

芝麻大王 黃紹麟

良心做安心食

經商不求急功近利 唯望吃得健康滿意



黃紹麟是首批走進內地從事農副產品加工業的港商。30多年來，他在「空白紙」上開路摸索，到成為遠近聞名的「芝麻大王」，始終堅信：做食品的人一定要有良心，有堅持，要讓吃東西的人安全、健康、滿意，這樣食品是永遠有市場的。

■香港文匯報 實習記者 梁珊珊 記者 俞鯤 湖北報道



■新豐糧油土特產品有限公司外景。

上世紀70年代末，內地推動改革開放，大批港商走進內地，但從事農副產品加工業的少之又少。80年代初，一次特別的經歷讓黃紹麟跨進了相比房地產、金融等顯得吃力不討好的農副產品加工業，同內地最底層的普通農民做起了生意。

初涉農產品加工 屢走冤枉路

那年，他路過廣東一個盛產蓮頭的縣城，由於行情不好，產出的蓮頭無人收購，一毛錢四斤都無人問津，市場裡的蓮頭堆積如山，已發臭。「農民們衣衫襤褸，那種無可奈何的表情，讓我的心往下沉。」黃紹麟提及這件事依舊記憶猶新：「這件事觸動了我，讓我想去辦農副產品加工廠。經過加工，農產品就不容易變質，既可保存，又可遠銷，還可增值。」

不料，等黃紹麟辦起農副產品加工廠的時候，卻又面臨着原料危機，廠子建起來卻收不到貨，原來農民吃了賣不出蓮頭的虧，紛紛改種其他作物。黃紹麟的加工廠開始的3年，年年虧損，他不得已從廣東撤退，到湖北做起芝麻加工生意。

初到湖北，作為最早甚至於當時唯一涉足農副產品加工的港商，黃紹麟坦言起步時走過不少冤枉路。「比愚昧更可怕的是偏見」，初到內地的黃紹麟，首先要面對兩種對香港的極端看法，「一些去過香港或是對香港有些了解的人，覺得香港的一切都是好的；另一些人則覺得，香港人過來賺走了他們的錢」。

艱苦奮鬥20多年 終成湖北通

作為改革開放後在內地中部投資建廠的先行者之一，黃紹麟幾乎是在沒有先例的空白紙上開路摸索，他創辦湖北新豐糧油土特產品有限公司，依靠當地人做嚮導才艱難開創出一片天地。「我現在除了恩施外，湖北大小市縣都跑遍了，這20多年來可以說對湖北非常了解，哪裡有什麼特產都一清二楚。」原本陌生的外來戶，現在已成了地地道道的湖北通，黃紹麟談起湖北的農作物如數家珍。

上世紀80年代至90年代，恰逢內地國企改革，大批

工人下崗，黃紹麟的芝麻加工廠能夠吸納失業的工人，得到當地政府的很大支持，也算是因禍得福趕上了好時機。

信口碑勝廣告 彰顯港商執着

「要賺快錢，那你就不要做食品。食品的『食』字怎麼寫？『人良』，人沒有良心如何做食品？」在黃紹麟看來，急功近利的風氣已在行業內蔓延，做食品也像做房地產一樣追求暴利，用色素調出綠豆糕的顏色，用腐爛的原料生產花生醬，連貨真價實都做不到。他說，做食品的人要有堅持，要讓吃東西的人安全、健康、滿意。

73歲的黃紹麟身上有香港老企業家的執着，他認為，食品行業中口碑的重要性勝於廣告宣傳，好的東西口口相傳自然會被大家接受。太多的廣告費用是對消費者的不公平，畢竟廣告成本必須攤到每件商品中去，而對商品的質量沒有根本的幫助。

在安全問題層出不窮食品行業裡，黃紹麟希望自己的產業能夠一代代傳下去，成為質量和口碑俱佳的老字號。「食品是永遠有市場的，它或許不如高新產業那樣有豐厚的利潤、高昂的回報，但它不會因為一時的技術變更就被淘汰，是一項可以永遠做下去的產業。」

棄文從商 風骨依然

◆在從商之前，黃紹麟的理想是做一個文人，愛讀書愛寫文章，他曾在出版公司從校對做到主編。後來因為父親經商失敗，養家糊口的重擔壓在身上，才不得已棄文從商，將人生的軌跡轉向另一個方向。

