

王岐山南下北上「救火」 胸有成竹「拆彈」

在京粵瓊的風雨歷程

香港文匯報訊(記者 何凡 北京報道)從政數十年風雨歷程,王岐山以多次完美處理危機聞名海內外,被譽為「救火隊長」、「解困高手」、「拆彈專家」。而履政北京的4年7個月期間,他力挽狂瀾平息首都非典(SARS)疫情,大刀闊斧完善城建迎接奧運榮耀,其坦率自信的言談、指揮若定的身影,成就出一段「妙手治市」的佳話。



2008年7月,國務院副總理王岐山視察北京奧運準備工作情況。圖為其在北京一地鐵上,左四為時任北京市市長郭龍。 資料圖片



2004年8月,時任北京市市長的王岐山在雅典奧運開幕式上接過奧運會會旗,標誌著奧運會正式進入北京周期。 資料圖片



王岐山2003年6月到位於北京王府井商業街的北京市百貨大樓視察,慰問售貨員,了解北京非典疫情平穩後的商業經營情況。 資料圖片

北京篇

2003年4月22日,王岐山從海南被急調入京,出任北京市委副書記,代市長。非常時期,非常地點,擺在他面前的是嚴峻的非典疫情和不容有失的奧運籌備工作。

軍令如山 說一不二

上任當天,王岐山便一口氣走訪多個市場考察。三天後,這位代市長的聲音首次見諸媒體,「誰也不能『貪污』信息。」他在主持首次市政府常務會議上,就要求各部門、各區縣官員們立下軍令狀,「軍中無戲言。匯報的時候就是一,二就是二。」上任第十天,王岐山出現在北京防非聯合作小組第二次新聞發佈會,向市民們傳遞信心,「古人云,人不自信,誰人信之。」王岐山這句話,在北京抗擊非典的最困難時期鼓舞著無數人。

疫情數字 開誠佈公

面對150餘家中外媒體記者,他沿襲開誠佈公的一貫作風,以自信、坦率、從容回應各方疑問。北京疫情統計數是否準確一直為外界關心,他毫不迴避,「公佈的疫情數字都是正確無誤的;關於北京將用飛機灑藥等傳聞,他則明確答覆,「作為參與決策的人,我從來沒有這種閃念。」

在對決疫情的整場戰役中,王岐山分秒必爭,邀請世界衛生組織專家參與分析疫情。世衛專家當時就在市長辦公室隔壁與他一起辦公,幫助北京判斷疫情走勢,設計病例分析方案。

奔波基層 探訪市民

一線醫務人員將當時市政府採取的「多管齊下」措施,稱為王岐山的「雞尾酒」,其配方被歸結為「五味」:果斷隔離,封殺非典病毒;準確統計,如實通報疫情;整合資源,多收早治患者;分類收治,嚴防交叉感染;群防群控,阻斷非典蔓延。

王岐山不忘「目光向下」,奔波基層,探訪市民。發佈會次日,天壇公園晨練

的市民與王岐山不期而遇。當時,家住東城區安華西里的71歲老人鍾山反映社區樓道衛生的問題。王岐山回應說,「我就是來看垃圾問題的。」他一邊說,一邊動手拉開樓道底層的垃圾箱蓋,並向身邊的人叮囑幾句。鍾老太說,「市長連口罩都沒戴。我當時就覺得心裡有底,SARS有人管,而且會管好。」

會負責人彭曉彥說,王岐山探訪後不到一個月,附近200多棟樓的垃圾道都已完成處理。同年6月24日,世衛組織正式宣佈取消對北京的「旅遊警告」,並將其「疫情傳播地」除名。兩個月後,北京防治傳染性非典型肺炎應急預案公之於眾。王岐山「救火隊長」之譽,再次成為美談。



1995年,時任建設銀行行長的王岐山與新入職的大學生親切交談。 資料圖片

改革迎奧運

建設助民生

王岐山不止一次談到,「作為北京奧組委的執行主席,既然我的任期恰好和奧運會的籌辦、舉行相重疊,那我就必須和全體市民、和全國人民一道,在中共中央、北京市委的領導下,把這屆奧運辦好。」而他2004年2月當選為北京市市長時,履新宣言正是「為民、務實、廉潔」。

走上全球億萬人注目的雅典奧運閉幕式高台時,王岐山說:「從此刻起,全世界關注奧運的目光,將聚焦在北京,聚焦在中國。我們的市政府是全世界面臨問題最多的市政府,我自然就是那個世界上面臨問題最多的市長。」他隨後便圍繞交通、環保、城市管理、城建、改善居民生活等展開密集調研,並大刀闊斧地進行改革。

地鐵增線 首鋼搬遷

經過建設改造,北京城市現代化管理整體水平大幅提升,在奧運會舉行前取得一份贏得民心的成績單:奧運工程進展順利,預熱賽事全面考驗場館、交通;全市500多條公交線路降低統一市區票價,日均刷卡量近千萬次;多條地鐵新線開通、開工;首鋼順利搬遷,市民享受藍天的天數達全年的70%……王岐山在2007年離任道別時,起身雙手抱拳,高聲說「謝謝大家」:「我一定繼續關心和支持北京的工作,衷心祝願北京的明天會更好。」



