

中央新疆工作座談會召開後的2010年6月1日，原河北省副書記、石家莊市委書記、石家莊警備區黨委第一書記車俊，奉調入疆，出任新疆維吾爾自治區黨委副書記、新疆生產建設兵團黨委書記、政委，執掌「新中國最後的兵團」——新疆生產建設兵團。

兩年多來，車俊在生產建設兵團這個「是軍隊沒軍費，是

政府還納稅，是農民入工會，是企業辦社會」的、中國乃至世界上獨一無二的組織中，實施一系列的新思維，走城鎮化、新型工業化和農業現代化道路，轉變經濟發展方式和生活方式，豐富屯墾內涵，升級屯戍方式，變「屯墾戍邊」為「建城戍邊」，戍邊固邊更興邊，踐行祖國賦予的「三大職能」……

■香港文匯報記者 應江洪、辛鵬、趙會芳

■自治區黨委副書記、兵團黨委書記、政委車俊。



■兵團農三師圖木舒克市春景



車俊：升級「屯戍」方式 踐行「三大職能」

新疆生產建設兵團黨委書記、政委

車俊的履歷顯示，他當過知青，從村幹部、公社團職做起，歷經法院、公安、政法系統成長，做過安徽合肥、河北石家莊兩個省會城市的「一把手」。在建國六十多年來首次中央新疆工作座談會召開之後不到半個月，便奉調入疆，出任有着14個師、近260萬人的兵團「主帥」。

觀察人士普遍認為，在世界反恐形勢和新疆特殊區情下，車俊主政河北時維穩和危機處理的能力和經驗，是中央選帥的首要考慮。

與此同時，擺在這位溫文爾雅、親民務實且談吐不俗的「主帥」面前的，還有更多的未知和問題。穩定當然是第一要務、第一責任，而在新形勢和歷史時期下，兵團如何跨越式發展，助力新疆打造中國西部的經濟增長極、實現長治久安？如何權衡兵團特殊體制和市場經濟體制，以形成合力？如何帶領260萬兵團職工走上先進、文明、富裕、舒適的現代生活方式？如何處理兵地關係，進一步實現兵團和地方的共融？如何使「熱愛祖國、無私奉獻、艱苦創業、開拓進取」的兵團精神發揚光大……等等，都是車俊不得不思考和面對的問題。



■自治區黨委副書記、兵團黨委書記、政委車俊(右二)在農十師調研時，看望慰問一八五團值班連民兵。



■自治區黨委副書記、兵團黨委書記、政委車俊(中)，兵團副政委徐偉華(左一)，兵團黨委常委、秘書長李新明(右一)在新疆國際會展中心內察看兵團主館佈展情況。

車俊認識到，從以人為本的角度講，年輕一代兵團人的抉擇並無可厚非，「與其臨淵羨魚，不如退而結網」，屯墾戍邊事業離不開人，「留人先留心」，最根本的還是要把兵團發展起來，富裕起來，走上現代文明的生活方式，「當有一天我們的職工各個家庭都富裕了、生活安逸了，居住環境舒適了，可以人盡其才、才盡其用了，他們還會走嗎？」

2010年5月召開的中央新疆工作座談會，為新疆生產建設兵團提出了以城鎮化為載體，以新型工業化為支撐，以農業現代化為基礎的「三化」發展路徑。

車俊說，城鎮化是社會發展進程進步的一個過程和載體，是先進生產力、文化發展和商業發展的體現，城市能夠聚集人口、人才、產業，提供更好的教育、醫療、公共服務、基礎社會等，能使兵團職工和內地人一樣享受現代文明生活，這樣就可以吸引和留住更多的青年在兵團幹事創業。所以，實現由「屯田戍邊」向「建城戍邊」的戰略性轉變意義重大。

目前，師市合一最典型的農八師石河子、農六師五家渠、農一師阿拉爾等師市，在兵團率先完成了「屯墾戍邊」向「建城戍邊」的歷史性轉變。

在新一輪的城鎮化建設上，「科學規劃」被車俊提到極為重要的位置。車俊表示，「不能把城鎮化簡單地理解為蓋房子」，推進城鎮化建設，做好規劃是前提和基礎。要解放思想、轉變觀念，高起點地制定好城鎮中長期建設規劃，不能再走「城鎮建成之後就是落後之時」的老路；要用現代的、發展的眼光研究城鎮化規律，全面系統前瞻性地做好地域形態、城市佈局、產業佈局、人口聚集、空間結構模式等領域的統籌規劃，使城鎮充分發揮區域管理中心、服務中心、經濟增長中心的功能。