商海沉浮幾十年，雖然做出了不錯的成績，但黃紹麟提及過往依舊有幾分惋惜，他覺得金錢、權勢不過是稍縱即逝，能夠留下些讓後世傳誦的篇章才是真正的不朽。「太上有立德，其次立功，其次立言，經久不廢，此之謂三不朽。」黃紹麟說着情不自禁地背誦起《左傳》裡的句子，語氣裡滿是對「未選擇的路」的嚮往，似乎求學時受到的教育已經深烙在骨子裡。

採訪中，記者感覺到這位神采飛揚生意人，如今已不再年輕，但從他為人和營商方面的良心彰顯，不難看出他文人風骨依然。

■記者 俞鯤



■黃紹麟說，食品的「食」字怎麼寫？「人良」，人沒有良心如何做食品？ 記者俞鯤攝

未獲「國民待遇」 夾縫中闖天地

搏擊內地商海30年，黃紹麟坦言，前10年賺到錢，而此後20年間，企業的生存境遇越來越艱難。他說，內地逐步取消對外資企業的超國民待遇，但卻沒能享受與本地企業同樣的國民待遇。為求生存，黃紹麟唯有在夾縫中闖出天地。

中央政府每年對各地農業企業有補貼，但黃紹麟的企業因為港資背景沒有享受到補貼待遇。同行的內地企業甚至用芝麻香精加色拉油冒充「芝麻油」，低價出售牟利；而黃紹麟的香港品牌產品卻沒有得到更多內地消費者的青睞，對此他感到無奈。

稅費太重 倍感頭痛

稅費重是黃紹麟倍感頭痛的問題，新豐糧油的一瓶芝麻油或芝麻醬，都要交30種稅費，僅營業所得稅率就是25%。剛辦廠時，土地使用稅可免交，而如今要向國稅局交土地稅，向地稅局交房地產稅。排煙、排水都要交環保費，比如有一個煙囪，即便沒有冒煙也要收費，工廠用水流進來要收費，流出去也要收費。

新豐糧油的產品因為質優，售價比同類產品高三成，而毛利率只有15%。黃紹麟表示，

工廠大部分環節都要交稅費，利潤大部分都被拿走，投資跟盈利不成比例，非常吃力。

融資難同樣發生在黃紹麟的企業身上。每年芝麻收穫期是他備備原料供全年生產的時候，內資銀行因為擔心是港資企業，怕老闆「跑路」，而不願意貸款，所以流動資金緊張，經常買不夠全年生產所需原料，年中又不得不從非洲進口芝麻。黃紹麟介紹，進口原料從非洲海運至上海，從上海水運至武漢，再從武漢走陸路運到襄陽的工廠，運輸成本大幅上升，尤其是從上海至武漢的費用甚至比從非洲至上海還要高。

被迫轉型 內銷為主

黃紹麟的公司原本是出口型企業，75%的產品出口到海外，還可以享受出口退稅的優惠政策，2008年金融危機爆發，隨着人民幣升值、物價大幅度上漲以及出口退稅的取消，出口變得越來越微利。現在，黃紹麟把更多的注意力轉向內地市場，目前75%的產品都在內地市場銷售。他表示，大環境變了，小環境就得跟着變，在危機面前只有積極應對，「你不得不轉型，不轉就得倒閉，本事都是逼出來的」。

生存與發展，首先得求生存。黃紹麟承認農副產品加工是不太好做的行業，往上比較拚不過中糧、金龍魚等大型企業，向下比較又不如小作坊成本低稅費少。「低的上不來，高的下不去，我們就在夾縫裡求生存。」黃紹麟將公司定位集中在大企業不願做、小作坊做不了的領域，希望在兩者的夾縫中闖出一片天地。

