



閻峰 禪心

他，就是國泰君安國際 (1788) 主席、行政總裁兼執行董事閻峰。

他的公司和他的事業如日中天，但他覺得似乎才剛剛爬到半山。

轉做金融服務業，他是充滿激情和創造力的投資銀行家。

三十年後，他是香港中資券商的領軍人物。

炒股票，他是從不損手的常勝將軍。

沙羅說自己是一個哲學家，而他則把工作當成真實而快樂生活的一部分。

文：凌翔、韋佩華 圖：何全益



永不滿足

即便初次相識者，都能感覺到閻峰身上那種特別的自信，作為任期最長的中資券行政總裁，他的確有自信的資本。1999年，他臨危受命，被公司派到香港收拾爛攤子。當時的國泰君安香港公司，只是一家經營不善、負債1億元、只有約20人的紀行。十三年來，在他的整治和管理下，香港國泰君安淨資產增長了100多倍，淨利潤年複合增長45%，已經成為中資券上市的中資券商。

在與外資大行、香港本土金融機構和中資券商的競爭中，國泰君安國際走出了一條屬於自己的生存、發展與騰飛之路。「上市以後，我感覺公司需要開展一些新的業務」，閻峰一直在努力開闢新的藍海，為公司「持續創造新價值」。他提出中資券可以與華資券合作，「阿嬌你服務，平台我來做」，締造雙贏局面。這很好地詮釋了斯坦福大學教授謝德森在《源創新》中倡導的商業創新模式，即通過一種新的經營理念，來推動有新價值的業務活動。

對閻峰來說，國泰君安國際的發展才剛剛開始。過去的十年只是打好了基礎，現在正處於「基礎打好，準備發力衝鋒的階段」。他最喜歡說的是，「一個公司也是時代的產物，所以要跟時代相結合，時代賦予什麼，你不要超越它太多，你也別跟不上」。有朋友問他，覺得未來香港機會如何。他說香港會有一個很大的歷史性機遇，「國家開放人民幣自由兌換以後，香港有個中小創業板的大升機會。」

但身為香港中資證券業協會會長的閻峰，他考慮的還有整個中資券商的生存、發展與騰飛之路。「未來才是中資券商的『黃金十年』，未來十年是金融大發展的十年，與騰飛之路。」

雖然他是徹頭徹尾的現實主義者，但在閻峰的心裡，依然有一點「浪漫的想法」。他創想創造一個長久的東西，這個東西不是超越別人賺多少錢，而是一種可以傳承的價值。「就如這個公司，150年以後，別人說這個公司成功的關鍵，就是我在這個時候建了這套系統，打了基礎。」



相照時刻 褚馬欣怡

一個把困難和負面因素忽略不計的人，一個每時每刻都沉浸在工作的喜悅之中然而心裡也蠻渴望掌聲響起的人，這是一個徹頭徹尾的上行者。與閻峰先後兩次長談，對他產生這樣的印象。

到香港掌舵13年，建立了能運營全球業務的基礎設施，網

羅了一批業內翹楚，擁有一流的分析研究與產品設計團隊，經紀與投行業務並舉，本地與國際業務齊飛。從沒有在台階上止步，閻峰一直在上升通道中前行。

他積極地向政策制定者建言獻策，興致勃勃地創造着某些前所未有的東西，他經歷了中國證券業發展的大時代，並正激情滿懷地推開更璀璨的未來「黃金十年」之門。

他曾向我表露，自己的保留節目是「掌聲響起」，也許他真正渴望的掌聲響起是在他謝幕離開舞台的那一刻，或是在100年後某個重大的紀念日。那時，他已成為歷史的一部分。

勿忘初心

從1992年加入君安證券，閻峰從事金融行業已整整二十年，但尤為難得的是，他工作時依然充滿激情。他總是洋溢着好奇與驚喜的目光，那種活力、那種由心享受工作的態度，給人的感覺就像是一個昨天才剛剛入行的新手。

這就是日本禪師鈴木俊隆在《禪者的初心》中所說的初心，即保持一顆新鮮的心去做每件事，即使做過一萬次的事情也像第一次那樣興奮和好奇。如果說喬布斯從初心中悟出了「保持飢餓，保持樸拙」之道，那麼閻峰的初心則反覆告訴他「保持激情」。

「我幹了那麼多年，但還是很有激情，很多人到這個時候就沒激情了，因為他有很多錢了，還在幹這個，就覺得挺無聊了。我覺得每個人都有激情的一面，有人一畫畫就激情來了，有人一唱歌就激情來了，你要把能夠引發自己激情的那個點激發起來，這個是最關鍵的。」

雖然多年來沒有休過假，被女兒嘲笑連泰國也沒去過，但他依然幹得很歡，因為喜歡這個行業。「有這麼一個激情在裡頭。」閻峰信誓旦旦地強調。

活得真實

已到知天命之年的閻峰，說他是一個「信命」的人。因為他相信，「人的一生是跟社會趨勢緊密連在一起的，這個社會發展了，你跟著一起發展，如果這個社會沒有機會發展，你就發展不起來」，所以一個人選擇行業，一定要跟社會的發展結合起來。「這個時代你趕上了，就有施展才華的機會。整個國家在上行，你才能上行。」

從上大學，考研究生、博士，畢業分配到國家計委，連閻峰自己也覺得「這一生挺順的」。1987年和1990年，他參加的國家科委和計委的科技進步二等獎。但他並不是一個安分守己的人，他希望「跟整個社會的發展結合在一起」。所以在1990年，這個社科院經濟學博士毅然放棄了從政的機會，南下深圳，並投身當時剛剛興起的證券行業，成為第一代本土基金經理。

二十年來，閻峰見證了中港股市的大起大落。讓他慶幸的是，他選擇了金融這個非常適合自己的行業。「我覺得這行業未來肯定是發展時期，所以我在這個行業裡頭，我又在這個機會裡頭，我覺得是一個很好的施展的時候。如果早出生二十年，或晚出生二十年，我覺得都沒有這個機會。」

閻峰說他從小就是一個「實在」的人，無論生活還是工作，都務實、簡單。「我沒有特別崇拜的人，因為我覺得偶像、科學家只是某一個時代的產物。我們搞金融，大家都崇拜巴菲特和他投資的方式，但我覺得他的方式只是某一個時期、某一個國家的產物。我們可以了解他的投資之道，但不能盲目崇拜他。」

野心

