# 林鄭：諮詢開放包容擇善固執

## 談領袖需有立新能量 變革任重道遠聚共識雙贏

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）新屆政府任內先後應對連場政治風雨，施政更被外界形容為「百日唯辛」。政務司司長林鄭月娥說，政府過去幾個月來不斷落實穩中求變的競選綱領，務求扭轉市民對特區管治的不信任；但她強調，每當涉及富爭議性的課題，政府定會以開放包容的態度進行諮詢，但過程中絕非每事都能妥協，正如「長者生活津貼」為例，儘管官員受盡攻擊批評，政府仍然抱有非常堅定的立場，不會隨意改動整套計劃目標，並承諾任內會憑着良心，盡力為香港多做實事。

▲林鄭月娥強調，政府要扭轉市民對特區管治的信任，否則未來施政肯定舉步為艱。 香港文匯報記者黃偉邦 攝

►林鄭月娥昨日出席中文大學逸夫書院主辦的領袖講座，並以「領導－改變與創新」為題發表演說，與學生分享領袖心得。 香港文匯報記者黃偉邦 攝

林鄭月娥昨日出席中文大學逸夫書院主辦的領袖講座，並以「領導－改變與創新」為題發表演說，與學生分享領袖心得。她坦言，領袖需要擁有創立新事及發掘新機會的能量，同時要抱有清晰改革目標，在按部就班認真諮詢的前提下，努力尋求跨界別合作，務求爭取認同凝聚共識，最終達致雙贏局勢；但她亦認同，改變會帶來不安，因此要在改革路上繼續前行，除了理念和信心的支持，同時需要技巧、承擔、熱誠及同理心化解爭拗。

### 恢復市民信心當務之急

林鄭月娥說，明白到外界對政府施政舉步為艱、無法站穩陣腳等質疑，但政府上任以來確實作出不少實事，切合市民求變的期盼，未來有必要恢復市民對政府的信心，否則施政肯定會舉步為艱，「正如大家所指的『民無信不立』，何況是政府！即使我就社會對政府信任度不足無完全的答案，但我是深感焦慮」。她以「長者生活津貼」辯論為例，指出當中涉及對社署以至政府落實執行的不信任，最終都是無功而還。

### 資源有限須用得其所

被問到何解堅持不跟反對派妥協，林鄭月娥回應時強調，「長者生活津貼」不是全民退休保障，更加不是敬老措施，倘政府純粹為求「攞夠票」，隨便依據不能成立的理據改動計劃，最終為公共資源帶來龐大負擔，是完全不負責任的做法，「無錯！政府立場是非常堅定，認為原方案仍然是審慎合理的做法，儘管官員受盡攻擊批評，我們仍然有這份堅持，並會努力爭取在下周財委會通過撥款，讓40萬名長者能夠即時受惠」。

至於去年政府全民派發6,000元是否有違財政紀律？林鄭月娥坦言，針對今屆政府的財政處理，她不樂意看到政府再次以派錢處理公眾訴求，期望社會明白政府需要將有限資源，投放在有需要的長者身上。展望未來，林鄭月娥說，政府稍後會成立扶貧委員會，全面加強及改善社會安全網，「在最近重設扶貧委員會的籌備工作中，我及幾位成員出席多場座談會及探訪，務求凝聚最大支持建立互信後再開展工作」。

### 答「良心攞滿分」獲掌聲

其間，社工系林同學認為，領導最重要是有良心，並即席要求林鄭月娥為其良心指數評分，以10分為對得住天地良心。林鄭月娥回應時坦言：「肯定是10分！」隨即惹來連場掌聲。她續指，她從來對政務司長職位是無慾無求，職位更是無吸引力，唯一想透過崗位憑良心服務市民，「我的答案不是想博掌聲。我是本着良心，以至為香港做多一件事就得一件事的態度服務市民。如果要違背良心，這個職位是不值得留戀」。

### 秉持「責無旁貸」奉公

林鄭月娥重申，明白到領袖是不能夠諉過於人及推卸責任，相反要秉持「責無旁貸」的態度，倘若同事處理事務受到外界批評，她須要挺身而出，倘若無錯必須要據理力爭，但若然偶有疏忽則應亡羊補牢，盡力尋求改善的方案。她形容，政務司長是其公務生涯中最重要的責任，過去4個月來，她以一如既往的熱誠服務市民，未來日子定會在適當地方引入「改變與創新」，制訂更切合社會需要的政策，全面回應市民訴求。

