心城區的優勢，規避面積狹小的劣勢，雲岩區討了個「巧」，即根據實際情況，以現代服務業、旅遊、文化、綜合樓宇為重點招商方向，以產業招商、片區招商、棚戶區及「城中村」改造項目招商、基礎設施建設項目招商、環線城市帶項目招商、樓宇招商為重點招商領域，以世界500強、內地500強、民企500強為重點招商目標，着力引進一批帶動力強的大項目、好項目。

令人欣慰的是，2012年，雲岩區成功引進了簽約金額為90億元的貴陽中航城城市綜合體項目、簽約金額為70億元的三馬片區金西大道延伸段項目及世界500強企業山東能源集團礦業有限公司等大企業，正一步步朝着區級「引進一個，帶動一片」的集聚效應目標靠近。

同時，雲岩區對區內招商引資重點項目進行了摸底，積極做好全區的項目儲備，以便在發展中保持足量、流動、持續。目前共篩選出全區閒置樓宇項目20項；北線小關湖鹽沙路沿線項目2項；二環四路項目20項；棚戶區、城中村項目23項。

雲岩來客 敲門招商

吳坤玲表示，目前雲岩區的招商，不僅是在經濟發達地區辦項目推介會，還瞄準了一些實力企業，誠意相邀，讓其到雲岩區實地查看、感受、評估項目。

2012年，雲岩區分別赴香港、



■雲岩遠眺



■雲岩區大十字廣場一角



■2012年招商引資項目推介活動即景



■光大銀行落戶雲岩

深圳、廣州、成都等地敲門招商，並與中建四局、廣東利海、四川川威、強興房開、航程房開、深圳勁嘉等企業對接洽談，促進在建項目的推進，達成合作意向。

據統計，在雲岩區上報的引資大項目中，由黨政主要領導帶頭引進單個投資4億元以上的項目6個，總投資340億元。目前，已全部開工，分別是貴州山橋農資物流配送中心（二期）項目、貴陽市中航城城市綜合體項目、聖泉流雲花園·林城國際項目、萬隆國際（貴陽市東山古玩城）

項目、雲岩區江西村棚戶區舊城改造項目、省科學院及周邊棚戶區成片改造項目，開工率100%，實際到位資金60.994億元。列入系列招商省級調度項目的共3個，分別是大營坡文化產業中心建設項目、貴州三橋農資物流配送中心二期項目、東山古玩城項目。這三個項目簽約金額86.76億元，截至目前實際到位資金34億元，資金到位率39.19%，合同率100%，開工率100%。

與此同時，雲岩區主動邀請重要客商來考察洽談投資事宜。

2012年，邀請了中渝置地、中鐵建工、深圳華強、中建海外、萬達集團、昆百大、龍湖地產、寶海集團、北京怡美、萬科、重慶德傑等企業到雲岩區投資考察，分別簽訂了黔靈鎮西瓜村仙鶴路棚戶區改造項目協議書、北京東路拆遷安置房——百花新苑項目協議書、毓秀路成片改造項目協議書、友誼路、實山北路棚戶區改造項目協議書、貴陽老百貨大樓地塊改造項目協議書、成鐵貴陽辦事處停車場地塊棚戶區改造項目協議書，貴陽中航城城市綜

稱光大銀行同意落戶雲岩，但是要在當天之內辦好工商營業執照，因為他們要在周末飛回總部去匯報工作。

按照規定，一般周五下午，是工商部門進行政治學習的時間，不對外辦證不說，當天恰巧辦證科的科長生病在家。但是如果辦好證，就耽誤光大銀行人員周末回總部匯報工作。怎麼辦？

知道了這種情況後，雲岩區工商部門亦給予積極配合，生病的辦證科長從家裡趕來加班，於當晚9點左右辦好了光大銀行的工商營業執照。周末，光大銀行人



■雲岩區扶持微型企業發展大會

合體項目協議書、貴州湘貴綜合物流中心協議書，省內外企業簽約額1200餘億元。

吳坤玲介紹，只要有機會，哪怕是順路到了企業的總部所在地，雲岩區的領導也會專門抽空拜訪引進項目的總部或者公司所在地。2012年6月，在隨全省赴港招商途徑深圳時，雲岩區幾位相關領導就率隊專程拜訪了中航城公司。雲岩區招商的真誠感動了投資者，也間接促成多個大項落地。

