掌握機遇 拚出未來

恭賀鴻利達集團董事總經理蔡俊杰先生榮獲2012年香港青年工業家獎

HONGRITA 鴻利達

蔡俊杰是鴻利達集團董事總經理，他在1988年創辦了鴻利達模具工程公司；在成立初期蔡俊杰就把「為客戶創造更高價值；為員工建立發展平台；為股東提供最佳商機、為社會發展做出貢獻。」作為公司使命。憑着這個使命感，他克服重重困難，在危機中不斷找尋商機，經過二十多年的發展，今天的鴻利達集團已成為香港模具界知名企業。

以人為本 創建學習型企業

從剛創辦企業蔡俊杰就意識到要經營一家成功的企業，關鍵在於企業能否培養和吸引高素質人才，組建高效、務實、有執行力的團隊。只有「以人為本」企業才會有凝聚力，才能有充足人才，配合企業發展的需要。

運動能鍛鍊身體，更能激發個人潛能培養積極向上心態和團隊精神，他投入大量資源培養員工參加運動的興趣，提倡運動作為企業文化的組成部分。企業建立了籃球隊、跆拳道訓練班，每年都會組織員工參加戶外拓展活動、參加香港渣打馬拉松長跑、深圳磨房百公里徒步活動等。在許多大型的戶外活動中，可以從鴻利達員工身上感受到那種「充滿活力、團結拼搏、積極向上。」的精神。

企業建立了完善的人才培養、考核、晉升機制，從技術學校招收畢業生，根據員工的發展方向及崗位需要，因材施教，使他們成為技術、管理人才。企業和香港職業訓練局及國內的培訓機構合作，為員工提供培訓機會，還鼓勵員工報讀大學遙距課程，企業提供了良好的學習條件更具備良好的學習氣氛，讓員工能不斷學習，不斷進步，使鴻利達成為一個學習型的企業。

技術創新 創造價值

面對競爭激烈的市場環境，如何使企業能够持續發展，這是蔡俊杰不斷思考的問題。在和國內外同業交流過程中，了解國內外模具業發展趨勢，他得到一點啟發：「好企業除了有好的人才、設備外，還要注重系統性品質管理，更要擁有自己的核心技術。」

鴻利達在2004年取得了ISO9000質量管理體系認證；在2008年取得了TS16949、VDA6.4認證，為進入汽車及相關產業，邁開關鍵的一步；而VDA6.4認證是香港首家獲得該項認證的企業。

蔡俊杰知道傳統模具業以「師傅」主導的模式，已不適合發展的需要；他重新重組模具生產流程。在2008年引入SAP企業資源管理系統，針對從訂單、物料、生產過程和生產成本進行全方位管理；加强模具設計前期分析，實行由工程主導模具生產的思維模式；在設計和製造過程推行標準化、模塊化；企業在今年的7月引進「益模」模具生產管理系統，使模具生產流程化，數據化，徹底改變傳統的生產模式，為今後引進模具加工自動化生產綫建立基礎。2008年鴻利達榮獲香港模具協會「卓越營運大獎」以表揚企業在管理與系統、設計與製造技術、行銷與客戶服務三方面的優越表現。

2003年針對市場對雙物料精密模具的殷切需求，鴻利達進行雙物料模具研發，同年投產。2008年成功研發三物料模內組裝模具，新技術提升生產效率降低成本，大幅提高產品强度和耐用性，被美國客戶應用在高爾夫球鞋的鞋釘生產。2012年三物料模具系統，榮獲香港工商業獎：機器及機械工具設計獎，新技術在汽車、醫療行業具有廣闊的市場前景。

追求卓越 為社會發展做出貢獻

蔡俊杰時刻不忘作為一個企業家的社會責任，為了創造可持續發展的未來，企業制定了環境方針、目標和計劃，在2008年取得ISO14001環境管理體系認證，在2010、2011連續兩年獲得恒生珠三角環保大獎「綠色計劃」嘉許。

蔡俊杰積極推動廠校合作，鼓勵年輕一代投身工業；他熱心公益多次捐資幫助家鄉的教育機構和老人中心，他亦是本屆香港模具協會執行委員會成員。

以「逆水行舟不進則退」能貼切地形容了香港工業目前所面對的狀況；汽車和醫療行業高速發展、消費產品更新換代周期不斷縮短、市場對產品的要求越來越高，蔡俊杰認為模具行業發展前景充滿機遇和挑戰，為了把握中國汽車工業高速發展機遇，企業會加速進行設備更新、技術研發，全面提升公司的核心競爭力。

液態矽橡膠因其獨有的無毒、耐高溫、耐候性、防水透氣、人體相容性强等特性在汽車和醫療行業有廣泛應用；蔡俊杰已規劃把目前掌握的多物料模具技術應用到液態矽橡膠領域，企業已經和香港生產力促進局合作研發液態矽橡膠多物料模具，主要針對汽車及醫療零部件市場；這將為企業在短期內開發另一個高增值的產品市場。

