

# 服務實力品牌 決心「鍊贏」銀行



# 許照中

# 三道板斧闖天下

# 經紀業也有春天

## 由零起步 目標5年上市

老驥伏櫪、志在千里，六福金融主席兼行政總裁許照中在證券界縱橫40年，今年已65歲的他名副其實為業界老行尊，卻因為未有滿意的「收山」之作，選擇再戰證券界，向人宣示創業不是年青人的專利。

### 耳順之年 覓收山作

剛領取了長者卡，兩位寶貝女兒已出閣的許照中，本應退休「歇世界」，「很多同期出道的舊同事已經退休，但我覺得做人要有寄託，才能保持鬥志，期望新公司能成為我滿意的收山之作。」何謂滿意呢？他訂下了5年後將六福金融上市的目標，如能成功將由零起步的六福金融變成上市公司，自是令人滿意的一大成就。

### 再戰江湖 爭一口氣

成立剛滿一周歲的六福金融，是六福珠寶大股東黃偉常的私人投資，並獲六福集團授權品牌名稱。許照中毅然成立新的證券公司，不諱言為爭一口氣。「在1996至2002年這幾年間，我將一間原本正走下坡的證券公司劣勢扭轉，既避開了1997金融風暴，捱過1998年的低迷，更於2000年時成功將其上市，前後只用了4年時間，稱得上是人生一項成就，豈料2002年大股東在全無事先知會他的情況下，就把公司轉手賣出去，實是一

大遺憾。」

### 舊部知己 進退相隨

被迫離開公司後，當年一同開拓江山的老臣子相隨，在外闖蕩數年，上述的大股東又再向他招手，合辦證券行，他笑着，「君子不念舊惡，雖然一班老臣子都勸我三思，但我希望再給大家一個機會，我更答應了他們與大股東的再次合作，不會有問題，他們才跟我去打江山。」可惜後來發現與他理念有別，又是不歡而散，「但我有責任照顧好跟隨我多年的同事，遂與黃偉常合作，創立六福金融。」他說，「我跟一班同事合作最少也有十年，已建立了互助互信的合作關係，如今再在六福金融共事打拚，實在深感榮幸。」



許照中能助東山再起，六福金融大股東黃偉常(上圖)給予了很大信心。 資料圖片

## 迎內地市場開放 或增資引資

現時六福金融的股東資本達1.6億元，以規模計已不屬小型行，但未來內地市場一旦對外開放，1.6億元的資本額也未必合資格在內地開業，故此他透露該行有機會增資，或引入新的策略投資者，目標是將資本額增加一倍。事實上，內地目前要求證券行開業要5億元人民幣資本，本港細行根本沒可能做到。

### 顧小型券商整合變強

所謂「合則強」，許照中希望業界相互整合，集多間行之力提升實力，「業界一直自我封閉，堅拒作整合，才導致今天陷於有被淘汰之虞的境地，是業界本身自己造成。其實增強資本實力，藉以爭取客戶信心，是必須靠自己努力。」他期望其他有志的小型券商，可以參與六福金融這個平台，一起整合變強，去面對未來挑戰。



許照中積極拓展內地市場，圖為他去年10月出席廣州六福投資顧問開業儀式。



許照中建議本港其他小型券商整合變強。 資料圖片

### 財經人物

2012年是本港中小經紀行勒緊褲頭的一年，大市日均成交僅538億元，比2011年縮水23%，連大型券商都要裁員瘦身之際，65歲的證券界老行尊許照中卻選擇再度創業，六福金融在去年毅然逆市開業，憑「服務」、「實力」及「品牌」三道板斧，度過寒冬，並連番擴充。如今大市成交與表現皆理想，公司業務亦漸上軌道，對主席兼行政總裁許照中來說，既是「魄力」的體現，也是「眼光」的驗證。他更希望，開業的第5個年頭，即是他70歲之年，可完成將公司上市的心願，安心退休。

香港文匯報記者 周紹基

### 去

年股市相當長的時間都極度沉悶，日均成交額只有538億元，其中不少的日子，每日的大市成交僅400多億元，IPO亦大跌，惟租金人工成本都高企，不單中小券商「白做」，大型券商亦掀起裁員潮。面對如斯景況，散戶及券商都意興闌珊，但金魚缸中永遠有「大好友」，許照中便是其中一個。

