

張高麗

「我是一把雨傘，為老百姓遮風擋雨；我是一塊石頭，為老百姓鋪路搭橋；我是一頭黃牛，為老百姓耕地種田。」

發展實力派 改革實幹家



今年，在「六一」國際兒童節前，張高麗到天津市區小學，親切看望少年兒童和少兒工作者。

現年66歲的張高麗，以「實幹家」著稱於中國政壇。這位農民的兒子，從石油搬運工做起，幾十年如一日拚命苦幹，用實力躋身政壇。由深圳至山東，由山東至天津，他沿海一路向北，歷練豐富，政績卓著。他主政深圳4年，力推高交會，使之成為一張世界級靚麗名片；他主政山東6年，着力發展經濟，將齊魯大地快速帶入2萬億GDP俱樂部；他主政天津5年，開動濱海新區發動機，讓百年津門重現榮光，綜合實力迅速提升，漸成北方經濟中心。人們如此評價張高麗：他是發展經濟的能手，反腐反貪的硬手，改革創新的急先鋒，夯實民生的實力派……

■十八大報道組 莫豐齊

1946年11月，張高麗生於福建晉江東石鎮，父母早逝，家境貧寒。1970年，張高麗從廈門大學經濟系畢業，分配到廣東茂名石油公司，從搬運工起步，十幾年實幹，穩步前進，1985年出任廣東省經委主任。1998年至2001年，張高麗任深圳市委書記，開始主政一方。他大力推進搬運工起步，十幾年實幹，穩步前進，1985年出任廣東省經委主任。1998年至2001年，張高麗任深圳市委書記，開始主政一方。他大力推進搬運工起步，十幾年實幹，穩步前進。

具有嶺南特色的「荔枝節」，發展出更體現深圳發展方向的「科技節」——高交會（高新技術成果交易會）。如今，高交會已成為深圳向世界展示的一張靚麗名片。2000年2月，江澤民赴深圳考察，對深圳的「經濟發展、城市建設和人民物質文化生活發生的巨大變化」讚譽有加。

2001年，張高麗調任山東，2002年11月出任山東省委書記。帶著廣東濃厚、活躍的商業文明氣息，來到傳統文化悠久、生活節奏悠慢的山東，他深切地感受到兩地文化反差。但他很快發現山東製造業與招商引資優勢，清晰地看到山東產業嫁接日、韓國產業前景。為迅速激活山東潛力，張高麗發揮特別能「攪」的特點——想盡一切辦法，解放思想，更新觀念，激勵幹部，消除惰性。他邀請當時的蘇州、

溫州市委書記到山東「講座」，談搶抓機遇、壯大民企、盤活資源，讓山東幹部大受觸動。

掌山東6年 GDP首超2萬億

為增加官員壓力，2003年6月4日，張高麗履新省委書記半年之後召開省委工作會議，作出一個大膽舉措，將這個為期兩天的高層會議，以電視直播的方式，置於全省九千萬人目光之下。山東幹部感歎：「幹事創業將不再體現在口頭上，更將成為公務員安身立命的根本。」

張高麗在山東，着力發展外經外貿、高新技術、民營經濟，成效顯著。2006年，山東省GDP增速14.5%，GDP總量首超2萬億元，繼廣東之後，與江蘇省一起進入2萬億GDP俱樂部。中央評價他「以創造性的工作開拓了山東發展的新局面」。

帶領天津騰飛 不辱發展使命

2007年3月，張高麗出任天津市委書記。天津「地當九河津要，路通七省舟車」，是中國近代民族工業的發祥地之一。一兩百年前的洋務運動在津門興起，天津超越北京成為北方經濟中心、東北亞最大工商業城市。天津曾有中國工業史上系列「第一」——第一個礮廠、紡織廠、第一輛自行車、第一塊手錶、第一台電視機……但到世紀末，這座老工業城市一度傳出「要變成縣」的焦慮。

打造新濱海 蛻變經濟引擎

2006年7月，中央明確提出，天津是環渤海地區的經濟中心。天津及環渤海，與深圳及珠三角、浦東及長三角，構成中國經濟發展三大引擎。關鍵時刻，張高麗主政天津，他清楚地認識到，實力決定地位與前途，他提出，天津須「好字優先，好中求快，高標準、快節奏、大力度」推進各項工作。張高麗上任一個多月內，馬不停蹄跑遍城鄉，率團分赴京滬等先進地區學習，招商引資不遺餘力。有人初步統計，從2007年3月25日到2011年2月28日，張高麗「會客」超過160次，勤政與招商力度可見一斑。張高麗以濱海新區為龍頭，相繼推出總投資將達

到1.5萬億元的「十大戰役」，讓濱海新區化繭成蝶，成為天津的發動機。2010年，濱海新區生產總值突破5,000億元大關，歷史性地超越浦東新區。連續4年，張高麗着力開展「上水平」活動，一百多家央企接連落戶天津。2011年，天津經濟增速高達16.5%。其中，規模以上工業增加值增長21.3%，完成工業總產值2萬億元，增長29.2%。（經濟增長主要數據詳見表）

建八大產業 航空航空耀眼

天津產業迅速升級，服務業佔比迅速升至46.1%。過去天津是「一隻機（摩托羅拉手機）、一碗麵（康師傅方便麵）、一輛車（夏利汽車）、一瓶酒（王朝葡萄酒）」，現在是航空航空、石油化工、裝備製造、電子信息、生物醫藥、新能源新材料、輕紡和國防科技等八大優勢產業集羣，2010年，這八大產業完成工業總產值1.8萬億元，增長29.0%，對全市工業貢獻率超九成。其中，航空航天產業從無到有，形成了以大飛機、直升機、無人機、火箭、衛星為一體的「三機一箭一星」產業格局。現在天津人再說「一隻機」是大飛機，「一輛車」是高鐵。

