王岐山

「今年提出7.5%，就像開車拐彎時總要減點速，跑長跑時、滑冰時也是這樣，到彎道的時候得慢點。」

掌舵金融 屢解危機

■2009年5月，王岐山出席中俄原油管道工程中國境內段開工儀式。 資料圖片

從鐵腕處理廣東國投破產案，SARS期間接掌北京市政府消除公共危機，到掌舵中國金融、外貿劈波斬浪，倡導國際貨幣體系改革，新任中共中央政治局常委、中紀委書記王岐山從政至今，屢屢受命於危難之際，不但成功擔當「救火隊長」角色，更不斷轉危為機，創造出新的發展契機。而無論是初試牛刀組建中國首家投行，或是此後在國際舞台展示中國財經智慧，他的從政生涯，又幾乎與20餘年來所有中國金融改革的雄心、艱難、挑戰與成就交織並行，直至在當前國際金融實力版圖中，揮灑出新興大國崛起的一抹亮色。

■十八大報道組 何凡

生於1948年的王岐山，由研究型學者起家，進入銀行界；十年的建行、央行經歷，令他深諳現代金融規律、熟稔中國金融特色實踐。其後轉赴經濟大省廣東任常務副省長，又先後出任國務院體改辦主任、海南省委書記、北京市代市長、市長等職；2007年10月被擢升為中央政治局委員，第二年進入國務院副總理行列，分管國家金融、商務貿易等工作。

上世紀90年代中期，中國金融業對外開放尚處破冰期，銀行受到嚴厲管制。但時任中國人民建設銀行行長的王岐山多方奔走，在政府高層支持下，與國際最大投資銀行之一摩根士丹利合資創建中國首家投行——中國國際金融有限公司。

鐵腕處理債務危局

1997年底，王岐山受命南下，出任廣東省常務副省長，全面整頓收拾廣東的金融殘局。在亞洲金融風暴的衝擊下，中國內地最大的窗口信用公司——廣東國際信託投資公司（廣國投）於1998年被飭令關閉，後宣佈破產。

面臨着空前巨大的國際壓力，王岐山以其過人的膽識與智謀，軟硬兼施，成功清理了中國有史以來最嚴重的一次金融信用危機，捍衛了中央政府的立場與威信。

進京趕「考」名聲遠播

而當上任海南省委書記僅5個月的王岐山正謀劃未來時，一場發生在幾千里之外的SARS，再次改變其人生軌道。由於北京SARS疫情信息不暢，隔離和防護措施匱乏，情勢危急。2003年4月，王岐山空降北京，出任北京市委副書記、北京市代市長。

上任10天，他即出席新聞發佈會，直面國內外媒體尖銳的問題，「我可以負責任地講，我上任以來公佈的數字都是非常準確的、坦白的。」時任世衛駐華代表的貝漢衛（HendrikBekedam）評價說，「王岐山不想報喜不報憂，他喜歡說實話。」

王岐山雷厲風行，啟動最嚴厲的篩查和隔離措施，在北京各大醫院專設發熱門診；僅7天時間，一座專門防治SARS的現代化醫院在北京遠郊小湯山投入使用。美國財長蓋特納曾送給他一頂紐約消防員的帽子，寓意他在SARS等緊急事件中「救火」的作用。

火線救急 縱橫國際

2008年，太平洋彼岸一片風聲鶴唳，美國第四大投行雷曼兄弟公司黯然破產，中國經濟亦面臨巨大變局。王岐山這位新任副總理再次臨危受命，展開內外政策協調，在通脹和增長之間把握平衡，力促宏觀經濟重返正軌。

其後，他見證中美戰略與經濟對話的演進史，而且參與促成中國首次出席G20華盛頓峰會。他在國際舞台揮灑自如，多次登上美國《時代》年度百大影響力人物等權威榜單。美國前財長保爾森評價他說，「王岐山是個實幹家，處理各種問題有清晰的思路……他敢於接受任何挑戰，接手以前從未做過的事，並取得成功。」

