

子：未還父公道 擬辭職售股中環另起爐灶

# 大少身亡敗訴 鏞記分裂對撼



甘健成 資料圖片

香港文匯報訊(記者 廖穎琪)歷時逾兩年半、市值逾13億元的中環「名人飯堂」鏞記酒家母公司被申請清盤案有結果，法官昨日判已故大哥甘健成敗訴，即由擁有公司55%股權的二弟甘琨禮繼續掌權。法官在判辭中認同甘健成受到不公平對待，但甘琨禮在記者會上卻指「對得起哥哥」，並形容現時對大哥離世的心情仍未平復，「永遠懷念佢(大哥)」。



鏞記爭產案落幕，二弟甘琨禮(左二)昨日由兩名子女甘蔭茵(左一)、甘連宏(右一)陪同，在位於中環的「鏞記」召開記者會。

香港文匯報記者劉國權攝

有70年歷史、以燒鵝馳名的「鏞記」由甘德輝創辦，股權紛爭因甘氏後人管理出現不和而引發。甘德輝於2004年去世後，妻子麥少珍與兩名子女甘琨禮、甘美玲各持10%股份，長子甘健成和次子甘琨禮各持35%股份，各人合力打理鏞記。但其後股權變動，甘琨禮手持55%股份，成為大股東，而甘健成則只有45%。甘健成指控甘琨禮奪取鏞記的管理權，又安排兒子甘連宏加入董事局，損害小股東利益，於是要求法庭頒令把鏞記酒家的控股公司清盤，或者指令他或者甘琨禮買入對方全數的股權。不過，甘健成於上月初病逝。

## 甘琨禮：絕對沒有對不起哥哥

甘琨禮昨日由兩名子女甘蔭茵、甘連宏陪同，在位於中環的「鏞記」召開記者會。對於法官在判辭指甘健成生前受到不公平對待，甘琨禮強調「絕對沒有對不起哥哥」，對母親甘老太亦很孝順，「對得起天地良心」。他又稱，「60多年兄弟，40多年合作，一直都不想對簿公堂」，期望共同發展鏞記，對哥哥離世心情仍然未平復。

至於會否購入哥哥一方的45%股份，甘琨禮表示一直有積極與哥哥一方聯絡，但「對方不眠不休」；甘蔭茵表示，即使最後未能成功購入其餘股份，仍會繼續營運，又指鏞記已有70年穩定基業，官司不會影響品牌及未來的計劃。

## 雙方有否聯絡現「羅生門」

對於法庭裁決，甘蔭茵表示「感鬆一口氣」，期望重新專注於鏞記的生意。而敗訴的甘健成長子甘崇軒和次子甘崇輦其後於灣仔一間酒樓會見記者，甘崇軒對裁決表示失望，又指「公道自在人心」，將與律師商討，不排除上訴。對於甘琨禮一方指未能聯絡他們，甘崇軒強調「一直都願意與對方商討」，又指父親甘健成生前用盡一切方法與甘琨禮聯絡，但對方的回應和要求十分不公平。甘崇軒表示，雖然感到可惜，但願以「一個合理價錢」出售手持的45%股份，倘最後未能售出股份，他與弟弟甘崇輦亦會辭任於鏞記的職位，鏞記會由大股東繼續經營。對於會否把股份售予外人，他就表示「遲點再考慮」。

## 獲甘老太支持 新店賣燒鵝

家事搬上法庭，對於現時雙方關係，甘崇軒形容「大家都姓甘，是一家人」，但就坦言不能再合作下去，指父親生前受到不公平對待，兩兄弟在鏞記亦同受欺壓，透露正籌備另起爐灶，主打懷舊菜式和燒鵝，但不會用與「鏞記」有關的名字，「品牌不是最重要，希望延續父親的精神」。他稱獲甘老太和部分員工支持，又不排除選址中環，與鏞記「打對台」。對於侄兒打算另闢門戶，甘琨禮認為是良性競爭，但強調不可與「鏞記」品牌有衝突。



