

俞正聲

「黨的未來取決於黨本身，而不是取決於他人。黨本身如果能夠堅強，能夠克服自身弊端，黨的未來是光明的；如果黨本身是軟弱無力的，這個黨是沒有希望的。」

為民做官 開明務實



俞正聲在上海外高橋港區視察一線工人。資料圖片

現年67歲的俞正聲，被上海人親切地稱為「老俞」。主政上海五年，提倡為民做官，遇事先找問題，律己從嚴，律吏有方，開明親民、低調務實，不揚己，不攬功，不諉過，形成鮮明的「俞式風格」，贏得普遍稱譽。過去五年，上海生產總值年均增長10.3%，地方財政收入年均增長16.5%；2011年，上海GDP達1.9萬億元（人民幣，下同），超越新加坡、香港及首爾，第三產業佔比攀升到60%以上，經濟結構不斷優化，產業升級與社會科學發展均有良好開端。

■十八大報道組 莫豐齊

2007年11月2日，上海浦東展覽館。履新僅五天的俞正聲，一邊認真察看浦東新區開發開放展覽和新區規劃模型，一邊向身邊人提問。儒雅而充滿書卷氣的俞正聲，對一些問題問得很細、很實，旁

人一時答不上來，場面雖不算嚴肅但也略有壓力。

提問調研 震動滬上

之後的三個月裡，俞正聲走遍滬上十多家大型企業集團，不停地提問，

而且要求匯報的黨政一把手親自回答，報憂不報喜。後來，他提出了一個很有名的問題：「上海為什麼出不了馬雲？」

11月10日，中共上海市委機關報《解放日報》刊發了題為「為『提問式調研』叫好」的評論，「俞式風格」、「提問式調研」正式見諸報端，熱議一時。上海官場感到了明顯壓力。

出身名門 人脈深廣

俞正聲出身名門，祖籍浙江紹興，曾祖父俞明震是晚清名流、魯迅老師，父親黃敬（原名俞啟威）是中共天津市委書記兼市長、第一機械工業部部長。不凡家世對俞正聲影響頗大，俞正聲接受記者採訪時說：「父母希望我做個正直的人。」

俞正聲曾在電子工業部、中國殘疾人福利基金會、建設部任職，頗受江澤民與朱鎔基賞識，且與鄧小平長子鄧樸方交厚，在政壇可說是人脈深廣。

推進房改 領鄂崛起

俞正聲的從政業績也可圈可點：任煙台市長期間推行住房改革試驗，開創全國先例；為官青島時大力扶持海爾、青島啤酒，並推動市府東遷、青島經濟起飛；任職建設部時，在堅持房改統一政策的指導下，穩步推進住房制度改革；主政湖北六年，他整治政風，查封機關「小金庫」，推動費改稅、鄉鎮「消腫瘦身」，減輕農民負擔，建設武漢城市圈，帶動湖北全省，帶領「中部崛起」。湖北及武漢，迎來改革開放以來發展最好的時期。



年齡：67歲 籍貫：浙江紹興

俞正聲簡歷

- ★ 1945年4月生，漢族，1963年8月參加工作，1964年11月加入中國共產黨，哈爾濱軍事工程學院導彈工程系彈道式導彈自動控制專業畢業，大學學歷，工程師。
- ★ 1963—1968年：哈爾濱軍事工程學院導彈工程系彈道式導彈自動控制專業學習
- ★ 1968—1971年：河北省張家口市無線電六廠技術員
- ★ 1971—1975年：河北省張家口市橋西無線電廠技術員、負責人
- ★ 1975—1981年：第四機械工業部電子技術推廣應用研究所技術員、工程師
- ★ 1981—1982年：第四機械工業部電子技術推廣應用研究所副總工程師
- ★ 1982—1984年：電子工業部電子技術推廣應用研究所副所長、電子工業部計算機工業管理局系統二處處長、副總工程師兼微型機管理部主任、電子工業部計劃司副司長
- ★ 1984—1985年：中國殘疾人福利基金會負責人、副理事長、黨組成員（其間：1984.12明確正司局級，1985.01—1985.03康華實業公司代總經理）
- ★ 1985—1987年：山東省煙台市委副書記
- ★ 1987—1989年：山東省煙台市委副書記、市長
- ★ 1989—1992年：山東省青島市委副書記、副市長、市長
- ★ 1992—1994年：山東省委常委、青島市委書記、市長
- ★ 1994—1997年：山東省委常委、青島市委書記
- ★ 1997—1998年：建設部黨組書記、副部長
- ★ 1998—2001年：建設部部長、黨組書記
- ★ 2001—2002年：湖北省委書記
- ★ 2002—2003年：中央政治局委員，湖北省委書記、省人大常委會主任
- ★ 2003—2007年：中央政治局委員，湖北省委書記
- ★ 2007—2008年：中央政治局委員，上海市委書記
- ★ 2008—2011年：中央政治局委員，上海市委書記，2010年上海世界博覽會組織委員會第一副主任委員、執行委員會主任
- ★ 2011—2012年：中央政治局委員，上海市委書記
- ★ 2012— 中央政治局常委，上海市委書記