北京奧運旅遊宣傳活動2004年8月在雅典正式啟動。圖為王岐山在啟動儀式上。 資料圖片

整飭金融秩序 智斷廣國投案

廣東篇

香港文匯報訊(記者 路懿寧、李叢書 廣州報道)美國《華爾街日報》曾發表評論:「當金融議程中移去了道德風險之後,中國的主權信用和整個投資環境會更加健康。」對王岐山在處理廣東國際信託投資公司(簡稱「廣國投」)破產中的國際視野和智慧給予高度肯定。

1998年1月,王岐山南下廣東任常務副省長,主管金融事務。同年,廣國投向廣東省高級法院遞交了破產申請書。此前,這家內地最大的窗口信用公司及其下屬三家子公司在無政府擔保下,向境內外100多家金融機構大量借貸。無度的借債及缺乏監督管理,廣國投的債務危機在金融危機後凸顯,在1998年達到高峰,對外債務超過10億美元,資不抵債高達140多億人民幣。

表明不屬「主權債務」

為嚴肅整飭金融秩序,廣東省委、省政府決定,廣國投破產案將按國際通行的破產做法,不再對境外債權人債務予以優先償還。這一事件震驚了整個國際金融界,因為很多外國債權人認為,借給廣國投的錢應當屬於一個國家的「主權債務」,政府應負責償還。其次,廣國投數百億元人民幣的債務80%以上借自包括日本、美國、德國、瑞士、香港等國家和

地區130多家著名銀行。如果處理不當,將嚴重損害中國的國際信用,給中國企業日後的國際融資帶來嚴重消極影響。

面對複雜形勢,王岐山採取了一手硬、一手軟的策略。一方面,他態度堅決地表明「中國政府對廣國投破產的處理完全符合國際通行的做法,中國政府不該也不會替廣國投還債」,「境外債權人如果願意打官司,我們將奉陪到底。」

「軟硬兼施」依法破產

另一方面,王岐山反覆向債權人解釋:「廣國投是介於政府和企業之間的過渡信用,可以稱為『窗口公司的信用』,隨著中國改革的深化,『窗口公司信用』中的政府背景早已被稀釋,接近於零。」政府對廣國投依法實施破產,是為了整飭信用環境,真正按商業規則辦事,為外資創造更好的金融環境。

在王岐山主持下,歐美債權人對中國政府嚴處違法違規金融機構也給予了信心,與廣東省方面達成共識。2003年2月底,廣東省高級法院宣佈:廣國投破產案已審理終結,其債權清償率平均超過20%。



1999年3月,時任廣東省副省長的王岐山來港出席粵海債權人會議。 資料圖片

注重環保 助瓊長遠發展

海南篇

香港文匯報訊(記者 何政、肖茅 海口報道)在王岐山的從政生涯中,可能在海南的任職時間最短,2002年11月,他從國務院經濟體制改革辦公室主任職位,空降海南任省委書記,2003年4月再調任北京市市長,在海南任職期僅5個月,或許就是這種最短暫的職務,但卻給海南人民留下了一筆珍貴的「財富」,對海南的發展建設產生了深遠的影響。

不開發也是開發

2003年2月,在海南省農村工作會議上,王岐山在談到海南的生態環境保護時脫稿講了一段推心置腹的話,「海南更需要的是保護,如果沒有規劃好、沒有好的開發商,那麼不開發就是最大的開發。以海南的優勢和發展經驗來看,還是要把生態保持好,這樣才對得起800萬海南人民。」王岐山在這次會上明確提出:海南有舉世無雙的生態環境,海南完全有條件成為中華民族的四季花園和全國人民的度假村!王岐山對海南長遠發展的思考,源於他深入基層調研的第一手資料。

堅決保護紅樹林

某個周日,王岐山沒向任何人打招呼,輕車簡從前往位於海口市西約20餘公里的東寨港紅樹林自然保護區,結果見到的場景讓他驚訝「完了!」載客遊覽來回穿梭的機動艇發出刺耳的聲音呼嘯而過,把棲息在樹叢中的鳥群都驚飛了,小艇掀起的波浪頻頻衝擊兩側灘塗上生長的紅樹林,致使這個被納入「國家級」,號稱世界第三、中國第一的紅樹林自然保護區面臨危境。

返回海口後,王岐山即要求一定要保護好這片紅樹林。「有的東西破壞了還能恢復,有的東西是不可恢復的。你能造出一個紅樹林來嗎?商家他考慮的是什麼?他考慮我海南嗎?阿貓、阿狗毀我海南了,不僅毀我的景,還毀我的幹部。」



王岐山2010年6月回到曾任職的海南考察。圖為其在海南保亭一熱帶雨林景區考察。 網上圖片