## 社會愈趨政治化 普選共識難樂觀

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）政制發展是政府施政中的重要課題。政務司司長林鄭月娥坦言，在香港政制改革問題方面，人大常委會列明2017年「1人1票選特首」的清晰目標，政府啟動諮詢工作後，最重要是得到社會廣泛討論，共同尋求最大共識的基礎，確保政制改革步伐循序漸進。不過她坦言，考慮到社會越趨政治化，即使是為貧窮長者紓困的措施，最終亦發展成富有爭議性的話題，因此無信心任期內能夠就意識形態及理念分歧更大的普選議題達成共識，但政府肯定會盡最大努力推進普選。

林鄭月娥出席中文大學座談會時說，今屆政府將會再次處理政制改革問題，隨着人大常委會表明2017年「1人1票選特首」的清晰目標，她個人當然期盼得到廣泛支持，成功實現普選特首的理想，但考慮到連為貧窮長者紓困的「長者生活津貼計劃」，同樣發展成富有爭議性話題，不樂觀任內能夠為普選議題達成共識。被問到會否全面取消功能界別，她重申，倘她預先為普選設立框架，絕對不是有效諮詢的表現。

### 扶貧最重要 必站最前線

被問到會否領軍推動普選，林鄭月娥坦言，隨着「三司兩副司十四局」方案未能如期通過，她仍然是主責原有的9個政策局，包括政制及內地事務局，對政制改革問題更是責無旁貸，但至於是否要行到最前線打仗則未有決定，「我肯定會參與，但未必會在討論開初站到最前，不過，我卻應承自己任何扶貧工作都要站到最前，特別是扶貧委員會及轄下的退休保障工作」。

其間，有學生要求林鄭月娥公開發表對「六四事件」的看法。林鄭月娥坦言，她期望藉着交流會讓同學了解在政務司長的位置，究竟能夠為香港獻出何等力量，而非了解她對事件的個人看法，重申身任特區政府官員，不方便公開就部分題目發表個人看法，期望得到大家的諒解。

## 免費電視發牌程序複雜處理需時

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）新免費電視牌照仍未拍板，政務司司長林鄭月娥出席中文大學座談會時重申，免費電視發牌涉及很多複雜程序及法理問題，有關政策局正在着手處理，絕對不存在政府干預電視台發牌，以減少媒體監察意圖，「事實上民間有好多監察政府的途徑，政府是不會犧牲市民有更多電視台選擇的權利，而達致所謂的減少媒體監察目標」。

### 教協把關國教無可能洗腦

此外，林鄭月娥亦有提到國民教育爭議。她重申，國民教育的處理手法可能未如人意，但整個政策絕對不是洗腦工作，從政治立場分析，現時絕大部分教師屬教協機構，在教協做好把關及監察的前提下，教師不會樂意成為洗腦工具，說明洗腦是無可能發生，「正如剛才所講，我過去幾十年的施政有時候未如人意，國教處理手法同樣可能未如人意，但大家應該信任辦學團體及教師，洗腦工作是與事實不符」。

## 研改善賠償安置 減新東北抗爭

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）商討超過10年的新界東北發展計劃，在第三階段諮詢展開的最後直路，突然被反對派發酵成「中港矛盾」的政治風波，企圖將計劃推倒重來。政務司司長林鄭月娥反駁指，新界東北發展規劃是好明顯及實在的開拓土地工作，涉及所謂「中港矛盾」更是無稽之談，強調政府施政無法完全浪漫主義，甚至按喜好而行，而是以務實態度平衡正反意見，確保香港發展向前行。她透露，目前政府正就廿幾年來行之有效的安置賠償政策研究改善空間，並會修訂公私營房屋比例，期望大家反覆論證及掌握事實後再作判斷。

林鄭月娥昨日與學生直接對話，大談社會連串爭議性議題，當中包括膠着多時的新界東北發展計劃。有社會學系學生批評，政府為求推銷計劃不惜摧毀原居民的家園，完全違背解決港人房屋需求的施政理念。她回應時強調，上述規劃是政府多年來的開拓土地工作，坦言任何工作發展都會影響持份者，為此政府提出先尋覓土地興建公屋或居屋，讓受影響人士得到原區安置，務求用盡辦法化解不滿及減少抗爭。

### 應議員要求 研天水圍免覆轍

林鄭月娥坦言，好多立法會議員比較善忘，事實是，早在新界東北發展計劃最初兩個諮詢階段，立法會一面倒要求政府借鑑天水圍規劃，避免以出租公屋為重，扼殺多元發展及就業機會，當時政府更主動要求香港大學研究隊伍，重新研究天水圍規劃發展，特別是公私營房屋比例是否適當；不過，考慮到今日社會對復建居屋的強烈訴求，以至大量公屋輪候人士，當局決定修訂新界東北發展公私營房屋比例。

