

# 訪貧問苦察民情 答應百姓 定要做到

## 張德江主政粵吉浙渝的「硬話硬措」

### 廣東篇

香港文匯報訊（記者 趙鵬飛、李叢書 廣州報道）「答應老百姓的事一定要做到！」東北人直爽大氣的性格，在張德江這句話中表露無遺。主政廣東幾年裡，張德江多次走村串戶，慰問困難群眾。他不僅敢說硬話，更有切實可行的硬措施，成功為失地農民追回徵地補償。

張德江於2002年11月至2007年12月任廣東省委書記。2005年底，針對廣東徵地問題，張德江在省全會上擱下「三句硬話」：今後，徵地手續不齊全、不完備的項目，不能開工；沒有與農民就徵地補償民主協商、達成協議的項目，不能開工；徵地補償款沒有兌現到農民手裡、各種補償不到位的項目，不能開工。

三句硬話一放出去，作為徵地的具體操作部門，廣東省國土資源廳出臺新舉措可謂雷厲風行。其中包括實行徵地補償實名支付制度，將大部分土地補償費等補償費直接支付給被徵地農民；按各級主管部門出具的徵地預存款賬戶資金到位的確認證明；加大執法監察工作力度等。

### 徵地補償務到位

正是如此，2006年初，廣東潮安縣官塘鎮秋溪村村民終於拿到了拖欠6年之久的高爾夫球場徵地補償款。當年7月，張德江再次指示：「由省委

政研究室牽頭，省委農辦、省國土廳、省勞動保障廳、省民政廳等單位參與，制定一個關於失地農民生產生活保障問題的文件，作為維護社會和諧穩定的一項重要措施。」

之後，張德江又先後作出5次批示，更親自寫道：「我傾向於搞一個文件，搞精、搞實，管用。請各有關部門齊心協力，起草一個好的文件。」不久，5000字的《中共廣東省委、廣東省人民政府關於解決社會保障若干問題的意見》正式出臺，言簡意賅。

2003年是張德江在廣東任省委書記後度過的第一个新春。這一年，他前往粵西湛江，走村串戶，深入企業，慰問勞動模範、復退軍人、烈軍屬、下崗職工和受災群眾。看到困難群眾的生活，他在鼓勵他們勇敢面對困難時候，也不禁問道：「市裡能不能在合適的地方搞一些小市場，免費或低價讓下崗職工擺攤？」張德江率領的慰問團離村時，不少村民熱淚盈眶。

■2007年7月，時任廣東省委書記的張德江在韶關新豐縣樓下村的受災村民安置點慰問受災群眾。 香港文匯報廣州傳真



## 一次視察 催生國際級博覽會

香港文匯報訊（記者 趙鵬飛、李叢書 廣州報道）中國國際中小企業博覽會至今已辦到第九屆了，成為中國中小企業的行業盛會。鮮為人知的是，這個國際級博覽會的重要推手，就是一向重視民營經濟的張德江。

2003年12月20日，張德江視察在廣州市錦漢展覽中心舉辦的首屆廣東省民營企業產品

博覽會。他在視察結束時發表講話，要求必須為中小企業提供一個幫助其發展壯大的舞台。「凡是中國中小企業，都得『練攤』（練習擺攤能力）。」他舉例說：過去有些浙江商人，開始時是小本經營，後來到上海大碼頭「練攤」、摸爬滾打後，就鯉魚跳龍門成了龍，然後到香港、美國當老闆。「由此

可見，凡是中小企業都經過磨練。我們可以在廣州打造這樣一個舞台，讓全國的中小企業到廣州來練一練，然後，實現由魚到龍的蛻變，走向全國，走向世界。」

兩天後，申辦中博覽會的決策提上了廣東省政府議事日程。而此前誰也未曾想到，這次視察竟催生了一個國際級的中小企業博覽會。

## 心繫民企 支招「養虎養龍」

### 浙江篇

香港文匯報訊（記者 俞畫 杭州報道）1998年，張德江從吉林調任浙江省委書記。在主政浙江期間，他一直積極鼓勵民間創業，鼓勵個體民營經濟發展，他推出的一系列政策，有力地推動浙江民營經濟迅猛發展。

「浙江民營經濟很發達，但是缺少大型國企和央企，浙江光養『魚』和『狼』不行，也要養幾頭『老虎』出來。」2009年3月，已升任國務院副總理的張德江在參加全國人大浙江代表團會議時，用這個比喻來為浙江經濟支招。確實，對於曾主政5年的浙江，他無論經濟長短處都非常清楚。「我們浙江的優勢，是民營經濟發達，機制靈活，但是有兩個很大的不足：缺少大型國有企業，以及引進外資相對較少。」