### 低迷堪比海嘯 深信否極泰來

在證券界縱橫40年，名副其實的老行尊，經歷過無數風浪，縱然2012年的低迷市況，比他想像中嚴重和漫長，跟金融海嘯時期不遑多讓。但他深信「否極」自會「泰來」，故趁着別人不敢擴充、工資未被搶貴的時候逆市擴充，包括將辦公室面積加大4,000多至逾萬方呎，在港開設3間分行，並在廣州、上海、常州等地開展分支機構，目前六福金融的員工人數已增至逾百人。

### 六福背景雄厚 贏內地客信心

許照中在接受本報記者訪問時坦言，低迷的市況雖會重新活躍，但不等於每個人也有能力等到大市轉勢，所以淡市擴充之餘，也要股東背景具實力。六福金融的大股東黃偉常就給予他很大信心，讓他可以捱到股市的新一輪「春天」。「雖然六福金融與六福珠寶(0590)是完全獨立的兩間機構，但六福珠寶的品牌深入人心，變相幫六福金融做了很龐大的宣傳，現在內地人誰不認識六福珠寶？正因如此，六福金融由「出世」的那天，已讓客戶有信心。」

### 坐等政府打救 不如力爭敵戶

對於經常有經紀業界表示，本地證券界已萎縮，並接近無利可圖的局面，他為何反而有信心可以「大展鴻圖」？許照中表示，內地投資者未來會逐漸走進本港，成為證券市場的客戶群，此外，就單以本港市場有200餘萬的投資人口計，證券行如能落力爭取，相信也並非全無可為。與其要靠政府在政策方面協助，不如自己掌握命運，他認為若證券行同時具備三大條件，就可在殘酷的競爭中脫穎而出。

「一是『服務』，二是『實力』，三是『品牌』，缺一也不可。」他總結說。本地證券業時常都埋怨，市場開放競爭，令他們在面對外資大行及銀行的競爭下處於下風，生存空間受威脅，但許照中直言，外資大行從來沒興趣跟本地中小行爭散戶生意。證券行客戶大量流失到銀行，是因兩者實力過分懸殊，客戶為求保障個人資產，因此選擇了光顧他們認為較穩健的銀行。



許照中相信，內地投資者將成香港未來證券市場的客戶群。 周紹基攝

## 服務多元化 抗衡網銀

除了充足的資本外，服務也是競爭力的重中之重，否則只會被網上銀行取代。許照中說，現在只經營單一的代客買賣股票服務，已難滿足現代投資者需求。六福金融除了證券業務外，也有期貨、保險、投資移民等財富管理產品，去年5月該行更重點建立期貨團隊，經營商品期貨業務，雖然暫時不算有甚大成績，但內地商品市場需求愈來愈大，若能配合此趨勢，商機自然比只有證券業務的券商廣闊。

### 拒死守證券 主攻商品期貨

「港交所收購倫敦金屬交易所(LME)，同樣是看到了有關業務的理想前景，如果LME真的建起中國與外國的商品交易橋樑，周邊的金融機構也有令人樂觀的商機。」他強調券商的服務必須多元化，其中一項證券行比銀行強勢的業務，是發展融資服務，證券行倘若連這個優勢也保不住，便根本談不

上與人家競爭。

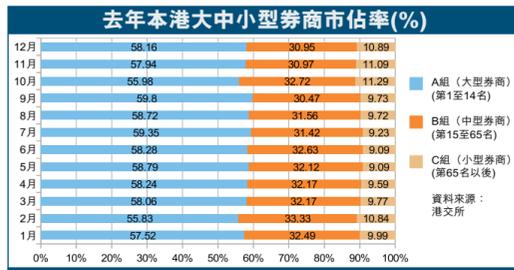
### 資本充足 保仔展融資優勢

「自1998年正達事件後，監管機構對證券業經營股票孖展融資業務規管得很嚴格，資本額要『非常』充足才可經營，這又回歸往本港中小行的老問題，就是資本不足的問題，要配合多元化的產品服務，足夠資本是根基。」許照中又認為，「品牌」同樣對本地證券業非常重要的一環，尤其是覬覦內地龐大散戶市場的證券行。

### 細行欠知名度 難搭「直通車」

「可以說，內地客戶選擇證券行，除了實力問題外，最大的問題為投資者是否對你有所認識，欠缺知名度的券商，是難以吸引內地客戶自動登門，必須不斷大量花費金錢，廣告宣傳，才會略有成效。最可惜是本地中小行資金所限，肯定難以大量宣傳。」他斷言，即使日後內地股市真的開通了「直通車」，本地中小行也未必可以搭上「順風車」。

