

慶祝國慶63周年 特輯

祖國強盛 有你貢獻

中國電力 基業常青

靜水深流的市場先行者

香港回歸祖國十五周年的大喜日子仍歷歷在目，兩地人民又即將共同迎來建國六十三周年的普天同慶。作為在香港資本市場上成績斐然的成功者，中國電力國際有限公司（中電國際）在切實執行國家「十二五」規劃、推動中國企業「走出去」領域，作出了不懈的努力和突出的貢獻，深得兩地讚許。

中電國際早於2004年，就將其旗下的中國電力發展有限公司（中國電力，上市編號：2380）以紅籌股身份上市，成為五家全國性電力集團中，唯一以紅籌股身份上市的電力股。其後，於2006年，中電國際又通過資本運作，成功搭建了中國電力新能源發展有限公司（中電新能源，上市編號：735）香港上市公司運作平台，打造中國境內第一家在香港上市的新能源專業公司。

憑藉信念 迎難而上

中電國際的蓬勃發展，讓身兼中電國際董事長、中國電力董事長、中電新能源董事局主席等多重身份的李小琳，在業內外享有盛譽。李小琳接受訪問時表示，打造一家成功的電力紅籌股上市旗艦企業，並非一蹴而就。從1994年，她受命在香港成立中電國際，為中國電力建設進行海外融資。到2004年，中電國際旗下中國電力於香港交易所主板上市。十年間，從引進戰略投資夥伴，到調整債務結構，等待上市時機，當中經歷了亞洲金融風暴和SARS帶來的香港資本市場蕭條。李小琳說她茫然過，徬徨過，但引進海外資本，共興中國電力行業的信念讓她風雨兼程，迎難而上，她用和諧的靜水深流企業文化經營管理，剛柔相濟，抵住壓力，達成了公司成立之初的願景。

光環榮譽並沒有讓她放慢前行的腳步。憑藉在電力行業打拚多年的經驗，以及對中國電力行業發展動態的深厚理解，她看到了中國新能源發展的必要性和巨大市場空間，早著先機，以三步精彩妙着，打造出中國境內第一家在香港上市的新能源專業公司——中國電力新能源。第一步是獲得資本平台，第二步是實現控股權，第三步則是啟動國際市場融資，引入戰略投資者。2007年，中電國際成功控股中電新能源，打造出一個完善的、國際化的資本運作平台，為發展新能源業務提供了最佳資金來源。

傾力發展 綠色能源

作為中電國際的綠色電力戰略平台，在董事長李小琳的帶領下，中電新能源秉承「靜水深流」文化和「碧水藍天」理念，傾力發展綠色清潔能源，打造卓越品牌。五年發展，中電新能源風生水起，異軍突起，迅速成長為內地新能源領域一支新興力量，成為閃耀在內地新能源領域一顆亮麗之星。

李小琳曾在接受香港傳媒採訪時表示，內地經濟由高速增长轉變為中速增長，這反而對行業最有利，令電力企業「終於有機會喘口氣，走入到正常發展期」，又指在資源有限的情况下，「我們這樣大的、優秀的企業，會抓住機會，去多發電，發好電」，而公司實施的大型機組戰略，亦為籌資和改善結構打下了非常好的基礎。據公司披露，至2012上半年，中電國際全口徑裝機容量由「十一五」初期的746



2011年，因在新能源方面的先進理念和卓越表現，李小琳被選為中國2011年度經濟人物。



李小琳董事長到海口垃圾處理廠進行工作調研

萬千瓦增長至2165萬千瓦，年均增長30%；資產分佈由公司成立初期的7個省擴展到20個；資產總量由上市初期123億元增長至1018億元；清潔能源佔比超過30%，大機組效益明顯，資產運營效率明顯提高。

發展戰略 風生水起

談及內地電力行業發展前景時，李小琳指出，今年內地經濟和全球經濟都遇到了一些困難，行業正面對複雜的局面。她稱，改革開放以來內地經濟高速增长，但有些政策未有配套，加上「電力企業改革沒有到位，電價也沒有疏導到用戶」，因此經濟高速增长「未必對IPP（獨立發電廠）有利」。

對於近年來發展迅速的新能源領域，李小琳亦持積極看法，笑稱將發展戰略概括為「風生水起」，即以風力發電、生物質發電、小水電開始做起，目前，中電新能源實現了跨越式發展。但她亦承認，從整個行業來看，新能源業務的效益和效率都未能盡如人意，核心技术亦不過硬，短期內還不能夠代替傳統能源，她建議「一定要有一個國家戰略，來支持新能源技術的研發，使效益和效率能夠跟上來」。

她表示，中國電力自上市以來，就開始實施「清潔、高效、環保」戰略，發展綠色能源，服務社會公眾。並由單一的火電廠逐步調節至「水火並舉」發展。她稱，長遠看好水電業務前景，因為水電屬於清潔能源，國家一直大力鼓勵發展該產業，而且此前「在火電非常困難時期，水電支撐了公司的主要利潤，增加了盈利穩定性，提高了防範風險的能力」。

持續創新 推動變革

作為全國政協委員，李小琳積極建言獻策，2008年以來提交了21份提案，率先在清潔能源、低碳經濟、循環經濟、生態文明等方面提出了一系列的建議，各項提案都得到了政協和國家有關部委的高度重視並給予回覆。特別是涉及到新能源發展、發電優化、低碳經濟等提案內容，已經被吸收進國家新出的一些政

策法規和規範標準，為推進我國電力改革和新能源事業、促進社會發展與文明建設等，起到了積極推動作用。在出席哥本哈根氣候變化會議、亞太總裁與省市長國際合作峰會等多種場合，她也不斷闡述發展新能源的理念，得到了國家主管部門、新能源業界的一致認同，也為中電新能源又好又快發展奠定了戰略理念優勢。

作為領軍企業的掌舵者，李小琳並不止步於企業自身的得失，而將視線投向整個電力行業發展大趨勢及其對國民經濟的支柱作用。為加快行業整合力度，推進新能源可持續發展，李小琳提出建議：一、建設智能電網完善新能源發電智能調節；二、嚴格落實相關規則保障新能源的上網；三、大力推行分佈式新能源發電和微電網能量管理系統；四、不斷創新掌握新能源核心技术；五、做強做大扶持培育「龍頭企業」。

靜水深流，是一種文化，也是一種境界，它來自於心胸的豁達與品行的篤定。上市之初，李小琳就提出了「審視自身，找準定位；明晰戰略，加快發展；人才強企，團隊興業；持續創新，推動變革；靜水深流，構建文化」戰略與管理策略，創建了「金字塔」式的靜水深流企業文化體系。多年來，「靜水深流」企業文化得到了海內外和業界的廣泛讚譽。2007年以來，李小琳出版了《靜水深流》、《靜水深流——李小琳演講錄》等多部個人文化哲學著作，海內外反響良好。2008年、2011年，李小琳先後被授予「改革開放30年全國企業文化傑出貢獻人物」、「企業文化30年實踐十大典範人物」；厚積薄發的中電國際正是在「靜水深流」文化的導航引領下，圍繞電源結構調整和產業結構調整，致力於減輕能源供應、環境及氣候變化的壓力，努力追求能源發展與環境保護互動雙贏，促進實現可持續發展，借助資本市場的平台，飛躍成為全球電力十足的強盛企業。



2010年，李小琳被選為中國十大經濟女性之首，並發表演講。



李小琳早前接受媒體採訪留影



2004年中國電力在香港交易所上市，李小琳率領管理層熱烈慶祝。