

栗戰書

栗戰書簡歷

栗戰書，漢族，1950年8月生，河北平山人。1972年12月參加工作，1975年4月加入中國共產黨，河北師範大學夜大學政教系畢業，在職大學學歷，高級工商管理碩士學位。
現任中央政治局委員、中央書記處書記，中央辦公廳主任，中央直屬機關工委書記。



不整人 不要滑 不偷懶

2012年9月，62歲的栗戰書被中共中央任命為中央辦公廳主任。十八大期間，身為中辦主任的栗戰書，躋身中共中央委員會、中共中央政治局、中共中央書記處，成為耀眼的政治新星。此前，他任職履歷涉及河北、陝西、黑龍江和貴州四省，深入基層，體恤民生，發展經濟，贏得了民眾及中央的充分肯定。栗戰書為人「三不」準則：不整人、不要滑、不偷懶。主張坦誠相見，互相支持，只有這樣才能形成力量。因曾先後在華北、西北、東北工作過，栗戰書自稱「三北幹部」：河北有燕趙俠義之情，陝西有三秦豪爽之風，東北多屬移民後代，故古道熱腸、寬厚包容。

■香港文匯報記者 莫豐齊

1950年8月，栗戰書生於河北省平山縣杜家莊一個名叫南溝村的小山窩裡。四面環山，溝嶺縱橫，溪水長流的溝盆中，零星散落着七八戶人家。但這個不起眼的小山窩，卻有一戶紅色世家，滿門二十多人參加革命，先後有三位烈士。栗戰書的叔叔栗政通陣亡翌年，栗戰書出生。栗戰書久不歸家，卻給家裏寄過多封戰地家書。其父親為表達對兄弟的懷念，給



■2011年2月18日，時任貴州省委書記栗戰書走訪威寧縣那鎮貧困農戶。資料圖片

兒子取名戰書，即戰地家書之意。受家風熏陶，栗戰書自幼上進，憧憬能像先輩一樣做一番事業。

1970年前後，他曾在生產隊當「放羊倌」，耕耨拉打，多種農活幹得爛熟。1971年，公社推薦他上石家莊地區財貿學校，畢業考試8門課程7門滿分，總成績排全年級第一。1972年，走上工作崗位，分配到石家莊地區商業局辦公室任幹事。上世紀80年代初，栗戰書在石家莊地委辦公室工作。據《新西部》等內地媒體報道，當時，社會上有一股思潮引起他思考，他寫了封信，大膽寄給時任中共中央總書記的胡耀邦，建議高唱《社會主義好》，並將原歌詞中「右派分子想反也反不了」改成「反動分子想反也反不了」。這封信後來被批轉到中宣部，並發表在1982年5月26日《人民日報》第四版。

任職河北 與習近平「相鄰」

1983年，33歲的栗戰書從正科級崗位破格提拔為河北無極縣委代理書記、書記。這一經歷，使他與現任中央總書記習近平有一段任職交集。習近平1982年至1985年在河北正定縣擔任縣委副書記、書記。無極縣和正定縣接壤，兩地同屬石家莊市，相距不足30公里。習栗兩人

皆出身紅色世家，年齡相若，同事一場，也是緣巧。

1985年栗戰書升任石家莊地委副書記，地區行署專員。1986年任共青團河北省委書記。1990年任承德地委副書記，地區行署專員。1993年4月擢升河北省委常委、省委秘書長等職。

從放羊倌到中辦主任

1998年栗戰書調陝西，2002年1月起任西安市委書記，提出創建「中國西安，西部最佳」的目標，將西安的未來發展定格在「最適宜創業發展和生活居住」的城市。之後，栗戰書又先後轉任黑龍江省長、貴州省委書記，直到現今擔任中共中央辦公廳主任。

身高逾一米八，聲音響亮，笑容敦厚，栗戰書給人的印象，是地道的北方人。2008年3月，央視「名嘴」崔永元專訪時任黑龍江省長的栗戰書時，栗不無自豪地自稱「三北幹部」，指自己先後在華北、西北、東北工作過，這些地方都不是發達地區，但他引以為豪。他說，河北有燕趙俠義之情，陝西有三秦豪爽之風，東北多屬移民後代，故古道熱腸、寬厚包容。栗戰書久居三地，欣賞「三北」人的品質，自己也兼具「三北」人的性情。

