

香港交匯報訊(記者 方楚茵)「出身從不阻礙個人的成功」,這一句話激勵着所有「我又不是李嘉誠兒子」的人。而打趣說自己也不是超人之子,在上月中剛獲「2012年度香港青年工業家獎」的天虹紡織(2678)主席洪天祝,沒說多一句自己背景,只靦腆地承認「自己不是大戶人家,出身也不好」,聽着似雲淡風輕,可白手興家背後,路中崎嶇也只有他才切實知道。

CEO專訪



洪天祝只想專注在白紗和白坯布業務。
天虹紡織網站圖片

36歲就成為上市公司主席,在沒開始訪問以前,小記以為現時年僅44歲的洪天祝,大概又是一個意氣風發的人物。可推門而進的洪天祝,蓄一個小平頭,說話極沉穩,很少顯露笑意,整個訪問講得最多的大概就是「刻苦耐勞」和「耐心」兩個詞。而的確,洪天祝由廿歲在福建賣布,賣了8年,默默用青春換來對市場及人脈的獨到眼光,再在1997年以29歲之齡,與人合資創下「天虹」這品牌,花了一百多萬,只售非彈性坯布,其後僅花7年,就把小小紗廠搬來香港上市。

逢改革開放 愛拚才會贏

7年前的上市路如極速傳說,但風光背後是否如所有成功人士都有其漫長迂迴的故事?不,在洪天祝

口中一切卻似乏善可陳。他僅僅描淡寫的說,「我也不是李嘉誠的兒子,也不是那些甚麼富幾代。」因家族沒有人創業,所以自己試着創業,而碰巧中國改革開放,改革成就了很多願意做實事的人,而自己只是正好比較熱衷。

解讀成功:穩打穩紮不知足

洪天祝把一切說得如順水推舟,自己只是潮流中的一人,上市之路更沒精心部署,漫不經心指自己不是一開始就為了上市,只能歸功開始的定位,讓公司穩打穩紮做了7年。但成功哪會白來,對於穩打穩紮,他解釋是,沒有立壞心腸,把事情做好,業務擴張只是因為永不知足、刻苦耐勞的心態,今天會想好明天、後天的事情,最後成功是純因「皇天不負有心人」。

世人總愛錦上添花,卻鮮有雪中送炭。自言出身不好的洪天祝在成功後更明其中辛酸,所以在11月中旬才向母校捐了400萬元建教學樓。400萬元,不大不小的數目,如果拿來投資,也許可翻幾倍。自言條件不夠好的洪天祝也坦承自己現在行善仍有「心魔」,那份小小的心痛和在意,對沒信仰的他是一份挑戰,但後來總得靠自己開竅戰勝心魔。

辛苦錢行善 「內心更強大」

一副老實人模樣的洪天祝摸摸掌心說,「錢多了不一定開心,少了也不一定不開心,做善事卻可讓自己「內心更強大」。他笑瞇瞇的說,雖然「做實業賺的是辛苦錢,有時做慈善還是會心痛,但贈人玫瑰,手留餘香」才更讓人快樂。

轉戰越南 走得快好世界



天虹紡織2004年12月在港上市,洪天祝當年僅36歲。
資料圖片

香港文匯報訊(記者 方楚茵)近年內地紡織業似開到荼蘼,部分民營紗企陷入低開工慘況。加上成本上漲,原料價格大幅波動,各新興市場競爭又愈演愈烈,令內地紡企大為「頭痕」。但由洪天祝領軍的天虹紡織卻身脫圍城,在今年10月更發盈喜。到底這位青年工業家要了怎樣的帽子戲法讓公司止住2010年由高峰下墜的勢頭成功向前走?

預見中國原材料成本飆升

要找出路,必先搞清東西南北。眼前這個國字臉的工業家明顯已早著先機,在本土的紡織業未至崩壞前就帶領公司步向國際。洪天祝說,公司早在2006年就已花逾1年時間到各地考察,除了內地12個生產基地,決定再南下,走到新興市場越南建新基地。

「當時中國還沒有民工荒及人民幣升值,人工成本也夠便宜」,但他自己作為改革開放受惠的一分子,深明中國經濟發展勢頭阻不了,終有一日膨脹。春江水暖鴨先知,中國在原材料配額的限制愈發明顯,故他最終決定在越南投資,「越南生產便利及工資等相關生產要素,比中國具優勢。」

成本低廉 接通歐美中

隨着中國成本增加,洪天祝猜透外國大採購家將轉移至越南及印度等地。若在當地設上游供應基地,可更貼近當地客戶。反過來說,東盟國家對中國是零關稅自由貿易區,且是很好的低成本供應商。而東盟既接駁傳統歐美市場又可反銷往中國,更令公司進可攻退可守!