第十四屆中央候補委員，十五屆、十六屆、十七屆、十八屆中央委員，十六屆、十七屆中央政治局委員，十八屆中央政治局委員、常委。



深入農村看望鄉親。資料圖片



看望上海世博會工作人員。資料圖片

「俞式風格」領滬創新轉型

2007年10月，俞正聲入滬履新，上海剛剛經歷「社保案」洗禮，13個月裡先後更換了四任「一把手」，加上金融海嘯來襲，上海經濟發展模式創新創業活力不足暴露無遺，經濟結構性矛盾和體制性障礙顯現，經濟走勢下行壓力加大；此外，常住人口快速增長，人口老齡化加劇，社保壓力巨大，房價高企，民生問題更加突出……新的挑戰與傳統矛盾交織，進一步加大解決問題的難度。

強力反腐 改善民生

俞正聲上任首先整頓吏治，強力反腐，他提出「十不」承諾——「不搞封官許願，不謀私利」；對湯臣一品等22家房地產商果斷開出罰單，並告誡屬下不要礙於官場輩分「因循苟且」。

其次是推動體制改革與行政改革，提出要推進行政審批制度改革、戶籍管理制度改革、國資國企改革。他說，「上海戶籍制度改革進展太慢，有關部門的同志思想局限太重。」

第三是努力發展經濟、改善民生。俞正聲努力改善經營環境，鼓勵中小企業創業，調整產業結構。在2010年上海兩會上，上海城開集團總經理倪建達曾「自豪」地表示「很高興」房地產拉動上海2009年50%的經濟增長，俞正聲即回應：「還很高興？我很悲



俞正聲與中外嘉賓一同為上海迪士尼開工儀式培土。資料圖片

哀！這反映了上海經濟發展中的結構不合理！」他向中央爭取了「兩個中心」（國際金融中心和航運中心）與「浦東綜改」政策，不僅將大飛機項目和迪士尼項目成功落戶上海，而且切實進行規模空前的世博會及虹橋樞紐等大項目建設。虹橋樞紐標誌上海有效地和長三角緊密結合在一起，其體現出的大局觀頗受好評。

經濟結構 不斷優化

經五年努力，上海轉型時期的硬軟體現代化開始啟航：2011年，上海GDP達1.9萬億元，超越新加坡、香港及首爾，第三產業佔比攀升到60%以上，其增加值佔全市生產總值的比重達57.9%，經濟結構不斷優化。房地產業增加值佔比，從2006年的7.3%下降到5.3%，而先進製造業增速快於一般工業，一般貿易增速快於加工貿易，服務貿易增速快於貨物貿易，上海這頭經濟大象，開始轉身。

微服考察 關注基層

俞正聲主政上海，提出「為民做官」的施政方針。履新之初，他要求幹部們澄清「為民做官」還是「為己做官」的問題，在新上任時的幹部大會上擲地有聲地說：希望同志們監督我，在廉潔問題上，無論是我、家屬、親友，我會告訴大家實際情況。

俞正聲上任後，一改過往警車開道、小號牌車的官場做派，象徵上海灘最高權威的「1號車」不見蹤跡。他外出調研，輕裝簡便，帶着一個秘書就直奔單位，且很少通知調研對象。為考察世博園面對高峰參觀人流的反應能力，曾16次在石油館館外排隊區域視察。

俞正聲提倡民主作風，倡導「公正、包容、責任、誠信」的價值取向。上海市委公開納諫，「言論無禁區，只要有建設性即可」，俞正聲本人每天固定上網一兩個小時，關注下層聲音，被稱為「很跟得上時代」的領導人。

正視問題 快報事實

他對「醜事」不捂不蓋。上海釣魚執法事件、上海靜安「11·15」特大火災，他對正常採訪不設阻力。2009年6月27日上海閘閘倒樓事件發生，他在辦公室馬上寫了處理意見，第一條即是快報事實。有人問他「如何看待電視劇《蝸居》走紅」，他說「在上海幹部會議上推薦大家去看，可感受一下基層群眾的住房困難狀況。」

在眾多上海人眼裡，俞正聲政治立場堅定，對黨有使命感，同時又始終保持憂患意識與改革思維，他自信、自律，親和、務實，沉穩、求變的風格，給正處轉型期的上海，打下鮮明的烙印，上海人對他很有親切感，稱他為「老俞」。

港滬合作多於競爭

國際金融中心、國際航運中心、迪士尼……這麼多相同的名詞，很容易讓人對上海與香港產生「雙城記」聯想。俞正聲認為，滬港兩地是合作關係，在金融市場的管理、人才培訓等多方面，香港可堪為師。

2009年6月18日，俞正聲會見香港媒體參訪團時表示，香港和上海不是對立的，而是互補、共贏、同發展的，兩地是兄弟關係，共同為中華民族的繁榮做出貢獻。俞正聲認為，不論是現在還是將來，上海不可能、也不會取代香港金融中心地位。香港是國際金融中心，而上海要成為國際金融中心的路仍很長。

上海和香港是中國的兩顆明珠，兩地經貿關係正處在歷史最好時期。近年，上海市政府先後與董建華、曾蔭權兩任特首簽署了系列合作協議。CEPA實施9年來，香港在滬投資領域不斷取得突破，香港成為上海最大的境外投資來源地。截至2012年9月底，香港累計在滬投資項目20,152個，佔上海吸引外資項目的30.3%，合同外資788.09億美元，佔上海吸引合同外資的37%。與此同時，香港正被越來越多的上海企業選擇作為「走出去」的橋頭堡。截至2012年10月底，上海對香港投資項目共392家，總投資額45.5億美元。