



■英倫銀行

全球央行行長大執位

加行長跳槽英倫 318年來外人首掌舵

全球央行醞釀行長大執位。中國人民銀行行長周小川曾傳因年齡關係，明年兩會後將退休，而美國聯儲局主席伯南克於2014年任期屆滿後離任。另一邊廂，英國財相歐思邦前日宣布，47歲加拿大央行行長卡尼將出任下一屆英倫銀行行長，接替即將卸任的默文·金，是英央行318年歷史上首位外籍行長。市場憧憬英國上季可避免雙底衰退，英鎊兌美元昨一度升至1.6044美元，是3周以來高位。

英國金融界普遍歡迎任命，認為新人可帶來新作風，渣打行政總裁洗博德讚卡尼出色。不過，反對聲音質疑卡尼身為外國人，與英國毫無關係。卡尼則稱自己曾在英國學習和工作約10年，妻子擁有英國加拿大雙重國籍，兩名女兒也在英國生活，並透露考慮申請英國國籍。他表示，目前英、歐及全球經濟均面臨巨大挑戰，此時接掌英倫銀行責任重大，相信自己有能力勝任，協助英國實現復甦。

「海嘯」後保加國 年薪778萬

歐思邦向國會解釋遴選標準，指金融海嘯後，卡尼協助加拿大成為全球受影響最小的發達國家，毫無疑問是最適合領導英倫銀行的人。卡尼將留任至明年5月底，7月1日正式過檔英倫銀行，加央行將成立遴選委員會尋找繼任人。歐思邦花9個月游說卡尼跳槽，為表誠

■香港文匯報記者 曾憲龍、陳國麟

意，竭力爭取比默文·金更高的薪酬，凸顯卡尼獨特地位。據報下屆行長年薪將由30.5萬英鎊(約379萬港元)升至48萬英鎊(約597萬港元)，加上退休金等福利，總薪酬將達62.4萬英鎊(約778萬港元)。卡尼已講明僅任職5年，而非法定的8年任期。他同時擔任金融穩定委員會(FSB)主席，協助制定國際銀行監管規則。

副行長大熱倒灶 教路買債

默文·金大讚卡尼在業界名望甚高，相信他可發揮經驗和才能。大熱倒灶的英倫銀行副行長塔克亦甚有風度，祝賀卡尼，又稱卡尼上任後將面對復甦緩慢的英國經濟，認為屆時應加碼買債。

前財相戴理德表示，卡尼過往出席八國集團(G8)或二十國集團(G20)會議時，立場及方向清晰，認為英倫銀行正需要熟悉英國及有國際經驗的領袖帶來新衝擊。首相卡梅倫表示期待與卡尼合作。

卡尼與英淵源深 妻批銀行業腐敗



卡尼在美國哈佛大學畢業後投身社會，1991年再入讀英國牛津大學，取得經濟學碩士及博士。他任職高盛13年間，曾在倫敦居住一段時間，與英國甚有淵源。

碩士的黛安娜是活躍環保分子，現任智庫「加拿大2020」副主席，不時開發環保產品。她經常自稱「農民之女」，身體力行過簡約生活，曾在網誌留言指不應過度消費，稱「擁有得有多不代表快樂」。去年「佔領華爾街」運動一發不可收拾，她亦批評銀行業腐敗。

獲瘋狂游說 曾矢口否認

卡尼過檔英倫銀行傳聞一直甚囂塵上，8月時他仍矢口否認，令英倫銀行副行長塔克成大熱人選。據悉，英國財相歐思邦早在2月接觸卡尼，後者到7月放棄應徵，叫英財政部大失所望。不過他們屢敗屢試，在任期及應徵程序上多番讓步，終打動卡尼。

歐思邦：卡尼是女王子民

加拿大人卡尼掌管英倫銀行，是史上首次經濟大國央行由外國人掌舵。英國財相歐思邦稱，卡尼「作為加拿大公民，也是英女王的女子民」，且卡尼也將主動歸化英籍。外界認為，任命反映即使是央行要職，國籍也不再是問題。

1997年，美國經濟學家波森亦獲英倫銀行聘用為貨幣政策委員會(MPC)成員，但在銀行內外均沒受到排斥及非議，3年任期內一直保留美籍。英國《金融時報》評論認為，在全球金融危機後，嚴謹規管成大趨勢，具備技巧和經驗比國籍更重要。同時，外國人在本地沒政策失誤「前科」，也會成為優勢。

