

創業設計覓空間



歐鎮江談起在杭州的創業經歷，眉飛色舞十分愉快。香港文匯報杭州傳真



歐鎮江的設計公司在杭州一炮而紅。香港文匯報杭州傳真

試水杭州變扎根 歐鎮江：堅持契約精神 發揮舞台更大



港人在杭州

歐鎮江，一位香港土生土長的室內設計師，2003年，在他踏入而立之年，看到了內地的飛速發展，決定北上闖一番事業。在中國各大城市中，他選擇了當年房地產市場仍屬於起步階段的杭州，認為比北京、上海等國際化大都市有更大的機會和發展空間。近10年來，時間證明歐鎮江的選擇是對的，他不但在杭州扎了根，現還正在籌備香港商會杭州分會，希望吸引更多優秀的香港同業到杭州創業和生活。



杭州香港同鄉會聚會合照。

北上，歐鎮江一直在香港的大地產公司恒基兆業和新世界任職。2003年，而立之年的他隻身來到杭州發展。「當時我正好30歲，在新世界廣東順德分公司做總經理，看到了內地的飛速發展。我想趁年輕出來闖一闖，擁有屬於自己的事業。」

地產剛起步 發展空間大

與一般公司選擇在北京、上海等國際化大都市創業不同，歐鎮江把內地創業的第一站定在杭州。「北京、上海這樣的國際化大都市與香港一樣，有着成熟的房地產設計和營銷市場。如果選擇在那裡創業，從零開始快速發展找到立足點有一定的難度。那我不如留在香港，至少多年的工作也積累了不少人脈。」歐鎮江直言不諱，「然而當時杭州的房地產市場仍屬於起步階段，有很大的發展空間。同時，香

港的設計師對杭州也比較有吸引力，能接到一些優質的項目，發揮的舞台更大」。

工作氛圍佳 悠閒中競爭

剛到杭州創業的歐鎮江最大的感受，就是杭州與香港的工作氛圍的不同。「香港從殖民管治開始到現在，地少人多，競爭非常激烈，所以香港哪怕是普通老百姓，都有着強烈的生存意識和危機意識。我在香港工作時，身邊的同事幹活都很拚命，經常加班加點。但在杭州，基本上就很少看到熬夜工作的人了。同事和下屬一下班就三五相約着去唱歌或者去喝茶，生活非常愜意。」

「以前我在香港工作時，即使我在做設計，我都會告訴我的競爭對手說，我還沒有思路

啦。不過大家都是這麼說的。結果等到出設計稿的時候，大家都嘩啦啦變出一堆設計優良的圖紙了。」歐鎮江笑道，「在杭州就不需要這樣騙來騙去。杭州人不會因為你在畫圖，他在喝茶就覺得要趕緊工作啦。每個人有每個人的工作態度，也尊重對方的工作態度。」

團隊放手搏 得標一炮紅

能讓歐鎮江下定決心扎根杭州的是杭州大廈華浙店和坤和店的項目。當時杭州大廈負責人找到歐鎮江，想讓他的團隊來參與設計，但是要求他與其他國企設計公司一起參與投標。「其實那個時候我差點就放棄了。」歐鎮江有些不好意思，「我在香港的時候，就聽說過內地設計投標都是靠暗箱操作的。我在杭州也沒什麼關係，想到時候投了也是白投，還要浪費人力物力。」但是杭州

大廈的改建項目實在非常有吸引力，一旦成功就能使公司一炮而紅。歐鎮江還是決定放手一搏。

「當時有五家設計公司一起公開比稿，我們也花了一個多月時間去研究新項目的定位和模式，決定嘗試一下局部購物中心的理念，將休閒和購物結合在一起。」最終，歐鎮江的團隊拿下了這個項目，也讓歐鎮江對杭州的發展更有信心。「這說明杭州的許多機構是真心希望能有所突破的。」

文化有差異 行動創信譽

但畢竟兩地存在一定的文化差異，歐鎮江說，作為公司的老總，自己最堅持的是對合同的契約精神。做生意的時候，有時候會遇到不按照合同辦事的公司，他們會玩文字遊戲來修改合同內容的解讀方式。「對這樣的公司，即使他們出的費用再