「進得來」緣何「留得住」

為了讓項目能「進得來、留得住」，雲岩區特意建立了項目協調機制，對已經落戶的招商引資項目，列出重點，由區領導親自牽頭聯繫，相關部門全力以赴配合，同心協力解決重點項目的順利建設和竣工投產，爭取落地一個，成功一個，通過以點帶面，整體提升雲岩區的項目水平。

貴陽中航城城市綜合體項目是由雲岩區區委書記聶雪松帶頭招商的項目。對該項目，雲岩區投促局通過周報表制度的形勢，堅持每周做好跟蹤推進工作，並實行專人負責，全程介入協調具體問題，做到每周一報，提高了項目合同履約率、資金到位率、開工率。

對於眾多投資者抱怨的重災區——項目審批程序，雲岩區也進行了改進。比如，對投資者建立項目服務機制，清理行政審批項目，減少審批環節，規範辦事程序，採取引導、溝通、協調等「柔性」辦法，從項目的洽談、選址、辦證、落地，投資促進局都會派專人進行全程協調服務。

吳坤玲幽默地說：「這就是所謂的『只要你來幹，手續我來辦』。實際上很多已經超出招商部門的工作範疇，但是我們都盡量做，目的就是要促進我們雲岩區的經濟和社會發展，也要促進雲岩率先實現小康，建設我們的幸福雲岩。」

「二次招商」列重點

2013年，雲岩區招商引資目標任務是，省外資金169億元，同比增長30%；市外資金190億元，同比增長30%；實際利用外資7418萬美元，同比增長30%。

下一步，雲岩區將重點做好百靈·時尚天地、北京路元隆廣場、大營坡中大國際、銀通花園廣場、新添大道大上海商貿城等20處新舊樓宇資源的招商宣傳工作，同時與舊城改造項目掛鉤配套，陸續更新已建成或即將建成地塊上城市綜合體樓宇二次招商推介，加快雲岩區在建的東線中天集團「未來方舟」、「萬科·玲瓏灣」、漁安新城等3處項目開發建設進度，做好項目內子項目的二次招商及宣傳工作，還要將威清路、友誼路、文昌閣、毓秀路、半邊街、茶店、麻沖、市北路、九華路等9處地塊舊城改造作為重點招商引資項目進行推介，打造多個城市綜合體。

話你知

雲岩的「一核兩帶三片區」

雲岩區利用中心城區優勢，提出「一核兩帶三片區」發展戰略。

一核，以噴水池、大十字、大西門、紫林庵為核心，將借助中華北路、中華中路高檔酒店、高檔零售百貨業集中的商圈優勢，積極發展商務商貿、金融、信息等現代化服務業，加快發展樓宇經濟、總部經濟；

兩帶，以噴水池為中心向西延伸，培育頭橋——三橋——金陽大道經濟走廊，建成連接新老城區的繁華經濟帶；向北延伸，培育北京路——貴開路——大營坡——新添大道經濟帶，構築連接新老城區和周邊地區的商圈新平台。

三片區，把漁安安井東線片區建設成為集旅遊、休閒、娛樂、居住、商貿為一體的新片區；把三橋馬王廟西線片區發展成為現代物流區、高檔居住區和市場帶；把雅關偏坡北線片區打造成集觀光、旅遊、居住以及文化創意、數碼科技等為一體的綜合產業集群和高品質生態型國際新城。

