



**珠三角 港企面臨原材料和人工成本等大幅上升，不少企業已陷入生存危機，加上歐債危機衝擊，有珠三角港企訂單更接近五成。不少港企正準備轉戰低成本的東南亞國家，在深圳從事塑膠生產的何廣健就打算將工廠轉移緬甸。何廣健的深圳工廠已在虧本經營，成本和競爭優勢早已殆盡。而緬甸的勞工成本僅為深圳的四分之一，且出口歐美可免掉6%的關稅，故他預期，緬甸將有望成為全球加工貿易的新星。**

■香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



緬甸首都仰光附近有不少空置廠房，適合外資進駐。何廣健提供

緬甸具低成本優勢，料可成為全球加工貿易的明日之星。圖為緬甸著名地標仰光大金寺。資料圖片

### 低成本優勢成加工企救星

# 深圳「蝕入肉」 港商走緬甸

**緬甸經濟主要數據**

|        | 2011年                | 2010年    | 2009年    |
|--------|----------------------|----------|----------|
| GDP    | 83.74億美元             | 79.4億美元  | 75.38億美元 |
| GDP增長率 | 5.5%                 | 5.3%     | 5.1%     |
| 通脹率    | 5.2%                 | 7.7%     | -        |
| 出口總值   | 8.206億美元             | 7.831億美元 | -        |
| 進口總值   | 5.982億美元             | 4.376億美元 | -        |
| 勞動力    | 3,253萬人              |          |          |
| 人口     | 逾5,458萬人 (2012年7月估計) |          |          |

■資料來源：美國中央情報局



何廣健擬將深圳工廠遷至東南亞，以降低成本和保持競爭力。李昌鴻攝

歷中國30年改革開放，最先踏足珠三角的港商在上世紀90年代至本世紀初迎來加工貿易的黃金時光，港商賺得盆滿鉢滿。何廣健的新興集團在深圳設廠廿多年，從深圳橫崗工廠搬遷至坪地自建廠房。然而，時過境遷，港商在珠三角的歡樂時光已一去不復返。

### 歐債危機累訂單瀉五成

內地2007年出新高勞動法，加上人民幣持續升值和通脹壓力，勞工和原材料成本不斷上漲，利潤日益萎縮。歐債危機更令其工廠訂單暴跌近五成，被迫削價競爭。同時，目前深圳每年工資上漲近兩成，一個普通工人包括加班費工資達3,000元（人民幣，下同），是數年前的一倍，而7年來人民幣已升值25%以上。

面對訂單大跌和成本大增，他預計公司今年不但無利潤可言，甚至還會虧損數十萬，這是在內地辦廠20多年來少有的現象。他說，其作為廣東省政協委員，一直懷着愛國的情懷，當身邊不少港企搬遷至越南等地時，他堅持留下來，並斥巨資進行轉型升級和設備自動

化，提升管理效率，但抵不住內地成本快速上升的壓力，令企業失去了競爭力優勢。他說，虧本生意沒有人會做，故正考慮將工廠準備搬遷至東南亞，以降低成本和保持競爭力。

### 緬甸勞工成本僅深四分一

由於中國不再具有成本優勢，許多港企紛紛尋找成本優勢窪地，而緬甸就具有相當強的優勢。該國實行對外開放和歐美取消制裁，加上該國有7,000萬至8,000萬的人口，勞動力充裕，包括加班費工資也僅800元，緬甸勞工成本只有深圳的四分之一，而緬甸出口歐美可以免掉6%的關稅，因此緬甸具有巨大的成本優勢。

為此，何廣健今年4月和6月兩次赴緬甸考察，到仰光近郊發現許多空置的廠

房，不少是上世紀90年代歐美制裁緬甸撤走許多企業而留下，這正好無需重新建廠。他表示，擬明年年初赴緬甸投資1,000萬元，將深圳塑膠生產線轉至緬甸，借當地廉價勞動力優勢，料帶來較好的利潤。

### 緬甸機遇至少持續十多年

不過，緬甸仍有的基礎設施落後、電力供應不穩、和生產配套等問題。他認為，電力問題不大，自己去緬甸是先去投石問路，現在從廣州坐飛機到仰光僅2.5個小時，十分方便。他個人觀察，隨着方方面面的完善，加上其巨大的低成本優勢，緬甸未來將可能成為全球加工貿易的明日之星，並且起碼有十多年的機遇。

## 設計研發營銷留深圳

香港文匯報訊（記者 李昌鴻 深圳報道）何廣健告訴記者，當其深圳工廠搬遷至緬甸後，深圳工廠便可空出一半，用於公司的設計開發、國際營銷和打版等業務，並打算在惠州設立農產品物流園，種植特色農產品。