即使如此，卡尼仍可能對英倫銀行「超豪華」裝潢，或銀行至今保留的紫杉門值感到格格不入。同時，英國政府也要適應外國人來決定金融大事。

美國天普大學國籍法專家皮羅認為，隨着商業和金融範疇日益全球化，國籍忠誠這種傳統觀念將備受考驗。



■現任英倫銀行行長默文·金明年7月卸任。

■英倫銀行副行長塔克大熱倒灶。

「最佳外援」進更熱廚房

曾憲龍

加拿大央行行長卡尼破天荒接管英倫銀行，各界一地震動。英國年初失去全球第6大經濟體地位、緊縮引發社會動盪、連串金融醜聞衝擊銀行業中心地位，令卡梅倫政府決心求變。起用外援固然彰顯英倫銀行獨立性，但某程度亦顯示出英國人才凋零窘境。「最佳局外人」卡尼背負振興英國的任務，任重道遠。卡尼出身銀行家，曾帶領加拿大克服金融海嘯，實戰經驗不容質疑。英倫銀行將接手部分金融服務局職能，金融監管角色日漸吃重，正好讓他大展所長。操控倫敦銀行同業拆息(Libor)、匯控涉嫌洗黑錢等醜聞，揭示業界千瘡百孔，收拾爛攤子考驗卡尼功力。他對動用量化寬鬆(QE)的立場較彈性，市場人士憧憬他會帶來新氣象。

■卡尼將任職5年而非法定的8年。

卡尼越洋跳槽，反映人才全球化的流動大趨勢。原本有望再上一層樓的英倫銀行副行長塔克如何避免跟外國上司內訌，惹人關注。

即將卸任的默文·金任內乏善足陳，一次失言觸發銀行業強烈反彈，敗事有餘。去年歐債危機水深火熱之際，他卻觀看溫布頓網球賽，遭輿論狂轟。卡尼與妻子育有4位千金，以好男人形象見稱，有傳家庭因素曾令他一度打消過檔念頭，如今毅然離開發跡地，未來5年拿高薪轉戰更熱廚房，把家庭與名聲統統押上。



各央行行長大比拚

美國聯儲局主席伯南克

(2006年2月上任)



雷曼兄弟2008年9月倒閉後，伯南克推出逾2萬億美元量化寬鬆政策(QE)，是美國金融危機後首次。2009年，他帶領美國避過通縮，獲《時代》周刊選為年度風雲人物。他其後相繼在2010年及2012年推出第二及第三輪QE。

英倫銀行行長默文·金

(2003年7月上任)



該行本月維持資產購買規模和基準利率不變，不再擴大QE，意味該行今後或集中以貸款融資計劃等信貸刺激增長。倫敦銀行同業拆息(Libor)操控案重創倫敦國際金融中心地位，默文·金稱Libor需修改以支撐現存合約。

歐洲央行行長德拉吉

(2011年11月上任)



7月底聲稱「將不惜一切捍衛歐元」，提振整個歐洲市場，然而8月初歐央行議息後令各國空歡喜，歐洲股市大挫。他最終在9月推出無限買債計劃，回復市場信心，居高不下的西班牙債息隨即回落，令歐債危機出現曙光。

日本央行行長白川方明

(2008年4月上任)



金融危機以來，日本在不同階段依據經濟金融情勢採取不同措施，包括2008年至2009年寬鬆貨幣政策，協助企業融資，2010年擴大寬鬆貨幣政策並支持強化經濟增長基礎，2011年協助地震災區金融業、壓抑匯率及提升寬鬆貨幣政策。

全球央行行長排名 卡尼第一

美國財經雜誌《環球金融》8月為50個國家及地區的央行行長進行年度評級，加拿大央行行長卡尼是6大之一，難怪英倫銀行特意越洋挖角。美國聯儲局主席伯南克、歐洲央行行長德拉吉及中國央行行長周小川均未打進前10，令人意外。

該刊的評定級別由A至F，依據在控制通脹、促進經濟增長、貨幣穩定及控制利率等，由優至劣評級。其他因素包括政治抗壓能力及能否為政府提供積極影響。排行較高的行長所屬地區通脹、失業率都普遍較低。

分析指出，排首2名的加澳央行行長作風穩健，兩國經濟穩步增長。歐美通脹雖維持約2%，但長期低利率，加上失業率高企，導致伯南克及德拉吉失分。

全球央行行長評級(部分)

國家/地區	央行行長	今年評級	去年評級
加拿大	卡尼	A	B+
澳洲	史蒂文斯	A	A
美國	伯南克	B	C
中國	周小川	B-	B
歐洲	德拉吉	B-	*
英國	默文·金	B-	B
日本	白川方明	C-	C

*去年還未上任

加國反應：如德拉吉創高峰

卡尼越洋接管英倫銀行，不少人將他與歐洲央行行長德拉吉比較。輿論普遍認為，卡尼此行最大動機在於英國能為他帶來挑戰。加國經濟學家則相信，卡尼在英國可再創事業高峰。

曾任意大利央行行長的德拉吉去年坐上歐洲央行行長寶座，「跳槽」軌跡與卡尼相似，兩人亦曾在高盛擔任要職。輿論指，卡尼放棄高薪厚職，反映金錢不是他「跳槽」主因。他很可能是因英倫銀行行長一職的挑戰性和吸引力，才會毅然遠赴他鄉。

卡尼出走對加國總理哈珀政府亦構成打擊，分析指，加英兩國早前傳出有意共用海外使館，反映兩國關係千絲萬縷，現在更有深得民心的高官出走，難免損害加國形象。