

# 中國金喜 黃金十年

## 喜迎十八大之新疆篇



■新興鑄管股份有限公司出產的鋼筋  
混凝土用熱軋帶肋鋼筋獲得中國鋼鐵  
工業協會冶金產品質量金杯獎

自古入詩入畫的巍巍天山，在國家西部大開發的強勁東風吹拂下顯得更加壯麗。  
伴隨產業援疆的前進步伐，新興際華集團從2006年開始，通過併購重組、發起設立等形式已經形成以新疆金特鋼鐵股份有限公司（以下簡稱「新興金特」）和新興鑄管新疆有限公司（以下簡稱「鑄管新疆」）為主的新疆鋼鐵板塊，以新興鑄管（新疆）資源發展有限公司（以下簡稱「鑄管資源」）為主的新疆煤焦板塊。

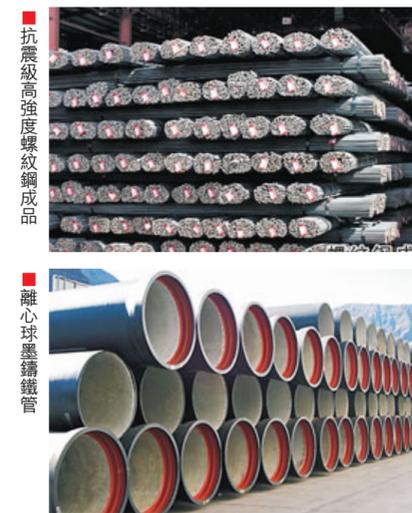
「幾度探索，幾番拚搏，天山的雄姿把希望寄托；援疆的路，寬闊的路，凝聚的力量在陽光下匯合；新興際華，從不退縮，坎坷的道路從容走過；新興際華，堅定執着，光明的道路高奏凱歌……」一首「援疆之歌」，讓人領略到了新興際華集團援疆的凌雲壯志，體會到了新興際華集團援疆的深切情懷，也看到了新興際華集團援疆的堅實足跡。



# 激情跨越天山

## 新興際華集團援疆足跡追蹤

### 天山深處 「新興金特」真情湧動鐵爾曼



■抗震級高強度螺紋鋼成品

■離心球墨鑄鐵管

「新興金特」坐落在天山深處的新疆和靜縣鐵爾曼工業區，經歷了原國有鋼企破產到民營企業重組改制，再由民企與大型央企「聯姻」，成長為鋼鐵聯合企業的「三級跳」發展歷程。

2002年12月26日，六十年代批准建設的國家三線軍工項目—原和靜鋼鐵廠被宣佈破產，2000多名職工的鐵飯碗被打碎，由此發生了數百名下岗失業職工阻斷新疆南疆鐵路和公路交通的突發事件。  
各級黨委政府懷着對「和鋼」的深厚感情，果斷決策引進廣東南海金特建材集團公司收購重組。一次重組後公司日夜兼程實施技改，用九個月時間兌現了「出鋼」承諾，改寫了原「和鋼」三十多年未出鋼的歷史。

為了更好更快發展，公司以寬闊的胸懷和熾熱的社會責任感，滿懷誠意與央企合作。作為央企50強、世界500強的新興際華集團，看重西部大開發的戰略機遇，用戰略眼光大膽決策，於2007年4月13日，隆重舉行了「新興金特」揭牌儀式。