■建設中的石河子開發區

新型工業 強勁支撐

城鎮化發展離不開工業的強勁支撐。2010年以來，兵團計劃實施了四個「千億工程」。石河子國家經濟技術開發區、阿拉爾、五家渠等各類工業園區發展勢頭強勁，54個「十二五」重大項目已有49個開工建設，一批投資過百億的產業轉移項目落地，在新能源、新材料等新興產業領域取得新的突破。

2012年8月30日，國務院覆函批准石河子經濟技術開發區擴區，同時批准設立五家渠和阿拉爾兩個國家級經濟技術開發區，這是兵團開發區建設中具有里程碑意義的一件大事。標誌着兵團開發區建設進入了一個

全新的發展階段，必將為兵團對外開放、經濟發展注入新的活力。

與此同時，兵團抓住國家政策扶植契機後發趕超，2011年實現生產總值968.84億元，比上年增長16%，高於全國平均增速6.8個百分點，在全國各省區市排名第二。全年完成社會固定資產投資683億元，比上年增長52.5%，高於全國平均增速28.9個百分點，位列全國第一。其中，實現全部工業增加值比上年增長28.6%，高於全國平均增速17.9個百分點。產業結構比重達到34：38：28，二產比重提高了4個百分點，實現了由以農業為主向以二產為主的重大轉變。

農業現代化 要做全國排頭兵

在車俊看來，農業是基礎、是傳承，也是兵團的驕傲。早在漢朝時期，西域就有了軍屯、軍墾，屯墾部隊帶來了中原先進的農耕文化。翻開現代史，兵團同樣是新疆先進生產力的代表，從當初十萬大軍面臨生存困境、鑄劍為犁、白手起家，到如今，兵團的農業機械化綜合水平達到89%，主要農作物的耕整地、播種、中耕、灌溉、植保、運輸等主要生產環節都實現全部機械化，基本形成了兵團特色的機械化大農業生產體系，居於全國領先地位。

而針對農業基礎設施薄弱、農業產業化發展滯後、農產品深加工水平不高、規模化集團化優勢未有效發揮、現代農業示範帶動作用有限、市場化程度不高等突出問題，兵團提出了農業現代化中長期建設規劃，致力於優化調整現有農業產業結構，按照「穩糧、優棉、增果、興牧、大力發展農產品加工」的基本方針，將發展畜牧業、促進棉業和果蔬菜業升級作為農業結構調整的主要手段。

據悉，「十二五」期間，兵團將重點建設一批棉業集團、果業集團、種業集團、乳業集團等八大現代農業產業集團，構建「集團+專業化公司+聯合生產基地」，並加強農業基礎設施建設，在提高農業科技創新水平以及生態農業建設與環境保護上有新的突破。

車俊的目標是到2020年，兵團基本實現農業現代化，成為全國農業現代化的排頭兵。



■兵團重點工業企業新疆北新路橋建設股份有限公司參與建設了精伊霍電氣化鐵路工程，這條鐵路穿越北天山隧道後進入伊犁河谷。

唱響「兵團精神」 推動文化發展

以「熱愛祖國、無私奉獻、艱苦創業、開拓進取」為主要內涵的兵團精神，是兵團文化的精髓和內核，是兵團發展的力量源泉，也是社會主義先進文化的具體表現，是幾代兵團人在穩疆興疆、富民固邊、加快新疆社會主義建設中創造的精神文化成果。在近60年的發展中，兵團文化曾經引領着新疆先進文化的發展，一直體現着引領兵團事業發展、團結凝聚職工群眾、滿足職工群眾精神文化需求、抵禦不良文化侵襲等重大功能。

車俊表示，新的歷史時期，兵團要把弘揚「兵團精神」作為推動文化發展繁榮的主線，將兵團精神塑造為兵團人的核心價值，轉化為職工群眾的自覺追求，引領兵團事業科學跨越。

用足政策 大力惠民

2010年以來，兵團以19個省市對口援疆和「民生建設年」為契機，大力推動民生建設，以組織實施每年「十件實事」為抓手，把安居與富民、便民結合起來，着力推進基本公共服務均等化，改善職工群眾生產生活條件、轉變職工群眾生產生活方式，增加職工群眾收入，



■自治區黨委副書記、兵團黨委書記、政委車俊前往建工師兵團六建四分公司和兵團四建進行民生建設工作調研。

實現安居、富民、便民多重目標。僅2011年便開工建設保障性安居工程18.6萬戶(其中保障性住房15.3萬戶)，實施遊牧民定居工程1950戶，完成住房建設投資155億元，新增就業8.26萬人。

據悉，今年兵團計劃實施保障性安居工程17萬戶(其中保障性住房13.3萬戶)、農村安居工程4萬戶、遊牧民定居工程2000戶。同時重點做好高校畢業生、就業困難群體和團場富餘勞動力轉移就業工作，努力實現新增就業7萬人，幫助1.2萬名就業困難人員再就業。