「1998年我到浙江時曾搞過一個調研，發現工業企業中沒有一個上百億的，只有一個鎮海煉

化，年銷售收入97億。浙江養了一群『狼』，但沒有『虎』，不像上海有寶鋼、有汽車、有石化。浙江也沒有『龍』，怎麼辦？只有養『魚』，魚多生龍。這就是放手發展民營經濟。」

### 「要把工業的根留住」

「2009年初，我到浙江考察時說，無論如何，要把工業的根留住。」浙江因受國際金融風暴影響，對該省的外向型經濟打擊甚大。在2010年3月的全國兩會時，張德江特別與浙江幾位民企代表共進午餐，期間他繼續為企業家們打氣：「浙江是民營經濟的發源地。浙江的民企老闆頭腦清醒。一看勢頭不對，就墊伏起來，等到環境變好了，就立起來。一有陽光就燦爛，一有雨露就發芽。」

### 「誰砸浙江牌子就砸誰飯碗」

「誰砸浙江的牌子，就砸誰的飯碗！」2001年



■1999年張德江視察溫州。 網上圖片

12月，張德江在省委擴大會議上作報告時，突然離開講稿，嚴厲地點名批評南縣製售假冒偽劣商品的不法行為。告誡參加會議的省市縣黨政一把手「絕不能讓個別地方和個別企業不講信用的行為損害浙江的聲譽；要引以為戒，繼續整頓和規範市場經濟秩序，努力建設『信用浙江』。」

### 吉林篇

他仍是「我們村裡的張德江」

香港文匯報訊（記者 廖一、張艷利 吉林延邊報導）如果純粹以在各省市的工作時間計算，張德江在吉林省的時間最長，先後長達24年之久，其中在延邊自治州工作就有21年。記者近日前往延邊採訪，親友們都回憶起與張德江的交往點滴。



■李淑琴指張德江心繫延邊鄉民。 記者張艷利攝

### 才能蕪露 人好口才好

張德江於1968年到1970年到延邊汪清縣羅子溝公社太平大隊當知青，記者在這裡巧遇當年與張德江同在七隊的李淑琴老人，老人的丈夫李喜江當時是七隊隊長，而張德江是集體戶戶長。「當時我看他就是個人才，有工作能力，人好、口才好、很幽默，喜歡說笑話，也很喜氣。」李淑琴回憶說，作為戶長，張德江很注重團結，關心同隊的學生。逢年過節，他都主動讓其他同學回家過年，自己則留在七隊。

「這麼多年，不管職位高低，德江都一直沒有忘記這裡的鄉親。」李淑琴說，由於丈夫早逝，張德江和夫人辛大姐一直都很關心他們全家的生活。「每次回七隊，他都先看望我，問寒問暖，有什麼困難都熱心幫助解決。德江從來不因誰有用沒用而交往，我們孤兒寡母的這麼多年，他們夫妻從來沒因我們地位低而忘了我們，我們也不覺得他是大官，他就是我們村裡的張德江。」

■任吉林延邊州委書記時，張德江（前中）回到羅子溝太平村同第七生產隊部分社員合影。 資料圖片

## 屢下重慶基層 民生問題先行

### 重慶篇

香港文匯報訊（記者 孟冰 重慶報道）2012年3月15日，時任中央政治局委員、國務院副總理的張德江赴重慶兼任市委書記。



■張德江在重慶少數民族聚居區調研，親切關心民眾生活。 香港文匯報重慶傳真

記。主政8個月時間裡，張德江從容應對「薄王」事件給當地帶來的嚴重衝擊，先後主持召開新型工業化、新型城鎮化、農業現代化、職業教育、民生改善等會議，推動解決了重慶電力、天然氣等能源瓶頸。張德江低調務實、嚴謹自律的工作作風贏得當地民眾交口稱讚。

### 為渝攬3000餘億大單

在履任之初，張德江便親自調研重慶經濟欠發達的渝東南、渝東北片區，強調要「堅定不移加快經濟發展、堅定不移保障和改善民生、堅定不移維護社會穩定」。在了解農村情況後，張德江又分別調研了位於主城周邊的渝西片區和國家級新區兩江新區，提出改革、開放、創新、發展、統籌城鄉五方面問題。有媒體將張德江的調研路線釋為「農村包圍城市」，而他

調研基層的時序安排，則顯示出「民生問題宜先行，發展問題要重視」的主政思路。

張德江對重慶發展的佈局不僅限於制度層面，今年5月，重慶迎來「建國以來最大規模」簽約，30家央企與重慶簽訂72個項目的合作協議，總投資達到3506億元。客商「真金白銀」的支持，對當時的重慶彌足珍貴。

一位不願具名的台企負責人表示，為了吸引客商，張德江曾親自主持了一場「外資負責人見面會」，當時張德江語調輕鬆的對大家說：「我是來看看老朋友，對外來投資企業，重慶將延續以往的政策，此前發生的一些事件，中央已明確表示，那些只是個別的問題，重慶沒有問題。」張德江席話，等於給企業家們吃了個「定心丸」。