援引深圳經驗 強化津港合作



張高麗到天津鞍鋼天鐵調研。資料圖片

近年，天津與香港合作非常緊密，這與張高麗曾主政深圳，致力加強深港合作，與香港工商界有很深交往，有著莫大關係。張高麗對香港有深入的了解，此前會見香港客人時說，香港是國際金融、貿易、航運中心，也是天津重要的經貿合作夥伴，兩地優勢互補，將不斷擴大各領域交流合作。

張高麗透露，多年來，香港企業家積極參與天津經濟建設，雙方合作領域越來越廣泛，雙方將繼續實施開放帶動戰略，以更高標準、更高水平、更豐富的內涵，擴大開放領域，提高開放水平。張高麗透露，目前，香港在天津的企業有6,800多家，天津在香港的企業有100多家。另有資料顯示，截至2011年，天津市新批外商投資企業634家，合同外資額168.37億美元，增長10.1%；實際直接利用外資130.56億美元，增長20.4%。在實際利用外資中，港資佔48%。



年齡：66歲 籍貫：福建晉江

張高麗簡歷

- ★1946年11月生，漢族，1970年8月參加工作，1973年12月加入中國共產黨，廈門大學經濟系計劃統計專業畢業，大學學歷。
 - ★1965—1970年：廈門大學經濟系計劃統計專業學習
 - ★1970—1977年：石油部廣東茂名石油公司工人、生產指揮部辦公室秘書，政治部總支書記、公司團委副書記
 - ★1977—1980年：石油部廣東茂名石油公司煉油廠一車間黨總支書記、教導員，廠黨委副書記、書記
 - ★1980—1984年：石油部茂名石油工業公司黨委常委、計劃處處長，副經理
 - ★1984—1985年：廣東省茂名市委副書記、中國石化總公司茂名石油工業公司經理
 - ★1985—1988年：廣東省經濟委員會主任、黨組書記
 - ★1988—1992年：廣東省副省長（其間：1990.04—1990.07中央黨校省部級幹部進修班學習）
 - ★1992—1993年：廣東省副省長兼省計劃委員會主任、黨組書記
 - ★1993—1994年：廣東省委常委、副省長兼省計劃委員會主任、黨組書記
 - ★1994—1997年：廣東省委常委、副省長，珠江三角洲經濟區規劃協調領導小組組長
 - ★1997—1998年：廣東省委常委、副省長，深圳市委書記
 - ★1998—2000年：廣東省委副書記、深圳市委書記
 - ★2000—2001年：廣東省委副書記、深圳市委書記、市人大常委會主任
 - ★2001—2002年：山東省委副書記、代省長、省長
 - ★2002—2003年：山東省委書記、省長
 - ★2003—2007年：山東省委書記、省人大常委會主任
 - ★2007—2007年：天津市委書記
 - ★2007—2012年：中央政治局委員，天津市委書記
 - ★2012— 中央政治局常委，天津市委書記
- 第十五屆中央候補委員，十六屆、十七屆、十八屆中央委員，十七屆中央政治局委員，十八屆中央政治局委員、常委。



2008年9月28日，張高麗陪同溫家寶總理出席天津空客投產典禮。資料圖片

正人先正己 為官「六字訣」

張高麗的領導風格，十多年來一以貫之：為民、務實、清廉。這6個字，是張高麗履新天津市委書記時的感言，是他執政理念的高度概括。

張高麗說，為官一方，首要為民。堅持以人為本，立黨為公、執政為民，時刻把群眾的安危冷暖掛在心上，全心全意為人民服務。

張高麗對工作，標準高、要求嚴、工作實、調子低、效果好。他要求自己與天津各級官員，少說多幹，低調實幹，抓難點、攻難關、破難題，不說大話空話假話，不搞形象工程，不做勞民傷財的事。

在山東，他就職省長時說：「我是一把雨傘，為老百姓遮風擋雨；我是一塊石頭，為老百姓鋪路搭橋；我是一頭黃牛，為老百姓耕地種田。」

在天津，他大力實施六個「20項民心工程」，經不懈努力，到2011年，天津市財政用於民計民生支出佔總支出的比重達76.2%，累計建設保障性住房4,005萬平方米，發放租房補貼8.5萬戶，為45萬戶中低收入家庭提供住房保障。天津率先建立統籌城鄉居民的基本養老保障和基本醫療保險制度，並健全社會救助和保障標準與物價上漲掛鉤機制。

六親不認 堅決反腐

張高麗素有廉政降聲，敢抓敢管，六親不認，反腐態度堅決。在山東，他公開表態：「凡是我的家屬、子女、親戚、朋友，到哪個地方去，你們第一不要接待，第二不要給情面，第三不要辦事，誰給辦事，我追究誰的責任！我已要求就此發出通知，一直到縣。」

張高麗主政天津之後，短短兩年，建立不少廉政制度。2007年6月，天津政協主席宋平順因包養情婦並為其謀取巨額不正當利益遭調查，畏罪自殺。自此，天津政風明顯好轉。

張高麗主政天津市主要經濟數據變化

項目	2011年數據	與2006年相比增長倍數	年均增長率
生產總值	1.12萬億元	2.5倍	16.5%
人均生產總值	1.3萬美元	3.4倍	27.8%
轄區財政收入	5333億元	3.4倍	27.8%
全社會固定資產投資	7511億元	4.1倍	34.9%
社會消費品零售總額	3395億元	2.5倍	19.5%
實際直接利用外資	131億美元	3.2倍	25.9%
實際利用內資	2086億元	4.8倍	37%

天津濱海新區。資料圖片