

# 「夾着尾巴做官」 急民急 痛民痛

## 俞正聲低調實幹的為官之道

### 承父母正氣 視特權為恥

香港文匯報訊 (記者 章蘿蘭 上海報道) 俞正聲主政上海時，曾多次強調「特權恥辱論」。他指出，不允許存在凌駕於法律之上的特殊公民，不允許存在凌駕於黨規黨紀之上的特殊黨員，應「反對特權思想，從內心深處將超越法律和制度的『特殊』視為恥辱。」

這種對特權的深惡痛絕，正是傳承於他的父母。俞正聲出身名門，父親是首任中共天津市委書記兼市長，母親則是報界前輩。據他回憶，小時候上學，先是在一個幹部子女很集中的小學讀書，到五年級的時候，他父母就決定將他轉入胡同裡的一所普通小學，同學們都是老百姓家孩子，「你可以想想，我父母的用心是什麼。」

「我母親去世時候的住房的面積，小於她文化大革命以前的住房面積。」回想起父母，俞正聲的眼眶濕潤了，「他們留給我們什麼呢，就是希望我們做一個正直的人，希望我們做一個跟老百姓一樣的人，不要有特權，不要謀求特權。」

俞正聲透露，母親去世後，他把他父母的骨灰，合葬在一個普通的公墓裡，「很普通，墓碑上沒有寫任何的生平和他的官職，我想這符合他們的心願，也是我們的做人準則。」

在生活中，俞正聲更是嚴於律己。他在上海交通大學給學生上黨課時曾坦言，按照中央政治局委員標準，他每個月工資一萬一，「不算高也不算低。抽煙是自己買，衣服也是按照市價買。」



俞正聲看望上海困難群眾。 資料圖片

### 上海篇

香港文匯報訊 (記者 章蘿蘭 上海報道) 5年主政上海的生涯，令俞正聲獨特的「俞式風格」涵義頗多，比如狠抓實幹、蔑視特權，對很多上海市民而言，「俞式風格」所帶來的親民之風，最令普通百姓感動，因為俞書記從不以高官自居，常常放低身段設身處地，想民所想、急民所急、憂民所憂、痛民所痛。

中語文老師，今年2月，他在自己的博客上，以致信上海市委書記俞正聲的形式，訴說其父在罹患癌症後遇到的種種艱辛，「沒想到，我一時衝動在網上發表的文章，會引起俞書記的關注，他不但給我回了信，還親自給我打電話，詢問衛生管理部門是否已經有所安排。」

語問，俞書記彷彿就是那位含辛茹苦的父親，對孩子找不到工作的切膚之痛，感同身受。

俞正聲到上海黃浦區小東門街道調研，看到路邊有曬太陽的老人，就叫司機停車，到老人住的棚戶區看看。一進屋內就說「暗無天日」，再問屋裡為何掛滿塑料袋，老人答稱屋漏接雨，俞正聲又說「水深火熱」。他在會上提及此事：「高樓大廈後面隔壁就是棚戶區，我走過很多城市，都沒看見這個現象。」於是，完成400萬平方米二級以下舊里改造被提上了日程。

### 網絡聽民意 正面輿情

古語有說「防民之口，勝於防川」，俞正聲對此頗不以為然。相反，他特別注重傾聽民意。俞正聲曾做過這樣的比喻，面對各類輿情，迴避和敷衍，猶如把頭埋在沙中的駝鳥。他還強調把推進信息化、網絡化建設作為改進執政方式、提高執政效能的途徑。他將網絡定義為「集中民智的有效渠道」，而他本人的網齡也已長達23年，堪稱中國第一代網民。市民秦嶺的公開信，估計就是俞正聲「潛水」網絡，搜羅民意所獲。

「秦嶺同志：看到你的公開信後，心情很沉重。誰都有父母、誰都有親人，當眼見有養育之恩的親人於病危之際而無力相助時，又遭遇一些制度缺陷的傷害，心中之痛，不言自明，我們大家會盡力幫助你，更重要的是同志們都贊成你的四點訴求，特別要在癌症晚期病人的關懷上，爭取在制度上有所前進。我不能保證問題都能很快解決好，但我相信，你的心痛也是大家的心痛，大家(包括醫院同志們)的共識會推動我們前進。」

### 親函覆網民 急民所急

這封情理並茂的回信，正是出自俞正聲之手。秦嶺是一名普通的高



烈日下，俞正聲為世博園區服務保障人員拭去額頭的汗水。 資料圖片

俞正聲趟着積水，深入上海徐匯區龍漕支路漕溪二村，看望慰問家中進水的居民群眾。 資料圖片

# 私服察民情 嚴懲官欺農

### 湖北篇

香港文匯報訊 (記者 俞鯤 武漢報道) 俞正聲於2001—2007年主政湖北，其中有兩大方面令外界印象深刻，一是有任建設部長的經歷，人脈廣泛，為湖北引進富士康、中芯國際、80萬噸乙烯等眾多大項目，夯實湖北發展的經濟基礎；二則是扎根基層農村，現場調研，顯示出扎實親民的工作作風。

