



# 因地制宜 縣域經濟惠民增收

「貴州已經落後，必須拚命幹！」胡智峰、曾瑜、張焱、聶雪松……他們是貴州經濟社會發展關鍵時期的「縣太爺」，但是日子過得「並不安心」：忙、累、壓力大、生活無規律，但是他們卻「痛並快樂着」，並宣稱要用自己的辛苦指數，換取老百姓的「幸福指數」。為了改變外界對貴州「夜郎自大」的固有印象，近兩年來，貴州以「人」為「綱」，新招迭出，盼望從此拔掉「窮根」。

■香港文匯報實習記者 黎玉嬌、溫志超



「一個地方的風氣，是由縣委書記決定的。」貴州省習水縣委書記曾瑜一直以這句話來提醒自己「在其位謀其政」。「以後大家向我看齊！」在2011年底，曾瑜由縣長升任書記。履職伊始，曾瑜發表如此「宣言」。幾天後，她以習水一把手的身份，參加了省裡組織的鳳崗會議——與其他會議不同，這次參會的都是貴州省經濟增速排名中名列後10位的縣的一把手，相當於一個「差生」特別會議。

## 不甘人後 力求上進

2012年元旦，曾瑜把自己「閉關」3天，出門後也怕被別人認出，因為「習水排在後10位，我有責任。」從去年開始，貴州對88個縣（市）進行經濟綜合測評，排名後10位的可能會被省委書記約談，誰都不想落後，縣委書記身上的擔子加重了。

與土生土長的貴州人曾瑜不同的是，丹寨縣委書記張焱和龍里縣委書記胡智峰分別來自河北和山東。作為「空降幹部」的他們是貴州近兩年從發達地區引進的12名縣委書記的代表。

2010年剛來貴州時，山東漢子胡志峰發現政府機關不少幹部遲到、早退，有的幹部甚至上班打遊戲、聊QQ。貧窮又不思進取的龍里讓他無語，但是作為縣委書記，要完成省裡各項發展指標任務，必須解決這些問題。

接到調任通知的張焱，腦海中立馬浮現出麗安事件——即使這件事並不發生在他未來將要供職的丹寨縣——經濟社會發展過程中幹部群眾矛盾如何化解；其次，貴州正在推行工業化、城鎮化和農業現代化，未來如何帶領當地走上發展的軌道。對於他來說，機遇與挑戰同在。

戰同在。

## 工業強省 城鎮化帶動

有了發展思路，但是在具體做法上卻各有各的絕招：發展旅遊、振興工業、營造區域交通優勢……最終的目的是發展縣域經濟，老百姓增加收入。

在習水，曾瑜除了推行黨員幹部「五帶頭」的施政理念外，還因地制宜創造出旅遊品牌項目，增加群眾收入。她抓住習水的資源氣候優勢，利用地球緩坡地帶，投資13億元，建設面積1500畝的度假小區，力求將該小區打造成重慶人夏日避暑納涼的「後花園」。目前，在習水仙源鎮，別墅洋房已經慢慢走進山村，農民也住進了新樓房。「習水石漠化程度比較嚴重，農民增收困難，我們必須開拓思路，幫助群眾探索更多發展道路。」曾瑜說。

還沒有正式走馬上任之際，張焱就先走訪了貴陽市周邊的十多個縣（市），並逐漸形成了對貴州整體發展的初步印象和思路——全省在實施「工業強省和城鎮化帶動戰略」，丹寨金鐘開發區也逐漸成形。今年5月，張焱親自帶隊，赴東莞、深圳、廣州、杭州、上海五地招商考察，引進機械裝備製造產業項目和標準廠房項目入駐經濟開發區。而截至記者發稿時，已經有10多家企業入駐該園區。

龍里作為貴州的東大門，毗鄰貴陽，多條高速、高鐵經過這裡，讓龍里也有了走出去引進來的交通、区位优势。龍里正在開展「東優西擴」：「東優」就是美化縣城，「西擴」是指借助國發二號文件開闢低丘緩坡的政策，在貴陽和龍里之間建設一個國際生態新城、建設工業園。

# 貴州新招圖富強 縣區努力拔窮根

## 幹部危機感：停步即是退步

聯繫採訪之前，本以為周六周日「縣官」們不願意接受採訪，沒有想到他們一口答應：周末沒有問題，反正周末和工作日沒有什麼兩樣。

貴州現在遠遠落後發達省份，要發後發超必須加倍努力。雖然國家給了貴州很大的政策支持，但是這些政策必須有人來實現。因此，人的精氣神才是貴州發展最重要的因素。這些「縣太爺們」普遍有這種危機感：只要稍微停留一小步，就會落後別人一大步。為了爭分奪秒，縣裡的很多會議都放在晚上開，有些幹部無奈地說，現在的生活總結起來就九個詞：白加黑，五加二，夜總會，不過「這幾年是我們過得最為充實的時候。」