二次重組後的「新興金特」，一大批從新興際華集團各條戰線抽調的援疆幹部和技術人員，可謂「漫漫援

疆路，悠悠邊疆情」。他們在股權多樣化的混合體制下，用「真誠」统一思想，以「智慧」融洽異同，靠「成果」贏得股東信任和支持，創「兩種體制融合」之先，爭「快速跨越發展」之優，充分發揮央企先進管理理念和一流專業技術優勢，以「巍巍天山擋不住鋼鐵工人豪邁氣概，茫茫大漠隔不斷金特員工前進步伐」的氣魄，在地處偏僻、條件艱苦的深山溝裡，學習創新，敢為人先。特別是央企派來的一大批專業技術骨幹，他們滿懷激情，別妻離子，不遠千里來到天山深處的鐵爾曼，把集團公司建設學習型組織、推進公司快速發展的經驗做法與民企優勢有效對接，兩股力量融合突破，把團隊建設、企業文化、發展戰略作為重中之重，建章立制抓規範，淘汰落後抓技改，破解難題抓攻關，四年多的時間產能從十幾萬噸到一百多萬噸，產品從單一的線材到螺紋鋼再到離心球墨鑄鐵管，完成了鋼鐵聯合企業再造，用行動詮釋了「新疆效率」，使公司發生了翻天覆地的變化。

廠區大型宣傳展板上在明媚的陽光下顯得格外耀眼：公司先後獲得自治區「跨越式發展最具成長力企業」、「優強企業」、「開發建設新獎獎」，集團「四好領導班子」、「發展進步特別獎」、「紅旗單位」等榮譽稱號。  
如今，公司駐地天山深處的鐵爾曼每天車水馬龍，人氣興旺。一日景象繁榮和諧穩定。

2011年實現營業收入較二次重組前的2006年度增長21倍；實現利稅增長12.5倍；二日生產經營高歌猛進。

公司大力實施美化、亮化、綠化、硬化「四化」工程，新增綠化面積30萬平方米，硬化路面24萬平方米，廠區綠樹成蔭、百花爭艷、生機盎然。三日廠區面貌煥然一新。

先後新建了38幢單身公寓、2棟「專家公寓」，以及職工之家、職工書屋、職工餐廳、職工浴室等一大批公輔設施，致力滿足員工精神物質需求。四日基礎設施顯著改善。

實施了一大批節能環保項目，實現了「四個閉路循環」，新建南、北兩座大橋，修建攔河壩、吊橋、鳥島、安裝綠燈等設施，每到夏秋夜晚湖畔遊人如織，成了一道美麗的風景線。五日環境治理效果明顯。

堅持發展成果與職工共享，落實完善福利待遇政策，2011年職工年平均收入比重組前增長了5倍多。如今購車買房的職工比比皆是，家家戶戶洋溢着幸福的笑臉。六日生活質量年年提升。

新疆自治區黨委副書記、自治區主席努爾·白克力視察時感慨地說，「新興金特」的發展「令人震撼」。

新疆自治區黨委書記張春賢視察時高度評價：「新興金特」在老企業改造及「老三線」企業改造方面都是成功的典範。

### 天山南北 「鑄管資源」堅實足跡寫春秋

七月，巍峨的天山透出沉靜溫婉的秀美。經歷了兩年多認真、翔實、細緻的調研考察，2008年7月8日，「鑄管資源」在烏魯木齊揭牌成立，成為新興際華集團成功重組「新興金特」後，在天山南北這片廣袤的熱土上邁出的又一個清晰而有力的足跡。

新疆礦藏豐富，但多數礦區都是人跡罕至的地方，自然條件惡劣，而新疆每年的11月到次年的4月一般為大雪封山期。為了掌握過硬的第一手資料，「鑄管資源」考察隊員每天天不亮出發，每晚天黑安營紮寨，每天最少工作12個小時。往往早晨用乾糞就食，中午雪乾乾囊，到了晚上，如果能吃上雪水煮的方便麵，就是天大的享受了。天天如是，讓考察隊員臉上褪皮皸裂，嘴唇上火冒泡，說話進食疼痛難忍。

到了夜晚，就更加難熬了。有的礦區晚上的氣溫在零下20攝氏度，帳篷和睡袋裡沒有一絲熱氣，大家的腿都凍得像冰棍般僵直的。早晨起來，眉毛、鬍子結滿冰霜，捂在睡袋裡的礦泉水都凍成了冰塊。