甘健成兩名兒子透露正籌備另起爐灶，主打懷舊菜式和燒鵝。香港文匯報記者曾慶威攝



甘琨禮(中)強調絕對沒有對不起哥哥，亦對得起天地良心。香港文匯報記者劉國權攝

## 如有管轄權 官判二弟收購股份

香港文匯報訊(記者 文森)高等法院昨裁定提出呈請的鏞記第二掌舵人甘健成敗訴，但大哥甘健成純粹敗在法律觀點上，因母公司在香港沒有業務，導致法庭沒有司法管轄權管理其股東糾紛。撤除這點，法官實際上認為二弟甘琨禮不公平地損害大哥作為股東的利益，部署取得話事權，如果法庭有司法管轄權，會下令二弟收購大哥的股份。法官又下令，大哥一方要支付二弟及侄兒甘連宏一方的訟費，據悉金額約3,000萬元。

雖然大哥與二弟皆自上世紀60年代開始對酒家的生意作出重大貢獻，不過法官指二弟現時是母公司的最大股東，三妹甘美玲及已故胞弟現琨均對他管治鏞記有信心，將自己的公司股份贈給他。而大哥提出清盤呈請的初期，只要求賣股離場，直至後期才新增收購二弟股份的要求。

法官夏利士的判辭長達90多頁，當中指大哥與二弟原則上願意其中一人退股離場，只是就股份收購價談不攏，嘗試調解結果失敗，打官司反而令家人之間更加分化，加上甘健成日前不幸離世，未解決的紛爭，令人更加感到遺憾，法官希望甘健成的遺產代表可以與甘琨禮達成共識，如果雙方同意由甘

琨禮收購大哥的股份是明智的做法，應自行就收購價達成協議而毋須再訴諸法庭。

## 官斥二弟漠視合作部署奪權

法官斥二弟漠視與大哥一直以來的互信及合作，先發制人部署奪權，他明知大哥會反對他委任兒子甘連宏加入董事局，仍沒採取溫和的方法平息大哥的不滿，沒有確保大哥受到尊重，容許兒子經常在電郵及董事局會議上無緣無故對大伯不敬，犧牲大哥以令自己及家人獲益。

法官舉例，二弟一對子女甘連宏及甘蔭茵，分別成為公司董事及財務總監後，於2008年及2009年被加薪至每月4.5萬元，當時蔭茵只是每周工作數小時，大哥曾經在董事會建議將月薪定為3.25萬元，因為已故胞弟現琨在生時月薪為2萬元，大哥兩名兒子在酒樓全職工作也只賺得少於2萬元。法官指二弟沒有表示過由於公司賺大錢，應該切實地提高一對子女的薪金，反而建議大幅加薪，有違以往做法，反映二弟奪權的意圖，而且不尊重大哥的意見。

第二個例子是大哥投訴連宏及蔭茵擅自使用公司

位於柴灣明報工業大廈的貨倉，作為自己旗下有機食品公司的包裝工場，法官指二弟拒絕受理，可見他希望支配大哥。他應先諮詢大哥的意見，由於當時貨倉空置，在不損害公司利益的情況下，大哥可能會同意讓兩名侄兒使用貨倉。

## 判敗訴只因「技術性擊倒」

雖然法官裁定二弟不公平地損害大哥作為股東的利益，可惜大哥仍然被「技術性擊倒」，法官指出現股東紛糾的鏞記酒家母公司Yung Kee Holdings Ltd, 1994年12月在英屬處女島註冊成立的控制公司，沒有在香港設立營業地點或經營任何業務，沒有香港銀行戶口，沒有聘用員工，沒有任何收入，鏞記酒樓的生意及鏞記大廈的業權，是由多間子公司經營及持有，故法庭沒有司法管轄權審理母公司的股東糾紛及清盤呈請。

## 老東主避稅遷冊影響判決

不過，法官表示，二弟勝訴非因他們聰明，而是鏞記創辦者甘德輝刻意安排的公司架構，將資產調離香港，以避過繳交當年仍未被廢除的遺產稅。

## 弟妹贈股成反目「分家」導火線



劉國權攝

香港文匯報訊(記者 廖穎琪)擁有70年歷史的鏞記酒家弄至「分家」收場，導火線是二弟甘琨禮獲弟妹送贈公司股份，手持逾半股權成為大股東，開始逐步削弱大哥甘健成的權力，又「空降」兒子甘連宏(右圖)加入董事局，最終兩兄弟反目成仇。甘健成於2010年入稟要求退股或頒令公司清盤，案件令鏞記多達9億元的現金流曝光，全港幾乎沒有一家酒樓能及。