## 五加二 周末也是工作天

即使忙，即使累，胡志峰亦樂此不疲。為了讓手下的幹部能夠打起十二分的精神做好工作，胡智峰新官上任的第一把火「點」在了整治幹部庸懶散，並出台了具體的制度監督幹部的行為，曾經就有一位科級幹部因作風懶散被免職。

與曾瑜交流是一個非常「享受」的過程。雖然忙了一天，她顯得有些疲憊，不過聲音仍然清脆，似乎也是為了趕時間，她的語速非常快，思維也非常靈敏。她的司機偷偷告訴記者，曾瑜在習水工作五年時間，平均每月行車6200公里，最多的時候達9000多公里。

雖然累，但是令曾瑜倍感欣慰的是，去年底，前貴州省委書記栗戰書對習水縣發展的思路給予了充分的肯定，只是表示「步子需要再快一點、邁得更大一點」。此外，鳳岡會議結束第二天，她召開縣委常委（擴大會議），沒有想到當天下午，會議精神就已經傳達給了鄉鎮黨政幹部。「省委書記領習水發展的方向沒有問題，同事們也都非常支持我的工作。」曾瑜說，她在習水工作了五年，對這片土地充滿感情，她有更大的信心和勇氣帶領習水發展。

在採訪的短短時間裡，雲岩區委書記聶雪松的電話響了好幾次。不過聶辦公室牆上掛所掛條幅「精氣神」幾個字，給記者留下較深刻印象。工作人員說，這幾個字已經陪伴聶雪松多年，累的時候，他總能從這幾個字中找到力量。



■貴州省會貴陽市遠景。網上圖片

## 後發趕超 GDP增速冠全國



■貴州提出實施民營經濟發展的「三年倍增計劃」，歡迎民企入黔。香港文匯報記者路豔寧攝

據貴州省統計局的統計數據顯示，貴州省生產總值由2003年的1,344.31億元增加到2011年的5,600億元，貴州主要經濟指標增速為近20年來最高。今年一季，貴州省GDP以15%的增速在全國排名第一，上半年增速以14%屈居天津之後。

近年來，貴州大力實施工業強省和城鎮化帶動戰略，力求甩掉「貧窮」標籤，加速發展、加快轉型、推動跨越，全力進行後發趕超。在發展速度漸入佳境之後，貴州適時調整了自己

的發展戰略，提出既要「趕」又要「轉」，穩中求進、提速轉型的思路。

2011年，貴州簡政放權，大力發展縣域經濟和民營經濟，推進「三化」與「三農」，加快脫貧奔小康的步伐。中共中央辦公廳主任栗戰書在貴州任省委書記時曾說過，貴州「要像尊重老師一樣尊重老總」，體現出貴州省調結構、促轉型的決心。

「十二五」末，貴州省將完成實現經濟總量5年翻一番的目標。面臨既要「趕」、又要「轉」雙重壓力的貴州，提出實施民營經濟發展的「三年倍增計劃」，期許到2015年底，全省民營企業投資佔全社會固定資產投資比重將達到55%左右。



■2009年黔西南州旱災，溫家寶總理在興義市晏家灣水庫乾裂的庫底慰問聞訊而來的群眾。網上圖片

## 構築精神高地 衝出經濟窪地

「貴州處於雲貴高原，海拔1,000多米以上，是海拔高地，但是卻處在全國經濟的一個窪地。貴州人不想總是墊底，也想奮力爬高。靠的是什麼？我認為，要有志氣、有信心和有『精神的高地』。」時任貴州省委書記栗戰書在接受媒體採訪時形象地比喻貴州的現實處境。

其實，早在2005年和2010年，胡錦濤總書記視察貴州時也都明確地表示，貴州條件相對艱苦，幹成一件事情要付出比別人更多的努力，所以貴州幹部群眾需要長期奮鬥，才能夠實現經濟社會發展的歷史性跨越。

## 條件艱苦 需長期奮鬥

其實近年來，貴州一直探索着何謂「精神高地」。2009年，黔西南州罕見旱災，興義市則成鄉冷洞村的村民砸石整地、在石漠化山崖上種植金銀花，溫家寶總理視察冷洞村時將其總結為「不怕困難、艱苦奮鬥、攻堅克

難、永不退縮」的貴州精神。他認為，這種精神創建的財富還要寶貴、還要長遠，改變貧窮落後的面貌，需要這種精神。

2010年8月，栗戰書、趙克志同時履新貴州。2011年全國「兩會」期間，栗戰書發出「我們不想總是墊底，我們也要奮力爬高」的宣言；隨後，貴州實施工業強省、城鎮化帶動戰略，開展「三個建設年」，全省88個縣增長進位，時至2012年4月，栗戰書將這一系列舉動凝結成「構築精神高地，衝出經濟窪地」的宣言，並寫入了貴州省第十一次黨代會報告。

2012年7月18日，中央組織部任命趙克志為貴州省委書記。在就職演講中，趙克志表示，一定要大力弘揚「開放創新、團結奮進」的貴州時代精神。而此前，趙克志在貴州調研時曾提到，要以高度的文化自覺和文化自信，提振幹部群眾幹事創業的精氣神。