走遍貴州基層 體察民情

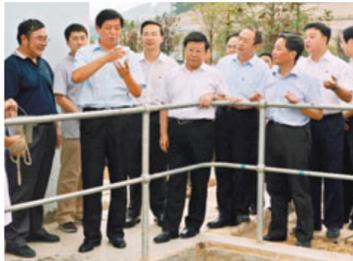
2010年8月，60歲的栗戰書調任貴州省省委書記。栗戰書工作起來有「等不起」的緊迫感、「慢不得」的危機感、「坐不住」的責任感。

貴州之封閉落後，比之於「三北」有過之而無不及。「天無三日晴、地無三里平、人無三分銀」，因交通阻隔、信息閉塞，貧窮一直是貴州的「灰色標籤」。栗戰書來到貴州之時，貴州省工業化程度和城鎮化程度比全國落後約15年，全省88個縣有50個縣戴着貧困帽子，全國15%以上的貧困人口在貴州農村。

赴任之前，有中央領導找他談話：「貴州是革命老區，為新中國的誕生做出過重大貢獻，但現在那裡的老百姓還很貧困。你一定要把改善民生作為發展的出發點和落腳點……」

夜宿農家 了解困難

執貴州的兩年間，栗戰書深入基層，體恤民情，足跡走遍了貴州全省88個縣(市、區)。2011年1月，在連續十餘天凝凍之後，栗戰書親自去扶貧聯繫點——地處偏遠、高寒的威寧縣那鎮，連續2天，踩着冰層，奇寒夜與民座談，吃土豆、宿農家。「你們生活得怎麼樣，還有甚麼困難和要求，對甚麼還不太滿意，我們隨便聊。我住在這裡，就把這裡當自己家，你們不要把我當客人，你們平時吃甚麼，我就吃甚麼，麵條、土豆、苞穀



■主政貴州時，栗戰書大力推行工業強省並十分重視環境保護。圖為他赴貴陽市新莊污水處理廠調研。

飯都可以。」栗戰書在貴州探視農家時說的這些話，本色真實，讓人倍感親切。

全面調研之後，栗戰書深切認識到貴州最主要的問題是發展不足。他正式提出「貴州速度」，目標是要「高於過去、高於西部、高於全國」。在貴州，同事說他是「工作狂」，工作像救火。據說省委大樓經常通宵達旦燈火通明，因為栗書記總不下班，其他官員也不敢早走。

栗戰書大力推行工業強省和城鎮化帶動兩大戰略。他在招商、固定建設投資等領域頻頻發力。2011年貴州全省新開工項目達1.3萬個，較2010年增長90%。108家央企在貴州投資47個項目，總投資額達2,929億元，貴州還

同步啟動民營經濟3年倍增計劃，2011年民間投資總額達2,400億元，較2010年增長六成以上。2011年貴州GDP實現5,701.84億元，同比增長15%，創下該省20年來最高增速紀錄。今年貴州延續了高速增長的勢頭，上半年GDP增長14%，增速居天津之後，位列全國第二。

重視民生 百姓受惠

發展的最終目的，還是為民生。栗戰書對民生工程的投入也是大手筆。2011年，貴州財政總收入在1,300億元左右，其中900億元扎實投入「十大民生工程」，2012年，貴州人民群眾生活水平進一步提高，預計實現城鎮居民人均可支配收入16,500元，農戶人均純收入4,200元，實際分別增長12%、15%。4,000萬貴州人深切體會到，栗戰書主政的兩年是貴州建政以來經濟社會發展最快，城鄉人民受惠最多的時期。

「栗戰書在貴州把中央要求與貴州實際結合起來，統籌推進工業化、城鎮化和農業現代化，精心組織實施民生工程，全力維護社會和諧穩定……為貴州的經濟發展、民族團結和社會穩定做了大量富有成效的工作，做出了重要貢獻。」今年7月18日，中央組織部副部長張紀南宣佈栗戰書上調中央時，代表中央，對栗戰書在貴州的業績給予了很高的評價。