年齡：64歲 籍貫：山西天鎮

王岐山簡歷

★ 1948年7月生，漢族，1969年1月參加工作，1983年2月加入中國共產黨，西北大學歷史系歷史專業畢業，大學普通班學歷，高級經濟師。

★ 1969－1971年：陝西省延安縣馮莊公社知青

★ 1971－1973年：陝西省博物館工作

★ 1973－1976年：西北大學歷史系歷史專業學習

★ 1976－1979年：陝西省博物館工作

★ 1979－1982年：中國社會科學院近代歷史研究所實習研究員

★ 1982－1986年：中央書記處農村政策研究室、國務院農村發展研究中心處長、副局級研究員、聯絡室副主任

★ 1986－1988年：中央書記處農村政策研究室正局級研究員、國務院農村發展研究中心聯絡室主任兼全國農村改革試驗區辦公室主任、國務院農村發展研究中心發展研究所代所長、所長

★ 1988－1989年：中國農村信託投資公司總經理、黨委書記

★ 1989－1993年：中國人民建設銀行副行長、黨組成員（其間：1992.09－1992.11中央黨校省部級幹部進修班學習）

★ 1993－1994年：中國人民銀行副行長、黨組成員

★ 1994－1996年：中國人民建設銀行行長、黨組書記

★ 1996－1997年：中國建設銀行行長、黨組書記

★ 1997－1998年：廣東省委常委

★ 1998－2000年：廣東省委常委、副省長

★ 2000－2002年：國務院經濟體制改革辦公室主任、黨組書記

★ 2002－2003年：海南省委書記、省人大常委會主任

★ 2003－2004年：北京市委副書記、代市長，北京奧運會組委會執行主席、黨組副書記

★ 2004－2007年：北京市委副書記、市長，北京奧運會組委會執行主席、黨組副書記

★ 2007－2008年：中央政治局委員

★ 2008－2011年：中央政治局委員，國務院副總理、黨組成員，2010年上海世界博覽會組織委員會主任委員

★ 2011－2012年：中央政治局委員，國務院副總理、黨組成員

★ 2012－ 中央政治局常委，中央紀律檢查委員會書記，國務院副總理、黨組成員

第十五屆中央候補委員，十六屆、十七屆、十八屆中央委員，十七屆中央政治局委員，十八屆中央政治局委員、常委。第十八屆中央紀委委員、常委、書記。

■王岐山2009年7月下旬到美國華盛頓出席中美戰略與經濟對話。圖為王岐山獲美國總統奧巴馬贈送籃球。 資料圖片

與港淵源深厚 力推財金合作

雖然並非直接分管港澳事務的國務院領導，王岐山卻是近年來深化內地與香港金融、經貿等領域合作的重要推手。他曾以「大河有水小河滿」比喻內地與香港的聯繫日益緊密，又力挺香港人民幣離岸業務持續推進，見證兩地貨幣互換規模倍增至4,000億，擘劃CEPA貿易自由化體系日臻完善。

王岐山與香港淵源深厚，在廣東、北京履政期間，他都曾提倡並推動與香港進一步提升合作層次，實現優勢互補。2000年擔任廣東省常務副省長時，他便特別重視保護供港水量與水質，力主廣東重點整治水污染。為保護東江水質，廣東省政府不惜付出1.5億元的代價，關閉了新豐江水庫的旅遊項目。

他任北京市長期間，京港聯手共同渡過SARS、禽流感等難關；香港成功獲得奧運馬術比賽舉辦權，成為北京2008年奧運會協辦城市；京港合作並成立京港地鐵公司……他曾指出，着眼長遠，京港兩地的發展各有優勢，京港合作有利於兩個城市的繁榮，有利於國家的富強和民族的振興。

■王岐山會見曾蔭權。 資料圖片

近年國際金融海嘯衝擊香港經濟時，王岐山作為主管領導，促成中央在金融合作等方面推出強有力措施，為香港雪中送炭，提振市場信心。

重視港媒諫言建議

特稿

王岐山非常重視香港媒體反映的意見與諫言，這一點眾多港記都有體會，本報記者亦有親歷。

2000年11月，他從廣東赴任國家體改辦主任第一日，亮相聯辦證券論壇，見到警衛阻攔香港文匯報記者上前採訪，他當場幽默解圍：「我是香港文匯報忠實讀者，我在廣東就看文匯報，到北京還要訂你們報紙。」並耐心回答有關金融市場改革問題。