蔡俊杰希望他能够帶領企業不斷創造經濟價值的同時，也能同時為社會的發展做出貢獻。

發展里程

1988 在香港成立鴻利達模具工程公司，從事家電業之模具製造。

1993 在深圳布吉開設工廠，廠房面積1100平方米。除模具製造外，並增添注塑設備，生產精密注塑件，產品包括光學配件，鏡片等。

2000 擴大生產能力，增添注塑件印刷與噴油二次加工設備。擴大廠房面積到4000平方米。

2003 投入生產雙物料模具及產品生產。

2004 通過ISO9001品質管理系統認證，廠房總面積達10000平方米，職工600人。產品也趨向多元化，包括汽車部件，醫療，電子，家電與包裝用品之模具及塑膠產品。

2006 公司重組架構，成立鴻利達國際有限公司，鴻利達模具有限公司及鴻利達塑膠製品有限公司，籍着模具及塑膠製品雙線發展，配合海外及內地市場的需要。

2007 國內現代化之新廠房竣工使用。廠房總面積擴大至30000平方米，員工1100人，增設1萬級及10萬級無塵車間，提升噴漆，移印，絲印及零部件組裝之質量。同時配合新建之宿舍，飯堂及休閑娛樂場地等，為本廠員工提供良好之居住及發展環境。

2008 通過ISO 14001 環境體系認證及VDA 6.4 汽車生產設備的量管理系統認證，是首家獲得該項認證的香港公司；
自主研發的具有模內裝配功能的三物料模具正式投入生產，同時疊層模也正式投放生產；
香港模具協會授予“卓越營運大獎”以表揚我們在“管理與系統”，“設計與製造技術”和“營銷與客戶服務”方面的優越表現。

2010 通過ISO/TS 16949汽車行業生產件的質量體系認證。深圳市時任副市長袁寶成先生親臨本廠參觀考察。榮獲香港「恒生珠三角環保比賽」綠色計劃公司嘉許及香港特別行政區知識產權署舉辦「知識資本管理卓越成就」嘉許。

2011 榮獲香港「恒生珠三角環保比賽」綠色計劃公司嘉許 。

2012 自行研發的三物料模具系統，榮獲「香港工商業獎：機器及機械工具設計獎」。

BOSCH
CHAMP The World Leader in Sport Cleat Technology®
MDC HONG KONG 香港模具協會 Hong Kong Mould & Die Council
computime SINCE 1974
FRIWO
GROUPE SEB
HELLA
PHILIPS
上海商業銀行 SHANGHAI COMMERCIAL BANK
ZEBRA TECHNOLOGIES
MICOTEC (SHENZHEN) LIMITED 深圳市米高科技有限公司
Leeport 力盟精密機床有限公司 LEEPORT PRECISION MACHINE TOOL COMPANY LIMITED
citi Commercial Bank
ZEISS We make it visible. 蔡司工业测量 http://www.zeiss.com.cn
HASCO Member of the Berndorf Group
TCM 勝昌金屬制品有限公司 Teng Cheong Metal Products Company Limited
Compass Consulting Group
SAP Gold Partner
ARBURG
謝創爍 鍾月娥
晉江三中校友會 初中59屆高中62屆
JFCA 锦发铜铝
iMSYS
SIEMENS
C & A CPA LIMITED
röders TEC ROEDERS (HK) LIMITED 德國羅德斯(香港)有限公司
東强精密機械有限公司 Oriental Machine Tool Company Limited
EROWA system solutions
东莞市凤岗伟盛钢材加工厂
SMARTEX (ASIA) LIMITED 興佳(亞洲)有限公司
LKM 龍記集團 LUNG KEE GROUP
BEA 東亞銀行
鴻豐五金(惠州)有限公司 HUNG FUNG METAL (HUIZHOU) CO., LTD.
深圳市大通精密五金有限公司 SHENZHEN DATONG PRECISION METAL CO.,LTD
深圳市和品五金机械有限公司 (三菱电机/东芝机械指定一级代理商)
威鴻國際發展有限公司 ACEKING INTERNATIONAL LIMITED
兆亿模具蚀纹厂
深圳市凱迪貿易有限公司
Moldex3D
NISSEI 日精樹脂工業株式會社
HARMO
NAGASE
MANFIELD
塑科(香港)有限公司 Polymer Service (HK) Ltd.
新界牌軸承有限公司 N.T. BEARING COMPANY LIMITED
HAITIAN INTERNATIONAL 海天國際
G.E.T. 金電集團 Golden Electrical Group
HONSEA 合誠精細化工有限公司
標準彈弓五金製品廠有限公司
深圳市隆源兴纸品包装有限公司 SHENZHEN LONGYUANXING PAPER CO., LTD 香港新达纸品有限公司
VSC PLASTICS COMPANY LIMITED 萬順昌塑膠有限公司
GLORIA 華萬彩實業有限公司
深圳市華永鋒橡膠科技有限公司 永鋒實業(香港)有限公司
深圳市景明橡塑制品有限公司 SHENZHEN RUBBER&PLASTIC PRODUCTS CO.,LTD
深圳华琦五金模具有限公司 华琦(香港)五金模具有限公司

全人敬賀 排名不分先後