何廣健表示，儘管其工廠明年將搬至緬甸，但那只是中低端生產，而中高端的設計研發和國際營銷的團隊則仍留在深圳，其打版業務也放在深圳。他還在惠州陳江購置了一工業園，打算從事塑膠的中高端業務，並加強自動化。

### 內地業務轉型農業及物流

為了重新獲得生機和把握內地巨大的市場，何廣健擬轉型農業和物流。他擬轉型搞農業物流，並有一部分種植，禽畜及特殊蔬菜等。目前他正聯合合作夥伴，計劃在惠州平潭投資近億元，建新世紀農副產品物流園，佔地面積達20萬平方米，分三期建設，建成後將成惠州最大的農產品批發中心，將是廣東東部崛起的一顆農副產品配送新星。在特色農業方面，他將與其他研究機構合作，種植和養殖特色動植物品種，以獲得更高的附加值。



何廣健指出，目前深圳一個普通工人包括加班費的工資達3000元，是數年前的一倍。李昌鴻攝

特刊 責任編輯：陳秀麗 版面設計：劉坻坻



# 廈門體育：深耕精兵路 11年再續金牌夢

在今年第30屆倫敦奧運會上，7名廈門籍運動員參加了舉重、羽毛球、射擊、射箭、賽艇、皮划艇六個大項比賽，為家鄉囊括1金2銅，和第5、6、7各一個的好成績，創造了廈門參加奧運會歷史的最佳戰績。而本屆奧運會不僅誕生了廈門本土第一位奧運冠軍，也印證了廈門多年來科學多樣化選材之路的成功。

■香港文匯報記者 葉臻瑜、陳艷芳 廈門報道



廈門選手倫敦奧運載譽歸來，獲得廈門市政府嘉獎。圖為廈門市體育局局長傅曉春（右三）與蘇玉玲（左起）、郭振東、譚龍、林清峰及戴小祥合影。香港文匯報福建傳真

### 倫敦奧運英豪榜

|                |     |
|----------------|-----|
| 林清峰：男子69公斤級舉重  | 金牌  |
| 譚龍：羽毛球男子單打     | 銅牌  |
| 戴小祥：射箭男子個人     | 銅牌  |
| 郭振東：羽毛球男子雙打    | 第五名 |
| 蘇玉玲：射擊女子10米氣手槍 | 第六名 |
| 戴小祥：射箭男子團體     | 第七名 |

## 品牌帶動競技「跑」出廈門新名片

十年歷程，十年榮耀，廈門國際馬拉松賽從國際奧委會主席羅格的題詞，到第十六屆路跑協會世界大會的舉辦，再到2008年-2012年廈門國際馬拉松連續五年被國際田聯評為「國際田聯路跑金牌賽事」，成為全球唯一一個連續五年獲得此項殊榮的賽事。而十年的積澱，不僅讓廈門美譽綻放世界，更讓馬拉松融入了每個廈門人的心裡，並正以一種健康的生活方式，傳遞着「永不止步」的精神，帶動着其他廈門體育品牌的成長。

### 馬拉松十年 五冠「金牌賽事」

近年來，利用體育賽事打造城市品牌，成為城市定位的潮流。而市場化運營則是百年賽事品牌的必由之路。廈門體育局大型賽事副主任杜海洋介紹，有別於其他城市的馬拉松，廈門有着起點高、兩岸四地競逐、競賽組織保障完善的3大品牌特點。此外，為了保證高水平運動員的參與度，廈門馬拉松每屆皆力邀不少於5個國家優秀運動員競逐。

經過10年品牌運營策略推廣，廈門馬拉松已是全世界媒體覆蓋地區最多最廣的馬拉松品牌賽事活動，有效覆蓋人群高達6個億。2012年，廈門馬拉松連續5年被國際路跑協會評為「國際路跑金牌賽事」，成為世界唯一連續5年獲得此殊榮的賽事。

### 主打兩岸牌 帶動民間交流

2009年，首屆廈門（門）金（門）海峽橫渡實現了兩岸同胞久違的願望。同年，第一屆「海峽盃」帆船賽成為60年來首次橫穿台灣海峽從廈門抵達台灣的體育賽事，並延伸出兩岸高校帆船賽和中國俱樂部盃帆船賽等一系列海上賽事。同時，每年端午前夕的海峽兩岸龍舟賽，也吸引着一批又一批港台及海外龍舟競渡愛好者前來「較量」。