拓新產品 胸有成竹

熱乾麵是武漢人的最愛，芝麻醬又是熱乾麵裡含有炸過油的剩芝麻和澀竿充數的腐爛花生，這兩樣東西都含有高含量的致癌物質。病從口入，禍從口出。黃紹麟說，「我了解了一下，武漢有5,000多家賣熱乾麵的小攤販，每年要消耗3,000多噸芝麻醬。他希望讓大人吃上健康的芝麻醬，也希望在這塊巨大的市場上有所作為，「明年開始我要給所有賣熱乾麵的小攤販供應芝麻醬，打出自己的品牌」。黃紹麟打算進一步降低芝麻醬的價格，說服經營者，在質量和價格的雙重優勢下，相信能夠吸引武漢的熱乾麵商販。」

■實習記者 梁珊珊、記者 俞鯤



■新豐糧油土特產品有限公司廠房一瞥。

◆近幾年，在內地投資製造業的港商有些難熬，內地產業結構不斷升級、本地企業崛起、歐美外資大舉進入，港資的地位突顯尷尬。黃紹麟覺得，每個行業都有不愉快的時候，都有低潮期，人生如波浪，起起伏伏，不能說永遠都那麼高漲。「我們這個行業競爭很激烈，但是我不感到失望，更不應該絕望，問題在於如何去看待。」

「香港」二字就是希望。黃紹麟認為，在參與內地的投資和競爭中，「香港兩個字就是希望」。他表示，在生產經營中，要打出香港的品牌。「因為內地企業太多，眾同求獨異，香港這塊品牌值得好好利用」。

「讓香港這塊招牌在內地升溫發酵，對香港來說有百利無一害」。黃紹麟覺得「香港」兩個字擁有巨大的品牌價值，港府有重大的責任向內地推廣香港本土的品牌，幫助在內地發展的港企拓展潛力巨大的內地市場。

黃紹麟續稱，香港是一個貿易城市，曾是內地對外開放的窗口，但隨着內地對外開放的推進，香港已趕不上內地對新興產業發展的要求，特殊地位正在喪失，被邊緣化的風險在增加，只有永遠走在整個中國的前端香港才有生存的希望。

盼港府做內地港企後盾。黃紹麟對港府近年來推進香港品牌在內地拓展市場頗感失望。他表示，港府應該做得更多，比如港府應成為在內地港企的後盾，對遭受發展瓶頸的港企，出而擔保助企業融資擴大生產規模；增加投入在內地推廣香港老字號品牌，助內地港企打造香港品牌，提升企業產品附加值。

「香港彈丸之地，只有走出去才有發展。」黃紹麟認為，內地是最有潛力的市場，「連歐美外商都不遠萬里趕來分一杯羹，港人在自己的國土上，怎麼能無所作為呢？」

■實習記者 梁珊珊、記者 俞鯤

地位尷尬 港商難熬

回鄉證過期麻煩多 返港須申辦通行證



生活貼士

在深圳定居的香港老人越來越多，內地的物價低、居住條件好已成為香港老人選擇安度晚年的好去处。港人何叔向記者坦言，初到內地生活時，每個月會返回香港一次探訪親朋好友，但隨着年齡的增長、腿腳不方便，讓他漸漸減少了回港的次數。早前，何叔去銀行取錢，因忘了密碼，銀行要求他提供港澳同胞回鄉證方可取款。此時何叔才意識到，自己的回鄉證早已過期。何叔經多方打聽才得知補辦回鄉證的方法，為此他希望把自己的親身經

歷，告訴更多在內地的港人。

港澳同胞回鄉證，《港澳居民來往內地通行證》在內地遺失、損壞或失效需要返回香港補辦的，但未持有有效的回鄉證，是難以回港的。當事人須向區市級以上的公安機關出入境管理部門，申辦有效期3個月，一次性出入境通行證。申請時需提交填寫完整的《中華人民共和國入境通行證申請表》一份；能夠證明申請人為港澳居民身份的有關證件，並提供複印件；證件過期、損壞者須提交證件原件；本人申請書，說明本人情況，證件遺失或損壞經過，或證件過期原因，證件名稱及號碼等

詳細情況；申請人向遺失地公安機關報案的報案證明（如有）。經公安機關出入境管理部門審核，對確屬港澳居民、不屬於不准出境人員的，可簽發《中華人民共和國入境通行證》，返港補辦回鄉證。

■香港文匯報記者 張瀛戈



■回鄉證有效期10年，返內地暫住的港人應留意自己的回鄉證是否快過期。