創辦者甘德輝於2004年逝世時，甘老太麥少珍及三子一女均獲分配鏞記酒家母公司的股份，大哥與二弟同時擁有35%股份，平起平坐，母親麥少珍、三妹甘美玲和么兒甘琨禮各獲10%，但2009年5月麥少珍將自己的股份贈予甘健成，其後甘琨禮及甘美玲亦將股份贈予甘琨禮，令甘琨禮擁有逾半股權，從此一家人分為兩邊陣營。

## 琨禮子拍枱喝罵大伯是狗

甘琨禮成為大股東後，安排兒子甘連宏加入董事局，令論為小股東的甘健成在董事局的話事權逐漸被削弱，他堅拒承認侄兒的董事身份，多次被侄兒在每周管理層例會上當眾辱罵，包括拍枱，喝罵他是狗。甘健成長子甘崇軒昨日被問到會否原諒甘連宏對長輩不敬時表示，晚輩侮辱長輩是不應該，但父親為人大量，一向不願多提事件。另邊廂，甘連宏胞姊甘蔭茵就稱，傳媒對自己一方的報道負面和不公，感到委屈。

## 二弟反駁指大哥頑固攬權

甘健成又指二弟無故更改沿用多年的員工晉升制度，無理解僱資深員工，削弱員工士氣，而且公司坐擁近9億元現金，他多次要求發放股息和查數，均遭拒絕，認為二弟已破壞兄弟之間的互信，再合作亦沒有意義。但甘琨禮反駁指大哥喜歡控制一切，性格頑固不容許被人質疑，大哥兩名兒子崇軒和崇輦均沒能力擔任酒家高層角色，且工作態度懶散。

## 街邊檔變名人飯堂 演活港自強精神

香港文匯報訊(記者 郭兆東)鏞記酒家70年來譽滿全球，由街邊大牌檔發展成《米芝蓮》一星級榮譽食肆的傳奇故事，演活了香港人堅毅不屈的精神。創辦人甘德輝自幼家境清貧，在酒樓當燒臘學徒時全靠偷師及自身的努力鑽研出秘製燒鵝，其後於日治時期轉危為機，開辦「鏞記酒家」，自始在專心經營下屢獲國際飲食殊榮，吸引中外名人光顧成為「名人飯堂」。

## 秤醃料「偷師」創獨門秘方

以燒鵝聞名的鏞記酒家已踏入70周年，當年的一個小小街邊大牌檔，要發展成今天日賣300隻燒鵝，市值逾30億元的飲食王國殊不容易。1912年在港出生的創辦人甘德輝自幼生活清貧，需踏足社會養活家庭，曾做過賣菜及報館執字粒等工作；到16歲時因有感從事飲食業可「包食包住」，遂先後到中環麗山酒家及

公園飯店工作，並成為燒臘學徒。甘德輝為偷師，在每天上班前後，偷偷地將燒臘的醃料逐一過秤，以推算師傅的落料分量，終在經過反覆的練習後創出獨門燒臘秘方。

其後在1941年日治時期，不少人逃離香港，深明「工字不出頭」的甘德輝在危機中看到出路，除了趁機頂手經營上環廣源西街的「鏞記」茶檔轉賣燒鵝，更於翌年以全副身家租下永樂街32號地舖，正式開辦「鏞記酒家」。然而開業初期的鏞記並非一帆風順，不但地舖曾遭日軍炸毀更經歷過香港制水及業主逼遷加租的困境，但甘德輝憑着不屈的精神，在1964年轉到中環威靈頓街自置舖位經營，其後再陸續購入同街的5個相連地段，到1978年打造出現時時的鏞記大廈。

## 《財富》選入世界15大餐廳

憑藉價廉物美及馳名燒鵝，鏞記於1968年獲國際雜



憑藉價廉物美及馳名燒鵝，鏞記吸引不少國際食客光顧，獲外界稱為「名人飯堂」。資料圖片

誌《財富》選為世界15大餐廳之一，從此吸引不少國際食客光顧，當中更不乏何東爵士及球王比利等中外名人，遂獲外界稱為「名人飯堂」；其後鏞記更於2008年至2011年期間，獲《米芝蓮》評為一星級榮譽食肆，及在2000年與國泰航空設計出「飛天燒鵝」飛機餐，令鏞記之名再度享譽國際。