現時內地有逾千間分行的六福珠寶，會否成為未來幫六福金融「吸客」的渠道？許照中笑着，六福珠寶是上市公司，與六福金融不宜有連繫交易，目前該行也不急於經營內地生意。但他希望，若日後六福金融如願上市，兩者可以建立合作關係，他也相信內地的開放，已為期不遠。



### 財經名人匯

## 金價稍落 趁勢吸金？

■恒生銀行私人銀行及信託業務主管 陸庭龍



中國人辦婚事，父母長輩傳統上總愛以金飾餽贈新人，不獨只為體面，卻寓意「金石良緣」，期望子女後輩姻緣如金石般堅定。因此，不少人對實體黃金情有獨鍾。其實，市面上除了金舖外，許多銀行亦有售賣實體黃金，包括金幣、金牌、金條等。恒生銀行於上世界30年代成立初期，主

要經營黃金買賣、匯兌和找換服務。其後，為了迎合華人在投資及裝飾上對黃金的需求，恒生開始發行較傳統的財神金幣。隨後於1981年起委託英國皇家鑄幣局鑄造財神金幣，以及於數年後開始代售多國金幣，以滿足市民的大量需求。時至今日，銀行已推出多元化的黃金產品。

### 金價去年升7% 不過不失

究竟黃金的投資價值如何？自2000年年底至今，金價從每盎司約300美元升逾5倍，每年平均有雙位數字的升幅，當中除了依賴新興市場如中國、印度、中東等地的強烈購金意慾外，另一重要因素在於美元貶值，黃金作為非美元資產的一員受益匪淺。2012年12月31日最後一個交易日收市報每盎司1,675美元，鎖定全年漲幅在7%，雖然數字上是近5年較低，但又談不上是差的表现。現時金價又回落至每盎司約

1,650美元的水平，投資者最關心的當然是黃金的投資價值於2013年是否仍然存在？

自從2008年發生金融海嘯後，期間經歷反反覆覆的上下落市。實體經濟雖有回穩跡象，但我們一直採取抱守持，試圖寫那不願看到的結局。

### 量寬持續 美元易跌難升

全球央行包括美聯儲局不得不繼續傾向寬鬆貨幣政策，而眾多影響黃金價格的因素當中，美聯儲局前年9月和去年12月推出的兩輪量化寬鬆貨幣政策實屬佼佼者，購債規模每月高達850億美元，一度刺激金價上漲70%。看美聯儲局的資產負債表，從2008年的不足8,000億美元急速上升至今天的約30,000億美元，按照這時間表，2013年完結前便會創造多10,000億美元，令美元供應大增，在這前提下，美元易跌難升。理論上其他貨幣像日圓、歐元、黃金一

同受惠。不過同一時間，日本首相安倍晉三不斷公開支持央行大量印鈔購債，推動通脹升至2%，並以此來打壓日圓，提振出口，日圓從去年至今貶值近一成。據彭博消息，作為世界上僅次於美國退休基金的第二大資金池，日本養老基金日前便大舉增持黃金ETF(黃金交易所買賣基金)，以應對安倍晉三新政府帶來的通脹壓力。

### 平衡風險 金價仍看好

面對多國的貨幣寬鬆政策，熱錢積極尋找高增長機會，在這龐大的資金推動下，美元即使因為財赤上限暫時受控而靠穩，中長線維持貶值危機。這段時間內，我相對較有信心的是黃金。黃金能發揮它有限量供應的作用，加上它超出各國貨幣政策的控制範圍內，較有效平衡風險。畢竟經過如此長年期的連續升幅，調整是不能避免的。金價回調走勢可能會因全球經濟失



衡愈加嚴重而延續更長時間，但未來兩年筆者仍看好金價。

最新數據顯示，11月由本港輸往內地的黃金數量按月增長近1倍，相信與農曆新年將至，刺激起內地對黃金的需求有關。但有消息指出，中國本身已是全球最大黃金生產國，仍在部署向全球最大黃金採探商收購位於非洲的金礦，反映出內地政府相當看好黃金前景。

因此，黃金具有投資價值。除了一般的實體黃金外，市面上亦有與黃金相關的投資產品，像紙黃金、黃金基金及由恒生推出的全球首隻人民幣黃金ETF等。投資者應該了解清楚各項產品之間的分別，並選擇可靠的發行商買賣這對沖銀紙貶值的好工具。