

創新里程

成功之本

對 呂博士來說，出色企業的成功之道並非僅僅靠規章流程或催谷業績，而是由價值觀背後的企業文化所帶領。他既欣賞中國的傳統文化，也認同西方的管治理念，因此集團一直做到「中西合璧」，盡量把中國的核心智慧與西方的行政效率有機融合。同時，呂博士也深明「一山還有一山高」的道理；因此，集團一直追隨社會變化的步伐，做一些有創建的東西，符合世界的要求。當然，優秀的團隊有助集團把自身的優勢發揮盡致，作為集團主席，呂博士將集團視作大家庭，所有員工都是家人，無論待人、管人均滲透着濃厚的中國儒家思想及家庭觀念，他始終以身作則、身先士卒，盡心竭力為員工提供能發揮潛能的工作環境和機會，以冀將獨特的「嘉華集團」企業文化與使命薪火相傳、歷久興旺。

多元化業務

業務投資的多元化及地域性分配，乃一間跨國企業持續發展及風險管理的重點所在。嘉華集團業務不但跨越建材、酒店、娛樂休閒和房地產行業，投資項目亦遍及北美、東南亞、香港、澳門及中國內地主要城市等等。踏入廿一世紀，集團之「大中華概念」尤其明確。擁有逾40年房地產行業經驗的嘉華集團，近年積極在大中華區採取綜合發展策略，旗下的嘉華國際集團以「品精質優」的發展理念在市場上成功建立優質品牌和商譽，所開發的項目涵蓋超級豪宅、優質住宅小區、六星級寫字樓、特色商舖、酒店及服務式公寓，項目揉合設計與功能於一身，並憑卓越品質屢獲國際級建築及設計殊榮。

此外，集團從事建築材料行業亦超過50年，旗下的嘉華建材有限公司除參與香港無數的基礎建設，亦在中國內地十多個主要城市及工業重鎮設有現代化生產設施，並與多家大型國企結成策略性夥伴。集團提供的綜合環保建材產品，已廣泛應用於內地一線城市的主要基建項目，未來集團亦會繼續全面配合國家提倡節能減排，可持續發展的大方向。

集團於1980年初進軍酒店業，以特許專營方式與世界知名酒店品牌合作，包括洲際、萬豪、喜來登、希爾頓等，現時在香港、澳門及美國全資擁有及經營的酒店逾20間，客房數目近1萬間；其中位於香港的旗艦海景嘉福酒店於1981年開業，是首批引進星級評級制度的五星級酒店。

創造新價值

嘉華集團近年更涉足於澳門娛樂事業，集團旗下的銀河娛樂集團有限公司，於2002年獲澳門特區政府授予博彩經營權。集團在過去短短數年間，由零開始，今日在澳門娛樂休閒市場佔有率已超過百分之二十，排名第二。旗下「澳門銀河™」綜合渡假城及星際酒店，屢憑卓越服務與設施獲國際殊榮，開業以來深受內地旅客歡迎，進一步奠定集團在澳門娛樂休閒事業的地位。

面對澳門未來的急速發展，當地的娛樂及酒店業務競爭將出現更激烈的局面，因此呂博士認為要「出奇制勝」，才能創出新里程，因此會大力發展會展、休閒渡假、購物等非博彩業務。未來，集團將繼續全面配合澳門實踐持續及適度多元化發展的方針，致力提供具亞洲特色的世界級娛樂休閒渡假設施，務求令集團的國際娛樂休閒旅遊事業進入下一個「黃金時代」。

嘉華集團於1955年由呂志和博士於香港創立，至今已成為業務多元化之跨國綜合企業，主要從事房地產開發與投資、大型娛樂度假設施、酒店及建築材料，投資遍及中國內地、香港、澳門、東南亞及美國各地主要城市。集團旗下包括兩間香港上市公司——嘉華國際集團有限公司及銀河娛樂集團有限公司，其他附屬公司逾200間，全球員工超過2萬人。集團的成功主要依靠始終如一對卓越品質的追求、優良創新精益求精的信念態度、面對嚴峻競爭時的堅毅精神、進退得宜的靈活市場策略、對整體營運、財務管理及高規格企業管治的堅持等，而這些特質也塑造了嘉華的品牌內涵。