### 施政須務實平衡 不按喜好進行

被問到會否撤回新界東北發展計劃重新諮詢，林鄭月娥回應時說，施政的最大困難，正是無法完全浪漫主義按喜好進行，而是務實平衡正反意見，確保香港發展向前行，同時要滿足社會要求，「雖然香港只是開拓了24%土地，但好多未開發土地是鄉郊及濕地。發展過程無可避免會影響當區人士，最重要是尋求合理出路，目前政府亦正就廿幾年來行之有效的安置賠償政策研究改善空間」。

對於外界質疑政府有意將珍貴土地用作私人發展，林鄭月娥坦言，跟據土地應用學，政府將土地用作私人發展，當中的收益同樣是有利社會發展，去年的土地收入高達700億元以上，正是維護公共開支的重要來源，「倘政府土地不賣、任何事都不做，根本無以為繼，無法支持醫療、教育等各方面的開支」。

## 「好打得」幽默妙答「好講得」

■政治與行政學系學生的錯誤提問，惹來哄堂大笑。 香港文匯報記者黃偉邦 攝

▲互動交流▼

從事公務生涯30多年的林鄭月娥，不單「好打得」，出任政務司司長以來民望更是持續高企。林鄭月娥昨日出席中文大學座談會，即使面對學生連串刁鑽問題，同樣從容應對，其間更不時與在場學生及主持人「妙問妙答」，幽默言論獲連場掌聲。

不過她坦言，早前在一個餐會的英文言論引起爭議，教她講話會特別小心，特別是涉及英文文法。她又再次重申，她不會亦不可能透過言論及行動，影響維護香港核心價值的重要監察機構。

### 道破政政系學生選委論

在互動交流環節，有政治與行政學系學生質疑，林鄭月娥只顧選委利益，「我想問局長你對土地收購、六四事件避而不談……你領導的是否選你的1,200個選委？」林鄭月娥回應時不禁「幽他一默」：「政政系學生吖嘛？我不是被選出來，我是被行政長官推薦及提呈中央任命」。身旁的政政系高級導師蔡子強回應指：「其實你是怪責我」。林鄭月娥則澄清言論絕無影射成分，惹來全場捧腹大笑。

### 笑稱曝光率不及高永文

有學生又提到，林鄭月娥曝光率更勝行政長官梁振英，是否有信心勝任特首職位？林鄭月娥回應時笑言，食物及衛生局局長高永文的曝光率可能更高，並重申政務司長工作主要是輔助行政長官，而她更是在政府內部長大，擁有行政經驗及能力，今屆政府官員是勇於及樂意面對傳媒提問，不存在任何迴避態度。

■香港文匯報記者 鄭治祖

## 蘇錦樑結束東盟三國訪問

■蘇錦樑(左)在雅加達拜訪中國駐印尼大使劉建超。

香港文匯報訊（記者 鄭治組）商務及經濟發展局局長蘇錦樑昨日結束其東盟三國的五天訪問行程。蘇錦樑早上禮節性拜訪中國駐印尼大使劉建超。隨後，蘇錦樑與印尼投資協調委員會副主席Achmad Kurniadi會面，探討香港與印尼的商機。

蘇錦樑在結束訪問行程前，與東盟秘書處副秘書長林康憲會面，雙方談到香港加入中國－東盟自由貿易區的要求。蘇錦樑晚上從雅加達返抵香港。

## 民建聯下周一慶「瓷器禧」籌經費

▲籌款晚會▼

今年是民建聯20周年會慶，該黨將於下周一晚在灣仔君悅酒店宴會大禮堂舉辦籌款晚會。晚宴陣容強勁，除了在各界「買枱」支持下筵開50席，行政長官梁振英、中聯辦副主任林武、政務司司長林鄭月娥、財政司司長曾俊華、外交部駐港特派員公署副特派員洪小勇及立法會主席曾鈺成將蒞臨主禮，與該黨上下及政商界友好共慶「瓷器禧」。

所謂「三軍未發，糧草先行」，民建聯長期扎根社會，全方位服務市民，當然要四出找資源作後盾。民建聯副主席、立法會議員蔣麗芸早前已向本報透露，力爭整個籌款晚會能籌募數百萬元經費，故此除了每圍枱的底價約10萬至20萬元外，當晚還設有拍賣名酒及名畫的環節，希望大家慷慨解囊。而為方便嘉賓們盡興，民建聯亦事先聲明歡迎傳媒採訪晚宴前的酒會，但晚會則會閉門進行。

■香港文匯報記者 鄭治祖