紓農困拍案立戰書 履職黑龍江

2003年12月，栗戰書轉任產糧大省黑龍江省委副書記，2007年12月出任代理省長，並在次年1月正式當選為省長。栗戰書上任省長之初，宣示自己為人的「三不」準則：不整人、不要滑、不偷懶。2008年3月，崔永元專訪時任黑龍江省長的栗戰書時，栗戰書說他在黑龍江「不刻意燒三把火、砍三板斧」，表現比較低調。

黑龍江素有「北大倉」的美譽。農民出身的他，絲毫不掩飾對於農民的深切感情。同期，央視「小撒(撒貝寧)探會」節目組也在北京專訪栗戰書。他表示，黑龍江要打綠色牌，走特色路，建設黑龍江的生態農業。他真情感言，「我們有責任給農民朋友服好務」。

打擊不良糧販 為農民出頭

所以，在紓農困的危急關頭，他也會「拍案起」、「立戰書」。2008年，黑龍江糧食總產達到845億斤，再創歷史新高。2009年1月16日，在黑龍江省「兩會」分組討論時，一位代表反映，農民賣糧難。栗戰書立刻掏出手機，將主管農業的副省長和糧食部門負責人迅速召集到現場，聽取代表們的意見，提出解決辦法。當聽說農村還有很多糧販子壓價收糧、損害農民利益時，栗戰書很生氣，要求嚴厲打擊糧販子，不要讓農民吃虧。他要求所有糧庫全部敞開收購，工作人員輪流換班，只要有排隊的農民，就不許停秤。

溫文爾雅愛寫詩 理想當記者

「從政以前，我的理想是當一名記者。」2008年12月19日，栗戰書接受中央和香港部分媒體採訪時曾表示，「參加工作以後，由於種種原因，沒能實現當記者的願望，但至今仍是一名業餘的新聞愛好者。」栗戰書說話很直白，口語化，質樸親切。談貴州的發展，他說：「我們不想總是墊底，我們也要奮力爬高！」

不過，直白不是淺白，栗戰書喜歡寫詩，文化底蘊深厚。2008年

3月，時任黑龍江省長的栗戰書接受央視「名嘴」崔永元專訪時，他展示了寫給女兒多習的藏頭詩：「多姿多彩似君嬋，習文習武勝兒男。愛之猶如掌上玉，女若蒼穹宮中仙」，內藏「多習愛女」四字。從此他便多了「詩人省長」的稱號。栗戰書說自己的性格，「好像是雙面的」。有時候很豪放，有時候又很兒女情長；有時很凌厲果斷，有時又很溫文爾雅。真是「戰」「書」俱備，人如其名。

長期重視與港合作

栗戰書是長期重視與香港合作的地方要員之一。

在黑龍江省，他力推龍港合作。他說，香港是黑龍江省外資進入最早、投資金額最大、投資項目最多、投資合作最好的地區。黑龍江不僅成立了龍港(港龍)促進會，還先後多次赴香港舉辦活動周，香港特別行政區長官曾蔭權也兩次到訪黑龍江，近年雙方的貿易額年均增長近20%。

2009年5月17日至22日，時任黑龍江省長的栗戰書率團赴港舉辦「2009黑龍江

(香港)經貿互助合作懇談活動」。他說，黑龍江擁有與俄羅斯為鄰的地理優勢，龍港合作，可共同開拓俄羅斯遠東市場。

之後主政貴州，栗戰書對香港一如既往情有獨鍾。2011年5月初，貴州在香港舉行經濟貿易洽談周活動。「這是改革開放以來，貴州省委、省政府第一次在香港舉行大規模招商活動」，栗戰書表示，香港是國際金融中心，要素資本非常富饒，貴州要利用好香港這個平台。

■2009年3月時任黑龍江省長的栗戰書在大興安鎮古蓮河露天煤礦考察。資料圖片