2003年北京SARS期間，王岐山臨危受命出任北京市長。4月的北京，高校疫情已牽動人心，但未向社會全面發佈。香港文匯報刊登一則消息指非典入侵京城13所高校，竟遭北京防疫部門否認。本報記者發傳真給王岐山，講述採訪高校疫情經過，並建議公開高校疫情。想不到幾天後，北清人師等所有高校疫情動態全部公開，並在各大網站首頁刊登疫情動態詳情表格。高校疫情訊息開放、透明，不但沒有引起某些人擔心的恐慌、不安，反而平息了人們的恐慌情緒。

■本報記者 凱雷

快人快語 少說官話

無論身居地方或中央，王岐山始終低調幹練，直面問題，絕不粉飾太平。他說話鏗鏘有力，常用比喻切中要害；外出考察調研時隨和親民，國際交往時得體幽默，構成個人獨特的話語風格，備受各界津津樂道。

「說實話」是王岐山的一句口頭禪。2003年4月，王岐山以北京市代市長的身份首次見諸媒體：「誰也不能『貪污』信息。」他在主持召開就任後首次市政府常務會議時說，「軍中無戲言。」在回答《紐約時報》提問時，王岐山沒有環顧左右而言他，並評價提問者說，「不愧是《紐約時報》，問題就是尖銳。」

談到企業「走出去」時，王岐山告誡企業不要只講「過五關」，不講「走麥城」；部署打擊侵犯知識產權工作時，他語氣堅定地說，此事絕無收兵之時，要寧斷一指不傷九指；分析外貿形勢時，他沉穩淡定，「沒想到歐美經濟危機是『急性發作』，卻變成『慢性病』。」解讀中國GDP增長新目標時，他舉例形象，「今年提出7.5%，就像開車拐彎時總要減點速，跑長跑時、滑冰時也是這樣，到彎道的時候得慢點。」

在地方考察時，王岐山總是一路走，一路徵詢基層實情。有次在河南伊川，他問養殖戶王會傑：「豬有沒有上保險」，並再三叮囑要注意養殖業風險和市場波動。臨行前，王岐山拉着王會傑的手說，「本家，祝你今年發財！」盡顯平易近人的作風。

學貫古今 經世致用

人民大會堂，2008年3月17日下午，在掌聲中當選國務院副總理的王岐山表情沉靜。這位早年從西北大學歷史系科班出身的學者型官員，為何從研究史學「故紙堆」轉向「經世致用」的金融學，外界知之甚少。

1969年，王岐山來到陝西省延安縣馮莊公社，成為一名知青。1973年，他進入西北大學。6年後，王岐山回到北京，成為中國社科院近代歷史研究所實習研究員，參與修訂《民國人物傳》等，能力得到學者肯定。一位老研究員回憶說：「如果發展下去，他肯定會成為一名出色的研究員。」

但中國剛剛開啟的改革開放進程，讓一直關注國計民生大事的王岐山興奮不已，他常與同事談論經濟學方面的問題，並開始「不務正業」寫起經濟學論文。1982年，中共中央書記處農村政策研究室借調王岐山，從此他正式跨入經濟領域，以極具現實挑戰性的農村政策問題研究起步。

第一次全國中青年經濟科學工作者討論會於1984年9月上旬在浙江莫干山召開。會議雲集了中國經濟舞台的風雲人物——王岐山、周小川、樓繼偉、周其仁等。他們提出的「價格雙軌制」方案，在次年的中國價格改革被正式採用。據參會的經濟學家華生回憶，此次會議的實際組織者是王岐山。

良好的史學基礎研究，錘煉出更縝密的思維，令王岐山能洞察經濟發展趨勢，對經濟問題常有深邃、獨到見解。而在數次中美對話中，王岐山常常縱論古今，運用其深厚的歷史知識作比喻，博得滿堂喝彩。