2013 敲門招商計劃

3月2日：在京舉辦的貴州省面向全國優秀民營企業項目推介會暨簽約儀式

預計3月底：長三角招商活動

預計5月份：第十五屆中國科協年會

預計5月份：貴州·香港投資貿易活動周

預計7月份：生態文明貴陽國際論壇

時間暫不明：中國·貴州國際酒類博覽會

時間暫不明：第九屆泛珠三角區域合作與發展論壇暨經貿洽談會

重點招商項目

- 雲岩區教師進修學校及周邊改造項目。投資總額20億元，用地面積2.86萬平方米；
- 市北路地塊改造項目。投資總額8億元，用地面積3萬平方米；
- 金陽大道沿線規劃貴黃公路北側地塊土地一級開發，北接金陽新區，東面為長嶺南路，南臨貴黃高速，西面為金西大道延伸段（雲譚南路）。投資總額20億元，共計14個地塊，744.6畝；
- 宅吉小區周邊地塊改造項目。1地塊：宅吉小區，北臨貴沙路，南臨金倉路，東側為貴陽電信大廈。2地塊：南臨金倉路，北臨實驗二小，西臨實驗二中，地塊內有實驗二小幼兒園。3號地塊：北至金倉路，西至鹽務街，東臨貴陽醫學院，含雲岩區法院，雲岩農村信用聯社，貴醫農貿市場等地段。4地塊：鹽務街與北京路交叉口，西側為省政協。投資總額30億元，共計4個地塊，14.5萬平方米；
- 貴陽市二環四路城市帶小關生態旅遊板塊土地一級開發，投資總額100億元，可出讓土地3500畝；
- 貴大經濟管理幹部學院及周邊改造，投資總額20億元，用地面積4.49萬平方米；
- 雲岩區公安分局及周邊地塊改造，投資總額30億元，用地面積4.2萬平方米。

垂詢：雲岩區投資促進局 86+0851—6679018

聯繫人：李朝森

「都市型工業園」如何補「短板」

縱觀雲岩區的招商項目庫，二環四路城市帶、棚戶區改造、基礎設施建設、樓宇經濟、片區招商等等，唯獨沒有工業項目，是的，因大部分位於中心城區，工業是雲岩區招商引資的短板。

不過，2013年，三馬片區（三橋——馬王廟片區）已獲得貴陽市政府批准，成立雲岩區的工業園區。該園區打破了雲岩缺少工業經濟的短板。

按照規劃，三馬工業園區內將包括兩部分項目：一部分是雲岩

區原有的都市型工業，如鄉下妹辣椒製品、惠誠餅屋等存量企業，亦留給北京華聯建倉儲中心、國美電器建物流中心等；在此基礎上，通過梳理摸底，根據規劃再對外引進一些低污染、低能耗、符合該工業園區規劃的新項目。雲岩區希望以此方式，來彌補工業招商的短板。

目前，三馬工業園區正在進行規劃設計，預計4月底敲定規劃方案。

部門聯動 共同推進

「外人看來，招商引資似乎只是投資促進局的工作，其實不然。將投資者引進來，需要全區各個職能部門密切配合，才能促進項目快速落地。」談起雲岩區各個兄弟單位對投資促進局工作的支持，吳坤玲頗為感動，因為，各個部門之間聯動，曾為她爭取到了一個內地500強企業——中國光大銀行。

現在的中國光大銀行，已經在繁華的紫林庵地段擁有一席之地。確定落戶雲岩，是在去年一個星期五的下午。吳坤玲記得，下午四五點左右的時候，她接到消息

稱光大銀行同意落戶雲岩，但是要在當天之內辦好工商營業執照，因為他們要在周末飛回總部去匯報工作。

按照規定，一般周五下午，是工商部門進行政治學習的時間，不對外辦證不說，當天恰巧辦證科的科長生病在家。但是如果辦好證，就耽誤光大銀行人員周末回總部匯報工作。怎麼辦？

知道了這種情況後，雲岩區工商部門亦給予積極配合，生病的辦證科長從家裡趕來加班，於當晚9點左右辦好了光大銀行的工商營業執照。周末，光大銀行人

員按時回總部匯報工作。

兩天後，星期一的早上八點多，雲岩區投促局協同區質監部門，陪同光大銀行人員繼續辦好了機構代碼證和稅務登記證。

吳坤玲說，一直以來，雲岩區就有個光榮傳統：各個部門密切配合，國土、規劃、棚改、徵收、建設、招商和三馬片區指揮部，在推進項目過程中，各個部門齊手、聯動，共同為項目進行服務，充分體現了貴陽的城市精神——「協力爭先」。