

中央政治局委員 系列專題

編者按

中共十八屆一中全會選出新一屆中央領導集體。本報早前曾對7位中央政治局常委作了專題介紹，為了讓外界更多地了解新晉中央政治局委員，本報從今日起推出「中央政治局委員系列專題」，以饗讀者。

中共十八大完成了十年一次的權力交接，劉奇葆當選中共中央政治局委員，同時成為中央書記處書記，步入中央領導人行列。劉奇葆的四川五年可謂「驚濤駭浪」：剛上任就遇上嚴重低溫雨雪冰凍災害，拉薩「3·14」事件又嚴重波及四川藏區，接下來就是震驚世界的汶川特大地震，以及「雪上加霜」的國際金融危機。儘管嚴峻考驗接踵而至，但劉奇葆都一一擺平，贏得「治難高手」的口碑。 ■香港文匯報記者 黃冬

劉奇葆：從封疆大吏到中央領導

劉奇葆在北川縣，看望「三孤」老人。

出身農家的劉奇葆，從生產隊指導員一步步成長為黨和國家領導人。劉奇葆大學畢業後曾在安徽省委宣傳部、省委辦公廳工作，還先後擔任共青團安徽省委書記、宿州市長等職，1985年調任團中央書記處書記，時年僅32歲。在中央工作期間，他還擔任過人民日報社副總編輯、國務院副秘書長等職，2000年「外放」廣西，任副書記、書記，2007年12月調任西部大省四川作省委書記。像劉奇葆這樣經歷中央地方多崗鍛煉，既善黨務，又懂經濟，實績突出的高官，的確不多。熟悉劉奇葆的人，對他的評價也很一致：務實、創新、親民。他在團中央、國務院工作時，做的一些開創性的工作至今仍有廣泛影響。只是個性低調、不事張揚，直到主政廣西，將北部灣經濟區搞得風生水起，人們才對這位氣質儒雅的封疆大吏給予特別關注。

廣西七年 風生水起北部灣

世紀之交的2000年9月，劉奇葆「外放」廣西，出任自治區黨委副書記，2006年升任書記。主政廣西伊始，劉奇葆即從戰略上提出建設「一軸兩翼」的泛北部灣經濟合作區區域合作大格局的構想。「一軸」是指以南寧為起點、新加坡為終點的經濟長廊；兩翼的東邊是泛北部灣經濟合作區，西邊是大湄公河次區域。這一構想得到中央和東盟諸國的呼應，翻開了中國與東盟合作發展的新篇章，將廣西由邊疆地區推到開放前沿，成為中國與東盟合作的「橋頭堡」。為打造中國—東盟自由貿易區廣西平台，劉奇葆也用心頗多。2004年，中國—東盟博覽會永久會址選定南寧，知情人講，此係劉奇葆在東盟各國領導人之間精心運作的結果。

掌舵廣西後，劉奇葆力促東盟十國領館落戶南寧，全面展開與東盟海陸區域的交通對接，力促開通南寧至東盟國家的國際航線，全面啟動廣西北部灣防城、欽州、北海三港組合。由此，廣西憑借不可替代的區位優勢，將其地方發展目標納入到國家對東盟的全局戰略考量。通過這些「大手筆」，劉奇葆展現出出色的戰略眼光和

執政能力。「城鄉清潔工程」是劉奇葆在廣西推出的另一項影響廣泛的舉措，目的是整治垃圾亂扔、攤點亂擺、車輛亂停、廣告亂貼和工地亂象等「無亂」問題，打造清潔、整齊、優美的城鎮環境。儘管一開始並不是所有人都理解這項工作的深意，但僅一年時間，這項與千百年不良習慣作鬥爭的工程就贏得了幹部群眾廣泛支持，讓八桂大地呈現出「山清水秀地乾淨」的新面貌。劉奇葆還將這一工程帶到四川，在推進災後重建繁重工作中，就有意識地推行城鄉環境綜合治理，並從初始的治理「髒亂差」，深化到風貌塑造和品位提升，使四川的城鄉環境發生了巨變。

