

報喜更要報憂

微服「打的」察民情

張高麗的百姓情懷

天津篇

香港文匯報訊（記者 趙大明 天津報道）從廣東到山東，再從山東到天津，經歷了42個春秋的地方工作，張高麗在十八屆一中全會上獲選為中央政治局常委。11月21日，他在天津市領導幹部大會上飽含深情的「告別講話」中說：「我從南到北工作過幾個地方，天津是我的又一個故鄉。我非常熱愛這個家鄉和天津人民，我永遠忘不了在天津工作的日日夜夜，永遠忘不了並肩戰鬥的親密戰友，永遠忘不了天津人民對我的教育支持。是人民養育了我們，我們要為人民做事。」



■2003年，時任山東省委書記、省人大常委會主任張高麗檢查賑災街道社區非典防治工作，並慰問居民。網上圖片

天津是改革開放後中國首批開放的14個沿海城市之一，但在很長一段時間裡，這個曾聲名遠播的直轄市卻悄無聲息，各項社會經濟指標徘徊在二流城市之列。

2007年3月，山東省委書記張高麗到天津主政。五年多來，他上任時給自己定下的「約法三

章」——「為民，務實，清廉」一一兌現。的士，是城市的窗口。天津的的司機更是以敢於「白話朝政」而聞名。初到天津的張高麗經常不乘專車，不帶隨從，而是以「打的」代步，為的是與的司機攀談，了解社情民意。市裡的一些領導和警衛曾勸阻他，說「打的」不安全。

他說：「沒關係，反正現在沒人認識我。」

網絡聽民意

後來，天津市民熟悉了新書記的相貌，微服私訪不方便了，張高麗便開通了「網民留言」熱線，直接與群眾溝通，了解群眾最關心的問題。這些問題大到城市建設、政府政策，小到路燈不亮、暖氣不熱、房子漏雨，事無鉅細，張高麗都要通過政府各個有關部門一一解決、解答。幾年來，6000餘件「網民留言」所反映的問題得到處理。

2012年2月24日，天津市在最高級的會議場所——天津大禮堂召開網民座談會，公開徵求意見。市、區各級領導悉數參加，張高麗親自主持。他在會上誠懇地說：「平常開會，我們聽到的可能都是讚揚。我在市裡開會反覆講，我們既要報喜，更要報憂。今天是一個老百姓的會。你愛怎麼講都行，甚至是批評我們幾句，兇我們幾句都沒問題。我們這些領導幹部，來自老百姓，我們不為老百姓做事，老百姓怎麼辦？現在有多少老百姓投訴無門。我們為老百姓做多少事，盡多少力，這都是我們應該做的，應該盡的。不然，老百姓要你幹什麼、培養你幹什麼？」



■2002年山東省重點項目推介暨香港山東商會成立大會舉行。圖為時任山東省委書記的張高麗與曾蔭權握手。網上圖片

嚴拒腐敗 不遞條子

山東篇

香港文匯報訊（記者 于永傑 山東報道）提起張高麗，濟南市民會說起的一定是經十路。這條路至今仍是濟南這座「鈍感之城」的東西交通大動脈。主政山東後，張高麗也把深圳的求變之風帶到以「求穩」著稱的山東，在做出重修經十路決定時，當時受到不少質疑。當時，經十路剛剛進行過改造，但並沒有把濟南市的發展遠景考慮在內，重修經十路，許多人覺得是浪費。但後來的事實證明了，這條高標準的主幹路所拓寬的東西空間，對濟南的發展至關重要。無論是承辦十一屆全運會還是修建高鐵新客站，濟南都受惠於這條路帶來的發展紅利。

引重量級港商入魯

張高麗另一次讓山東官員印象深刻的是，2002年時任山東省長的張高麗率領經貿代表團赴香港舉行招商推介活動。由於張高麗此前在深圳工作過，在港澳各界人脈脈絡。此次山東省的經貿招商，時任香港特首董建華及李嘉誠、霍英東等香港政經界重量級人物悉數出席或會見、宴請，各大媒體也不請自來。在魯港交流還沒那麼頻繁的十年前，這一陣仗著實讓參與活動的各級官員吃驚。此後，港資企業到山東投資的越來越多，至今已成為山東外資第一大來源地。

要求勿優待親屬

在很多人的印象裡，張高麗是一個不苟言笑的人。據當地媒體報道，2005年「三八」婦女節，張高麗出席一個座談會，一位文藝界的女代表說，當前一些重大晚會上，很多領導幫演員遞條子（喻指利用職權或私人關係寫短信示意別人給予照顧），她於是半開玩笑地對張高麗說：「希望書記也能給我們寫條子！」不料，張高麗斷然回絕：「這個條子我們不能寫，有本事就自己上，優勝劣汰。」

除對工作要求嚴格，他的自律也是出名的。他公開表態：「凡是我的家屬、子女、親戚、朋友到哪個地方去，你們第一不要接待，第二不要給情面，第三不要辦事，誰給辦事，我就追究誰的責任！」