據了解，正是由於海峽盃帆船賽和廈門海峽橫渡活動等對台體育交流活動的成功舉辦，使廈門被國家體育總局和國台辦聯合授予「對台體育合作與交流基地」的榮譽稱號，也為兩岸四地民間交流提供了平台。2012年度廈門海峽橫渡儀式上金門縣長李沃士曾激動表示，金門曾是「戰地」，但近年來廈門海峽、廈門帆船賽等活動卻吸引兩岸眾多民眾參與，並成為民眾休閒娛樂的「好所在」。

廈門市體育局局長傅曉春日前接受本報專訪時表示，競技體育的發展，是一個厚積薄發的過程。從2000年羽毛球國手吉新鵬為廈門奪取奧運首金，到2012年的夏天，7名廈門運動健兒攜手出征奧運決賽場，並不負眾望傳回1金2銅的喜訊。11年間，廈門不斷推進競技體育體制改革，理順競技體育工作機制，在選拔輸送機制、激勵保障機制、體教結合機制等方面大膽創新，逐步完善人才梯隊，走出屬於廈門「金牌造夢之路」。

### 重輸送 發掘「優質苗子」

一直以來，廈門受到人口總量較小，城市化程度較高，運動選材難，發現優秀體育苗子更難等種種限制。2009年起，廈門各區開始着手成立完善少年兒童業餘體校，並選準各自的重點項目開展業餘訓練。每年還舉辦田徑、游泳、球類、射擊射箭等各個項目的中小學生運動會100多場，通過體育競賽，



一年一度的廈門國際馬拉松賽成為廈門城市名片之一。資料圖片

發掘出一批有潛力的體育後備人才。

同時，廈門體育部門從「以省運會為基礎、以輸送為重點、以金牌為目標」的原則出發，建立健全運動員輸送機制。目前，廈門已形成暢通的「區一市一省一國家」逐級輸送渠道，保持了10%的送省率，常年有國家隊和省隊訓練的高水平運動員分別保持在20多人和100多人。

### 廣納才 改走「精兵之路」

1989年10月，廈門從湖北荊州體院招來年僅12歲的吉新鵬，經翁建德教練精心培養，2000年9月的悉尼奧運會，吉新鵬終於成為廈門歷史上第一個奧運冠軍。

「以南方人的身材特點，我們培養輕量級和小球運動員更有優勢」，廈門體育局競技處處長王海介紹，曾經獲得第九屆亞運會男子雙打亞軍林江利退役後，廈門力邀其執教，並培養出了一大批羽球好手，其中就包括參加了兩屆奧運會的中國羽球二號雙種子郭振東，本屆奧運會羽球男單銅牌得主譚龍，以及今年5月剛剛問鼎湯姆斯盃的世界冠軍洪煒。

目前「廈門製造」的奧運健兒有來自廈門市、福建省其他地市以及湖北和山東等地，廈門競技體育早已走出狹隘的地域觀念，廣納賢才共創榮譽。

### 建基地 對接國家好手

2008年國家體育總局授牌的「中國乒乓球訓練基地」在廈門福隆體育公園落成，除了為中國乒乓球隊提

供集中訓練、備戰世界頂級賽事和奧運會需要的標準化訓練基地，廈門體育局更為該基地一年80萬元的資金支持。「讓廈門人更了解乒乓球發展，並組織本地隊員觀摩並參與國家隊好手們的訓練，借此提升自我水平，是我們的初衷」，王海表示。

今年，為解決訓練場地分散的發展禁錮，廈門投資近3億元，擬用3年時間，在島外同安建設廈門運動訓練中心。總佔地面積約19.6萬平方米的廈門運動訓練中心是近年來廈門興建的規模最大、配套最齊全的體育訓練中心，建成後將同時滿足1200名運動員和300名教練員的訓練、學習及後勤需要。廈門市體育局官員稱，希望未來通過「集約化、集團化」的管理路線和動態管理機制，托舉出廈門的體育新星。

### 保障足 解運動員後顧之憂

運動員的保障及退役後的出路問題是社會關心的重點。2003年廈門在全國率先出台了《廈門市優秀運動員招收引進、在訓待遇、退役安置試行辦法》，規範了運動員的招收引進和在訓待遇問題，其中為羽毛球、田徑、乒乓三類運動員提供100多個專業運動員編制，並能在退役後享受貨幣化安置。

2006年，廈門更出台了體育競賽獎勵辦法及運動員保障專項資金實施細則，不僅調動了運動員和教練員的積極性，也對運動員因運動訓練造成的傷病進行補償。同時，體育局每年還與廈門集美大學體育學院聯合招生50名，拓寬了退役運動員再就業之路，解決了運動員的後顧之憂。