堅持不與民爭利 加強兵地互融

多年以來，新疆生產建設兵團和地方一直存在着「剪不斷理還亂」的兵地關係。這也是兵團這一特殊建制的尷尬和兵團歷屆領導班子最為頭疼的「陳疾」。車俊履職後，主動融入大局，在不同場合多次強調，兵團是新疆的重要組成部分，是為穩疆興疆、富民固邊服務的，國家的需要就是兵團的追求，新疆的大局就是兵團的大局。兵地團結是跨越式發展的前提和長治久安的基石。

與此同時，車俊在加強兵地團結上主動作為，以「少做兵地爭利的事，多做兵地雙贏的事」為準則，深化創新兵團為新疆各族人民辦好事實事的機制和載體，推進兵地融合發展，做到在思想上、感情上、工作上自覺互通共融。

在中央和自治區加大對兵團支持力度之際，經過多方努力，農十師北屯建市問題歷時14年的「長跑」終於順利解決，於2011年12月28日正式掛牌。2011年1月1日後註冊成立的兵團工業企業地方稅收將全部返還兵團，部分煤炭資源勘查區塊配給兵團出資勘查，兵地105名縣處級幹部雙向交流任職全部到位。兵地關係處於兵團恢復以來最好時期，兵地團結呈現良好發展態勢。

維穩處突 發揮更大責任

在新疆兵團黨委六屆十次全委(擴大)會議上，車俊表示，新疆大局總體穩定，但周邊不穩定、不確定因素增多，「三股勢力」企圖製造新的事端，新疆兵團將牢记使命職責，提升維穩能力，做好維穩戍邊工作。

他表示將確保新疆兵團自身穩定，進一步加大執法司法服務保障力度，加強和完善治安防控體系建設，加強對重點墾區、重要目標、特殊人群和突出問題的綜合治理，嚴密防範，嚴打「三股勢力」的違法犯罪活動。

具資源市場優勢 期與港資互補

中央新疆工作座談會以來，兵團對外開放和招商引資力度明顯增強。2011年兵團累計批准外資項目260個，合同外資金額14億美元，實際利用外資7億美元。

兵團與香港開展進出口總額也達到5455.5萬美元。香港溢達、香港美科爾國際集團等一批港資企業落戶兵團，投資領域主要涉及食品深加工、農業、生物肥、長絨棉種植加工、節水灌溉高新技術開發、養殖、良種繁育、番茄醬加工、房地產業開發等。

車俊告訴記者，兵團有資源和市場以及集中辦大事的優勢，香港有足夠的資金和技術優勢，兩地可以進行優勢互補。「開放的兵團歡迎更多的港商來投資興業。」

找準定位 重「兵」以立身

2006年胡錦濤視察新疆時，提出並賦予了新疆生產建設兵團三大職能：一是成為新疆的建設大軍；二是成為固邊戍邊的銅牆鐵壁；三是做維護新疆團結的中流砥柱。

更加重視「兵」的身份，是車俊「破題」的切入點。他在多個場合強調，兵團無「兵」不立，沒有「兵」的責任和能力，很難適應祖國賦予的「三大職能」的要求。

在接受本港鳳凰衛視專訪時，車俊提到上世紀60年代「伊塔事件」，當時大量邊民外逃，祖國門洞洞，新疆生產建設兵團組織幾十個團部攜家帶老，第一時間開赴邊地駐防，實施了代耕、代牧、代管，有力地維護了祖國的統一和領土的完整。

「在強化維穩戍邊功能上要做到總量、素質、能力『三個提高』，任何時候重視程度、訓練水平、投入力度只能加強、不能削弱。」

為此，車俊主導推動了以強化「兵」的意識、提高「兵」的能力為主題的全員軍事訓練活動，從自身做起，全程參與系統的軍事訓練。並且制定了新疆生產建設兵團歷史上第一個「軍事規劃」——2010年至2020年十年規劃。按照規劃，新疆生產建設兵團將建立維穩長效機制，在敏感地區建立輪訓備勤分隊；在各師組建搶險救災民兵分隊；在邊境地區實行聯防聯訓，加強民兵哨所建設，建立遠程監控系統；每年進行全員冬訓等。

車俊說，「這是兵團的看家本領，是兵團履行維穩戍邊功能的基礎，是兵團職工與地方群眾最重要的差別。」

跨越發展 長謀以圖遠

穩定之外，還要謀求跨越式發展。在車俊眼裡，發展更是事關兵團千秋萬代的大局。近三十多年來，隨着改革開放的不斷深入和經濟社會人們意識的不斷進步，第一代兵團人那樣「獻了青春獻終身，獻了終身獻子孫」一般一味奉獻、犧牲的價值觀已經不足以抵擋市場經濟的大潮。年輕一代的兵團人不斷被吸引到地方乃至內地更好的「人才高地」、「資源高地」。