在山東工作的七個年頭，山東的經濟總量與廣東、江蘇同居全國三甲。在調往天津前的任命會議上，中央這樣評價張高麗：「在他主政山東期間，以創造性的工作開拓了山東發展的新局面」。聽到這句評價，平時不苟言笑的張高麗熱淚盈眶，會場上的山東幹部不約而同地熱烈鼓掌。



■天津市網民座談會現場。網上圖片

「荔枝」變「高交」 提升特區品牌

深圳篇

香港文匯報訊（記者 李望賢 深圳報道）張高麗在廣東工作31年，其中十餘年在企業工作的經驗對他從政影響深遠。他常告誡領導幹部：要當老實人說老實話辦老實事，像石油工人那樣坦蕩、坦率。在深圳經濟特區「掌舵」期間，張高麗促成「高新技術成果交易會」（簡稱：高交會），大力引進人才，幫扶企業，給特區人民留下了務實肯幹的印象。

1998年4月，履新3個月的張高麗，帶領深圳有史以來規模最大的考察團，赴廈門、上海、大連學習。旅途的最後一站，蜚聲中外的大連國際服裝節引起張高麗的注意。他明顯感受到：這個服裝節比深圳辦了10年的荔枝節「洋氣」很多，對大連城市品牌的提升大有助益。隨後，代表團成員在賓館召開學習考察總結會，張高麗提出，「荔枝節」已經無法體現深圳的特色和水平，影響。而當今世界的經濟競爭已經是高科技的競爭，高新技術產業是深圳市鮮明的特色經濟並走向全國前列，能不能把「荔枝節」改為「科技節」？

親赴中科院游說讓才

這一提議，立即得到了與會成員的一致贊成。回到深圳後，「高交會」馬上進入實際操作階段，第二年就正式舉辦，邀得科技部、外經貿部、信息產業部和中國科學院作為主辦單位。這個創舉得到當時廣東省委書記李長春的激賞，提出要把交易會辦成像「廣交會」一樣的規模和影響。如今，高交會已經舉辦到第14屆，成為深圳的「城市名片」。

科技的發展離不開人才。為了引進一個科學家，張高麗還親自奔走協調，感動了當時的中科院院長。中國工程院院士、深圳大學光電子研究

所所長牛慈榮回憶，當年因為他從西安光學精密機械研究所調出，深圳與陝西省有關部門開始了「人才拉鋸戰」。在雙方僵持不下之際，張高麗親自出馬，找到中科院院長白春禮，推心置腹深入交談。特區領導為調一個科學家如此費心，白春禮深受感動，親自協助做通西安光機所負責人的工作，終於同意牛慈榮「南飛」，並將課題組共18名成員同時遷入深圳。

「不能得罪老百姓」

解決企業問題，張高麗也不遺餘力，但遇到走後門、找關係的人和事，他總是不留情面。在深圳上任不久，就不時有人給張高麗寫信、遞條子，請求幫助批地，都被他拒絕了，為此還得罪了一些人。在市紀委的一次全體會議上，他針對批地問題義正詞嚴地說：「我什麼人都可以得罪，就是不能得罪老百姓。」此言一出，贏得全場熱烈的掌聲。

■1999年廣東省委副書記、深圳市委書記張高麗視察公司下屬聯源公司大壩河DN3100毫米原水管施工工地。網上圖片



「高麗書記不好糊弄」

香港文匯報訊（記者 趙大明 天津報道）對百姓親，對幹部嚴，是張高麗主政天津給人的深刻印象之一。2008年2月，為了克服不思進取的惰性，督促幹部勵精圖治，市委、市政府決定在全市開展「解放思想、幹事創業、科學發展」大討論活動，要求以解放思想為先導，着力解決影響天津改革和發展的思想觀念、體制機制、精神狀態、工作作風、領導水平等方面存在的突出問題。

大討論期間的一個星期上午，張高麗秉承「明察暗訪」的一貫作風，到某區檢查工作。事先未通知，車到區委樓下，他才讓秘書給區委書記打電話。毫無思想準備的區委書記慌了，謊稱自己就在辦公室。張高麗說：「那你就下樓來吧。」結果可想而知。

不久，這位說話「不靠譜」的區委書記就被調離崗位。此事廣為流傳後，在天津市幹部隊伍中引起不小反響，由此得知「高麗書記不好糊弄」，人人自律，人人自勉。

「5+2」與「白+黑」

曾主政深圳的新書記上任伊始，天津的幹部群眾就聽說了源自深圳的這兩個「公式」。這是張高麗對下屬似乎不近人情的要求之一，意思是說，要把每周的5個工作日加2個休息日和每天的白天加晚上都用來工作，或者說，要以只爭朝夕的精神投入工作。為了使幹部們習慣這種工作作風，那時候市委的有些工作會議特意安排在周末，或是在晚上9時、10時，臨時通知，緊急召開。沒多久，大家就體會到了「5+2」、「白+黑」的厲害，工作起來自然不敢懈怠。