而事實亦證明走向越南設廠是正確的,投行瑞信在10月就因中國與國際棉花市價差異擴大,令生產成本下降,加上看好該廠在今年7月份順利動工,成本優勢明顯,將在2013年對公司產生貢獻助盈利恢復,而評該公司「跑贏大市」。

擬拓土耳其 避過反傾銷

而除了近交東盟,他亦有遠攻之心,一講到要帶領公司走向國際舞台,這名老實人的臉上驕然多了幾分雄心。他坦言不排除下一站到土耳其發展,亦密切關注巴西及南美洲。皆因若全球經濟體更差時,零售業會以就近採購,快速反應為主,土耳其就具備此特質。以現時土國工人月薪約1,000美元,中國500美元,看似差距很大,但作為長遠產業佈局,若外國推反傾銷稅時,就地生產及銷售就賺了差額,更贏了市場。由此看來,洪天祝心中的算盤早已敲得劈劈啪啪作響。

境外資源投資 國開行借港走

香港文匯報訊(記者 陳遠威)國家開發銀行近來積極在港拓展業務,繼支持港交所(0388)收購倫敦金屬交易所(LME),以及協助泰國正大集團接手15.6%平保(2318)股份後,最近又有新舉動。為發展國際性能源及資源項目投資業務,國開行旗下國開國際投資(1062)宣布,有意收購美資基金公司Gateway,交易以增發近23億股新股支付,涉及逾20億元。

旗下擬20億購美基金

國開國際投資宣布,收購投資機構EIG旗下能源及資源投資公司Gateway Energy & Resource Holdings全數已發行股本,並以增發約22.86億股新股支付代價,按國開國際投資上周五(14日)收市價0.9元計,交易作價約20.577億元。Gateway資產淨值約1.75億美元(約13.56億港元),曾於年初來港上市,但因市況不景而推延。

是次增發新股相當於國開國際投資股本約78.8%及擴大後股本約44.1%,交易後有一年禁售期。而EIG可能投資1,000萬美元(約7,750萬港元)於該公司。該公司預期將可維持單一控股股東地位, Gateway現有股東包括各個機構投資者將成為該公司股東, EIG將可提名與該公司相同數目的公司董事。預期明年完成雙方商議。

國開國際投資董事局主席張旭光認為,本次交易是公司重要的戰略性收購。通過發揮國開行於內地的實力及資源,及EIG的投資管理經驗,有利公司發展為全球具領導地位的能源及資源項目投資公司。

國開行資產總值逾9,800億美元,除向內地國企發放大型貸款外,近期亦正涉足商業貸款,繼旗下國開證券為港交所配股擔任財務顧問,及為港交所收購LME提供過渡性信用貸款,亦有消息人士指,國開行貸款100億美元予泰國正大集團,以協助向匯控(0005)買入15.6%平保股份。

天虹紡織

洪天祝

籍貫:福建省晉江英林人
威水史:1997年(29歲)以120萬元創立天虹,2004年在港上市,現時市值達33億元。
公職:江蘇省政協委員、香港紡織商會常務副會長
獎項:2012年度香港青年工業家獎
慈善:與江蘇睢寧縣中小學簽訂十年助學合同、2008年汶川大地震率公司萬名員工捐助災民、多次向晉江母校捐款

洪天祝謙稱成功只是「皇天不負有心人」。
張偉民攝



刻苦耐勞 勞有好報

寄語年青人穩紮穩打 勿炒股 炒樓 炒金融

香港文匯報訊(記者 方楚茵)一登龍門聲價十倍,通常得獎者都樂於侃侃而談,可剛獲青年工業家獎的洪天祝卻似反常,一句不多提,更沒表現任何雀躍之情,反而只提到對社會及年青人有幾句小語相寄。

慨嘆急功近利 耐心苦幹不再

他指,現時社會急功近利,文化已大為改變,沒有了刻苦耐勞及耐心,年青人也是受害者。政治家沒管好社會,讓本屬必需品的房子成了投資品,年輕人才會老擔心房價,一直計算畢業後需多少年才可置業,遙遙無期的困境讓人自暴自棄。

但世事總有順流逆流,他認為年青人更應遇強愈強,如做實業一般,穩紮穩打為主,不要先去想「炒股、炒樓、炒金融」,投資是聰明人的玩意,「強中自有強中手」,「年青人總以為自己聰明,可總有人比你更聰明!」

洪天祝更語重心長指,年輕人的躁動不安只會讓自己吃虧,但「有些專業技術是需要時間累積,才會豐富人生。」

而事實上,這位青年工業家一再強調做人要踏實,這理論亦反映在其

生意上。在包芯棉、紗紡織品高度競爭的環境下,記者多次問及會否和其他企業一樣,發展其他產品或直接加大其成衣業務時,洪天祝只默默搖搖頭,表示只想集中在白紗和白坯布上,令公司對資源需求更簡單。說着還怕記者不知何謂白坯布,拉一拉自己西裝,解釋加工染色後就變身成自己身上挺拔的西裝。

踏實生意經 做專白紗白坯布

洪天祝對天虹的發展要求,簡單得恰如一匹紮紮實實的白坯布,實而不華。「壁立千仞,無欲則剛」這話,正是對洪天祝經營理念的最佳形容。而講到越南工廠的管理上,他亦展示出「海納百川,有容乃大」的氣度,表示有錢投資不代表有效管理,對員工將心比己更重要。

他指,越南的技術仍不及內地,但不能因當地技術偏向落後,就強硬壓迫人家。故在福利、宿舍及管理的態度都充分尊重當地人,更派遣中國師傅赴越輔助並傳授技術予當地工人。而現時廠房有員工4,500多人,管理層有三分之一是中國人,其餘皆是越南人,整個工廠只有2%是中國員工,明年年初更會再增聘2,000人,望充分利用當地優秀人才。