為了做好農村基層工作，湖北高官將下級農村各縣分配到個人做聯繫點，荊州市監利縣是農村問題較為突出的地區，俞正聲主動要求監利作為聯繫點，有官員建議他，一些監利農民整天告狀，最好不要沾邊。俞正聲則說，監利的矛盾最多，反映的情況最多，去聯繫監利農村的真實情況，才能知道得更多。

### 引巨企入鄂 促農稅改革

監利縣是「中國第一殺豬縣」。俞正聲關於農業稅費改革、機構精簡等很多施政想法都在監利進行試點。在監利縣，人們經常能看見一位中年幹部在鄉鎮、村莊、學校到處了解情況，不事聲張。在湖北期間，不斷有媒體關於俞正聲踏訪監利的報道，公開見諸報端的就有18次，而他輕車簡從，不跟當地打招呼，直往農村「私訪」的次數則無法細數。

2002年12月，俞正聲到監利調研稅改，從農民口中得知柘木鄉石橋中學秋季開學報名費竟要500元，他趕到學校校長辦公室，從文件夾裡翻出《柘木鄉人民政府辦公室關於禁止中小學亂收費的緊急通知》，就是這樣一份通知內，各種收費加起來共505元。第二天的縣幹部大會上，俞正聲指出：嚴肅紀律是稅費

改革成功的關鍵，沒有紀律就沒有好的作風，有紀律而不執行就是官官相護，就是腐敗！縣委書記、縣長不要怕得罪人，要把烏紗帽掛在褲腰帶上，對相關責任人務必一查到底、嚴肅處理，決不姑息！

踏實的工作作風給下級官員留下的印象是，書記輕易不會發問，一旦發問，必是已將基層的情況掌握到十之八九，因此「瞞上」便沒有了膽量。記者親歷2007年的全國兩會湖北團討論，有代表提出荊州農村稅費改革中有剝削農民補貼的情況，俞正聲當即問在場的荊州市委書記有沒有這種情況，面對俞正聲的質詢，荊州市委書記只好回應說：「荊州……不能說沒有這種情況！」此話引起代表一陣哄笑。俞正聲馬上表示，請荊州立刻核查代表反映的情況，並強調，基層農村財政再困難，也不能剝削農民的補貼。



俞正聲與湖北少年兒童共度六一兒童節。

# 力保老城區 遠見贏讚譽

### 青島篇

香港文匯報訊 (記者 于永傑 山東報道) 對於很多老青島人來說，俞正聲絕對是他們心目中的「好市長」。原青島圖書館館長的魯海，從俞正聲初到青島任職時已相識，更參與了其主政期間青島的多項建設過程。作為一位人文學者，他對俞正聲的觀察有著政績數字以外的切實感受。

1989年俞正聲到青島任副市長時，魯海就與他聯繫，希望通過其回憶，以研究他父親俞啟威當年在國立青島大學求學及進行地下黨活動的情況。魯海對本報記者說，當時俞正聲誠懇地對他說，「你願意研究我父親我很感謝，但是我不能講。」後來俞正聲在去一間學校慰問時，遇到了魯海當教師的兒子，俞正聲還主動提起此事，抱歉地表示「我們以後慢慢來做吧」。

此後，先後擔任青島市長、市委書記的俞正聲一直與魯海保持聯繫。魯海出版了一部介紹青島歷史文化的書，俞正聲更為這部書寫了序言。直到俞正聲到建設部工作時，魯海還與他通過信件。

### 自住向北屋 廣廈庇高知

在魯海的印象裡，俞正聲是一位低調、務實的幹部，他剛到青島工作時，分配給他的宿舍位於青島的沂水



俞正聲主政青島期間，保留了青島的老城風貌。

路，是一間北向的房子，白天很難照進陽光。每到冬天晚上，俞正聲都是裹着棉大衣才能坐在客廳。這棟房子他一住就是好幾年。而他在青島主持工作的時候，卻想着給高級知識分子解決住房問題。

文革結束後，為彰顯對知識的尊重，北京等地相繼建設了「高知公寓」。俞正聲主政青島期間，為落實對高級知識分子的福利，也建設了兩棟專家公寓，為當地240位文化界高級知識分子解決了住房問題。公寓於1993年選址設計，等這些專家入住時，俞正聲已經離開了青島。

而另一項為市民稱道的成就是，俞正聲避免了內地城市發展中「拆舊建新」的循環，力主保護了青島西部的老城區，而將高樓大廈建在了東部新城。為青島留下了一片「萬國建築」薈萃的優美區域，成為外地遊客來青島最大的看點。魯海認為，在基礎設施建設上，俞正聲也極具遠見，遠在20多年前，已開始對青島地鐵、跨海大橋、海底隧道及新機場的選址建設。作為部分項目論證過程的親歷者，魯海對此也是深有感觸。