臨危不亂 抗震救災總指揮

2007年底，劉奇葆調任四川省委書記。「天下未亂蜀先亂，天下已治蜀未治」，對這個西部大省「一把手」的選擇，中央用心良苦。而選用劉奇葆，也暗含讓他再到一個大省歷練培養的意圖。就是這關鍵的五年，讓劉奇葆經歷了從政生涯中為最嚴峻的考驗，也使他創下突出的政績，深得中央讚賞。

劉奇葆的四川五年可謂「驚濤駭浪」：剛上任就遇上嚴重低溫雨雪冰凍災害，拉薩「3·14」事件又嚴重波及四川藏區，接下來就是震驚世界的汶川特大地震，以及「雪上加霜」的國際金融危機。儘管嚴峻考驗接踵而至，但劉奇葆都一一擺平，贏得「治難高手」的口碑。

劉奇葆在大災面前的反應異常冷靜清醒，地震發生幾分鐘後，他就發出第一條指令：對通往地震災區的道路實行交通管制，保證救災力量、裝備和物資源源不斷進入災區。因為地震重災區都在山區，道路本就狹窄，地震破壞嚴重，緊急情況下，很容易造成交通堵塞。事後證明，抗震救災、搶險救援的有力有效，與交通管控有着密切關係。中央領導也稱讚四川「先管交通」是條重要經驗。



劉奇葆在閱讀香港文匯報。

劉奇葆在汶川縣映秀鎮受災群眾過渡板房內，看望災區群眾。

抗震救災 身先士卒

5·12地震發生後半小時，劉奇葆就趕赴震中，並長時間轉轉於汶川、北川、青川等極重災區。那段時間，全國的電視觀眾幾乎天天看見劉奇葆穿著一件警用作訓服和一雙黑色運動鞋，雙眼通紅，面容憔悴，風塵僕僕地奔走在災區。對於失去親人和家園的受災群眾來說，全省最高官員的出現，就是鼓舞和信心。

「重任尚在肩上，壯士不可卸甲；山崩地裂如此，辛苦不在話下。」這幾句話是劉奇葆在汶川特大地震發生一個月左右，在一個部門的匯報材料上批下的，既是對部下的勉勵，也是對自己的要求。

四川抗震救災，兩個特點給人印象深刻：一是難上難，二是快又好。劉奇葆從實際出發解決問題的膽識和魄力是救災有力有效的重要因素。

安置災民 創四沒有奇跡

救災之初，部分專家學者指出地震災區已不適合人居，建議大規模移民。但受災群眾數量如此之巨，往哪裡移？這個問題久拖不決，群眾安置、災後重建也就無從談起。劉奇葆當機立斷，冷靜決策，提出就

地、就近、分散安置的方針。受災群眾回到故土，就可以清理廢墟、重建家園，整個災區就安定下來。

當時，四川災區有540多萬群眾無家可歸，最初計劃全部以帳篷和板房進行過渡安置。但全國帳篷和板房生產廠家開足馬力，也要6至7個月才能滿足需求，而群眾長期擠在臨時安置點，心理情緒、衛生防疫、社會穩定各方面都會問題。

劉奇葆經過調研，研究出台政策，決定每戶補助2,000元，鼓勵受災群眾自搭自建過渡房，盡快恢復家庭生活。一度被動等待國家安置的群眾，積極性被空前調動起來，僅用3個月時間，220多萬戶防寒保暖的簡易住房就遍佈災區，再加上帳篷和板房，在入冬前，使540萬戶受災群眾全部得到妥善安置，為災後重建贏得了時間和主動。

四川一民主黨派的負責人為四川抗震救災總結了「四個沒有」：沒有發生饑荒，沒有出現流民，沒有爆發疫情，沒有引起社會動盪，創造了人類抗災救災史上的奇跡。但救災還只是第一步，恢復重建和發展振興才是更重更難的任務。