■嘉華集團的房地產項目投資遍及中國、東南亞及北美等地，物業涵蓋大型住宅小區、精品豪宅等。圖為集團位於香港島南區的深灣9號住宅項目。



■集團於80年代初進軍酒店業，目前在全球擁有及管理20多間酒店。圖為集團在香港的首家五星級旗艦海景嘉福酒店。



■建材業務乃嘉華集團的創業本源，配合國家實現環保及可持續發展的目標，集團與多家國有鋼企組成戰略性夥伴，把鋼廠排放的水渣循環再造，以嶄新技術提煉成礦渣微粉環保產品。



■集團旗下的銀河娛樂集團於2005年在香港上市，而「澳門銀河™」則是集團在澳門首個以渡假為主題的大型綜合娛樂項目。

KW 嘉華集團
K. WAH GROUP

回饋社會 做企業「有道義、有擔當」



■呂博士熱心支持基礎教育及高等教育，自2005年起，嘉華集團與中國教育部合作重建和修繕122間內地中、小學。

「面向未來，我們將再接再厲，進一步發揮綜合實力，在創造經濟價值的同時，秉承回饋社會的傳統，為國家的長遠發展作出更大貢獻。」呂博士在公開場合多次這麼強調。

多年來，呂博士熱心參與公益活動，對教育事業、文化藝術的推廣尤其關注，他深信「取諸社會，用諸社會」的道理，亦明白教育為惠民強國之本，是以多年來積極支持多所中國內地、香港及海外大學之學術發展，包括香港中文大學、香港理工大學、上海復旦大學、北京中歐國際工商學院、澳門大學、五邑大學等，以設立獎學金捐建教學設施，資助研究及促進學術交流，提高國家人力質素。同時，呂博士又十分關心中國內地基礎教育，透過國家教育部資助內地122所貧困地區的中小學校舍建設或翻新工程。

呂博士不僅貫徹履行企業社會責任，更鼓勵員工組織參與義務工作，務求為社會帶來更積極和正面的影響。呂博士認為，無論管理層或員工都應責無旁貸，克盡良好公民的責任，且深信工作與生活應取得平衡，故喜見公司員工在工餘參與義務工作及社會服務。就如呂博士在他的個人語錄集《寧靜致遠——呂志和：平平凡凡的人生哲學》中所提及：「人生的得失與成敗並不單單從我們的富與貧來衡量，而是以自己所得和經驗去幫助他人。」

呂博士近年主要贊助的項目

- 中國教育部 — 興建122所中小學
- 上海復旦大學 — 光華樓志和堂及呂志和樓
- 北京中歐國際工商學院 — 呂志和演講廳
- 廣州華南理工大學 — 呂志和獎教獎學基金
- 南京大學 — 運動設施
- 江門五邑大學 — 創校贊助人之一，並捐建會議演講大樓、教學大樓及科技大樓
- 精進基金 — 資助內地農村大學生完成4-5年學位課程
- 澳門大學 — 珠海橫琴新校區呂志和書院
- 香港大學 — 呂志和法律圖書館
- 香港中文大學 — 酒店及旅遊管理學院
- 香港理工大學 — 酒店及旅遊業管理學院「呂志和酒店及旅遊資源中心」、呂志和樓
- 美國史丹福大學 — 醫學院
- 加拿大康克迪亞大學
- 加拿大維多利亞大學



■呂博士為上海復旦大學之校董，屢次捐資支持大學的發展。2008年，集團捐資修繕命名為「呂志和樓」的百年教學大樓，並舉行「復旦嘉華日」，促進校企合作。