「聽着凜冽的寒風掠過空曠的雪谷，讓人既覺孤寂，又感到莫名的恐懼。最可怕的，還是在無人區連衛星信號都沒有，如果萬一出現危險根本無法及時救援。」據考察隊員介紹，就是在這樣的工作條件下，他們將個人安危置之度外，用腳步快速丈量礦體的寬度，追索礦體的長度，用GPS定位，用羅盤測量礦體的產狀，到周圍觀察礦體的圍岩，了解礦體富存規律及成因類型，選擇較好的礦脈打快樣，背回駐地，到了晚上，再分析整理勘探的數據，估算礦藏儲量。

就這樣，「鑄管資源」的創業者們爬高山、穿溝谷、睡帳篷、戰飢餓、熬黑夜、啃乾糞、喝雪水……戈壁沙灘，懸崖峭壁他們視若坦途；高寒缺氧，舉步維艱他們談笑自若；雪水乾囊，帳篷睡袋他們甘之若

飴；頂風冒雪，勘探礦區他們信心百倍。留在天山南北的堅實足跡，洋溢着新興際華集團真誠援疆的火熱情懷。

「競爭就像一場運作戰，輸贏取決於對未來市場的把握和對資本需求的迅速反應」。這是管理大師傑克·韋爾奇的經典口頭禪。的確，作為一個立志開墾處女地的企業，市場和資本兩個條件缺一不可。唯有做到控制市場、佔有資本的兩全，企業才能集眾氣，迎來蒸蒸日上。未來。

本着利用兩種資源、面向兩個市場，實現科學發展的思路，「鑄管資源」合理運用財務槓桿，充分採用併購、重組等資本運作手段，陸續重組併購了國際煤焦化公司和迎新工貿公司，形成了天山以南拜城縣煤焦化產業優化升級項目、天山以北阜康市循環經濟產業示範園的兩大項目支撐，兩個項目緊密聯繫、相互依存以確保實現產業鏈上下游的整合、延伸，進而深度挖掘新疆的煤、鐵資源優勢，將資源優勢轉換為經濟優勢。

公司通過短短三年多的發展，銷售收入從2008年底的幾千萬元到2011年底的三十多億元，利潤從2008年底區區幾萬元到2011年底的上億元。

2011年8月29日，「鑄管資源」阜康循環經濟產業示範園，應邀接受了包括中央台在內的12家全國廣播電台聯合採訪團「大美新疆絲路行」專訪。媒體就新興際華集團近年來在新疆的投資情況，以及阜康循環經濟產業示範園項目的規劃、建設情況和發展前景進行了重點宣傳報道，對項目在資源循環利用方面的規劃與設計深表讚賞。通過電波，向全國聽眾傳達了新興際華集團在新疆投資發展的豪情壯志，展示了「鑄管資源」以快速的增長速度和驕人的工作業績，一步一個腳印，用堅實的足跡走出了一條從無到有、從小到大的發展之路……



■「新興」鋼材用於建設京滬高鐵路

### 天山腳下 「鑄管新疆」東歸名城譜新篇

天蒼蒼、野茫茫，風吹草低見牛羊……200多年前，新疆和靜是令全世界震驚的土爾扈特部東歸愛國主義大遷徙的目的地，「東歸名城」因此而得名。

當年偉大的民族英雄渥巴錫以向着東方，奮勇向前的豪邁氣概率部東歸，留下了一串串美妙的傳說。

如今，新興際華集團「鑄管新疆」公司，又在這裡以「深情擁抱西部熱土，攜手打造精品特鋼」的火熱情懷，播種新希望，描繪新畫卷，創造着數為觀止的奇跡，抒寫出令人自豪的詩篇。

2010年5月、7月，新疆自治區黨委張春賢書記、努爾主席分別視察「新興金特」，鼓勵支持新興際華集團依托巴州和靜縣的鐵礦資源和新疆的煤炭資源優勢，進一步做強做大，為新疆經濟建設作出更大貢獻。