重建映秀 傾注心血

汶川特大地震中映秀鎮的重建頗讓人費神：一是能不能建，在特大地震震中重建新鎮，世上尚無先例；二是建一個怎樣的新鎮。劉奇葆多方聽取意見，提出在原址重建新鎮，並要求利用先進抗震技術將映秀建成一座世界抗震建築的博物館；安德魯、貝聿銘、周錫元、何鏡堂、吳良鏞等國際一流建築大師被請進來，留下了精彩之作，在昔日廢墟上建起一幢幢現代、安全同時富有濃郁民族地域特色的建築。重建還與產業發展相銜接，實現了「家家辦旅遊、戶戶有經商」。離映秀不遠的水磨鎮，震前是一個低水平、高耗能、重污染的工業小鎮，通過重建實現華麗轉身，成為一座旅遊溫情小鎮，旅遊旺季一座難求，被授予「全球災後重建最佳範例」。劉奇葆對映秀和水磨重建傾注了大量心血，他幾番親臨現場，對功能定位、建築特色等一一提出

意見。

提出「三打破、三提高」

開門搞規劃，高水平搞規劃，是劉奇葆主導下的四川災後重建取得巨大成功的重要經驗。全國有1,000多家規劃設計單位，1萬多名城鄉規劃和建築設計工作者幫助四川災區重建的村落、集鎮和城市完善功能和塑造風貌。重建剛開始，劉奇葆就敏銳地發現一些地方農村重建在搞「原樣複製」，他及時予以糾正，並提出「三打破、三提高」的理念。「農村建設要有規劃」，這在中國是第一次。

所謂「三打破、三提高」，就是打破「夾皮溝」、提高村莊佈局水平；打破「軍營式」、提高村落規劃水平；打破「火柴盒」、提高民居設計水平；體現山水和田園特色，突出地域和民族風格。新村要配套建設水、電、氣、路等基礎設施和教育、衛生等公共服務設施。在這一理念指導下，四川災區的藏羌新寨、川西林盤、新民居、新城鎮，賞心悅目，成為新的旅遊景點。曾任四川省委書記的周永康稱讚說：看到了翻天覆地的變化，看到了脫胎換骨的變化，看到了心目中的社會主義新農村景象。



劉奇葆探訪藏族群眾，了解永久安置房建設情況。

嚴厲吏治 抵制歪風

劉奇葆對吏治十分嚴厲。除要求幹部講真話、聽真話，「真話就是最好的話、最有水平的話」，他還提出，要用人品正、幹實事、真爬坡、敢破難的幹部，考察幹部不能只看他說了什麼，更要看他幹了什麼、幹出了什麼。尤其要看幹部在關鍵時刻、關鍵問題上的表現，在紛繁複雜的實踐中錘煉過硬的素質、站得住的官品人品。這與他主張的發揚「四個特別」的作風一脈相承。大災當前，劉奇葆要求幹部特別是領導幹部非常之時，要有非常之為；非常之事，要盡非常之責。做到特別講大

局、特別講付出、特別講實幹、特別講紀律。

2011年春，劉奇葆在參加一年一度的義務植樹活動時提出：既要種植經濟林木有利當代，又要發展珍稀林木造福後代。他特意由此引申出當幹部的境界：大力提倡「前人栽樹、後人乘涼」的精神，做事情既要有益當代，同時也要造福後代。

不准親屬 借他謀私

對社會上的歪風邪氣，劉奇葆帶頭抵制。他在大會上講，要提高警惕，敢於

揭穿打着領導的旗號找關係、走門子、搞項目的各種欺騙行為。針對有人以他堂弟、表弟身份在四川找門子、搞項目、拉工程的情況，劉奇葆說：「我要告訴大家，我的愛人，我的子女，都是拿國家工資的，沒有自己經商辦企業。我也不允許我的其他親屬在我工作的地方、在四川經商辦企業，我不會為他們提供任何便利。各地如果發現有人打着我的旗號或其他省領導的旗號找關係、走門子、搞項目，要堅決抵制，不要接待，不要提供便利。」

1953年出生的劉奇葆從封疆大吏晉陞為中央領導人。以他中央地方的多崗歷練、戰勝災難的膽識氣魄，相信一定會在新的崗位有新的更大的作為。