新興際華集團根據中央新疆工作會議和中央援疆項目推介會精神，及時調整在疆投資發展戰略，加快打造西北地區精品礦產開發和鋼鐵冶煉的深加工產業基地。

同年9月，「鑄管新疆」正式成立，總規劃面積12平方公里，計劃投資90.1億元建設300萬噸特鋼項目，項目建成後可實現年收入約200億元，新增利稅約30億元。  
一期120萬噸產能，從2011年3月初第一頂帳篷落地，到冬天裡的鋼花四濺，建設者們自我加壓，搶抓機遇，自我超越，挑戰極限，實現當年開工當年投產，天山作證，它記下了「鑄管新疆」建設者的每一個足跡：

2月，天山腳下沉睡的戈壁還沒有意識到：一場建設風暴即將來臨。3月，建設者們搭建帳篷，工棚作為工作和起居的場所，隨着開工的鞭炮聲，拉開了大會戰的序幕。4月，施工現場的色彩逐步鮮明起來，在風沙和春寒中，建設者進入戰鬥狀態。5月，政企聯席、項目調度、「白加黑」等「跟催管理」行動迅速啟動。6月，戈壁盛夏來臨，各工序土基礎陸續進入收尾階段，施工現場已是一片鋼筋水泥的叢林。7月，陸續出現了錯落有致的建築群，300萬噸特鋼項目一期120萬噸產能雛形初現。8月，工程進入關鍵階段，指揮部召開「百日會戰」誓師大會，向全體建設者發出「奮戰一百天，精彩一輩子」的倡議：  
奮戰100天，吃住在現場，堅守在一線；奮戰100天，打破作息常規，與時間賽跑；奮戰100天，放棄一切節假休息日；奮戰100天，取消一切不必要的應酬。

這100天內，既要拾遺補缺，還要爭創優質項目、精品工程，時間之緊、任務之重、困難之大、可想而知。但來自集團和祖國各地的建設者們，用超常規的



■「新興」鋼材用於建設三峽大壩

舉措，爭分奪秒，突出重點，攻克難點，抓死節點，使進展快的工序「錦上添花」，對滯後的工序「雪中送炭」，實現所有項目全速推進。

9月，工程進入倒計時，1.6萬人的建設大軍，在天山腳下的萬畝戈壁上描繪出一幅迅速變化的壯麗畫卷。10月，鑼鼓和鞭炮聲隨着秋風傳遍四面八方，球團工序率先點火試車。11月，隨着氣候變冷，指揮部果斷提出，氣溫在降，熱情要漲，以「宜將勝勇追窮寇」的堅毅果敢和「百萬雄師過大江」豪情壯志，吹響奪取全面勝利的衝鋒號。

12月，球團、燒結、煉鐵、煉鋼、軋鋼等主體工序和各類公輔設施相繼投入運行並逐步達產達效。九個月，一個閃亮的數字，創造了激動人心的奇跡，建設起一座全流程的現代化鋼城，在巍巍天山腳下的茫茫戈壁灘上，留下了產業援疆濃墨重彩的一筆。

施工方中冶集團副總裁黃丹讚歎：「中冶集團承擔了國內70%以上的鋼鐵冶建工程，『鑄管新疆』特鋼項目的建設速度，是最快的！」駐地和靜縣委書記汪江華感慨：「看慣了荒山戈壁，猛然間一座鋼城矗立在眼前，彷彿是在夢中。」新疆自治區黨委書記張春賢評價：「新興際華集團是產業援疆的成功典範！」

在新興際華制定的「十二五」規劃中，提出了十大佈局的戰略，即建設「區域性企業集群、區域性公司或專業化產業集群」。這其中就包括產業援疆在內。

是啊，有了新興際華集團全面系統的援疆戰略，有了勇於奉獻的幹部職工，有了黨委、地方政府的鼎力支持，新興際華的產業援疆進程必將有更廣闊的未來。  
巍巍天山，微笑不語，期待着新興女們火熱的激情繼續跨越、援疆步伐更加矯健！