高，我也不會再與他們合作。」至於妥協，歐鎮江說，以前在香港做設計的時候，如果裝修公司說需要1個月完成，他一定會告訴業主說一個月內保證完成。但在杭州，如果裝修公司告訴他需要一個月完成，他通常會告訴業主說需要一個半月。「一方面是因為杭州的裝修公司做工比較慢，而且隨時會延長裝修時間；另一方面是因為杭州的業主也更相信「慢工出細活」。

鄉會秘書長 籌建港商會

除公司老總外，歐鎮江的另一個身份就是杭州香港同鄉會的秘書長，經常會和一些香港朋友一起吃飯聊天。在採訪的過程中，歐鎮江很開心地告訴記者，現在他們正在籌備香港商會杭州分會。「到時候，會有更多優秀的香港人來杭州創業和生活。」



「天堂」20載煲靚湯 廚師郭傑變老闆

港商五味鋪

從「傑仔」到「傑叔」，郭傑已在杭州呆了近20年。20年的磨合，郭傑在香港的家人都說：「他，講話溫柔了，人也圓滑了，還比較會哄人。」他自己也說：「如果用香港的說話方式來對待杭州的客人，估計我就要關門了」。入鄉可以隨俗，但對煲湯的堅持永遠不可改變。郭傑自豪地說：「我是煲湯的，當然最堅持的是湯的品質，我的湯都是用新鮮的材料，老火燉上一夜煲出來的。」

1995年雙倍薪受聘赴杭

郭傑出生在香港荃灣，13歲時輟學離家到旺角學廚藝。1995年，一位杭州茶餐廳的老闆到郭傑所在的店裡吃飯，看中了郭傑的手藝，出雙倍人工挖郭傑到杭州來煲湯。「那時香港還沒回歸，身邊也沒有人去內地打工。」郭傑笑道：「不過雙倍人工還是讓我動了心，畢竟香港生活水平高，內地生活水平低，所以算起來，工資其實要高很多的。」

郭傑於是從繁華的香港大都市來到杭州這個旅遊城市，首先最不習慣的就是交通問題。「杭州的馬路雖然有自行車道，但好像沒什麼人騎在車道上。以前是自行車多汽車少，所以自行車都騎到汽車道上去。現在是汽車越來越多，結果很多汽車都壓到自行車道上來。太危險了！」

「為了買便宜的菜，老闆都叫我們要去很遠的郊區買菜，我們幾個廚房的員工輪流騎車去買。」老闆怕郭傑普通話不好，會被菜販宰，讓他跟另外一個杭州師傅搭檔。「那個時候杭州好多小巷，也沒有路牌。杭州師傅左拐右拐，我每次都只能緊緊跟着。有一次我丟了，又沒有手機，還好記得茶餐廳的名字，才一路問了回去。」

打工逾10載 傑仔變傑叔

郭傑打工的明記茶餐廳就開在西湖邊。每次輪到買菜的時候，郭傑凌晨4點多就要從茶餐廳出發，沿着西湖先騎上一段路，然後再拐到市區的馬路上。「早上西湖邊空氣很好，不下雨的時候，我經常能看到很多老大爺在西湖邊練氣功。等到我6點多再騎車回來的時候，又能看到很多老大媽在跳扇子舞，特別有意思。」

在明記打了逾10年的工，2006年，杭州老闆全家移民去了新西蘭，從「傑仔」長成「傑叔」的郭傑便耗盡多年積蓄，還問香港的親戚借了一筆貸款，將茶餐廳接了下來。

頂手茶餐廳 新煩惱日增

「在杭州開茶餐廳好虧的！」郭傑半開玩笑半認真地說：「香港人把茶餐廳當成快餐店，匆匆吃完就趕去上班了。杭州人把茶餐廳當成咖啡館，一坐就是一個



郭傑對自己茶餐廳的燒臘製品很有信心。實習記者章安愷攝



港式茶餐廳在杭州已佔有一席之地。實習記者章安愷攝

下午。我做一個杭州人的生意，在香港都能做好幾單了。」以前郭傑還在煲湯的時候，這些還只是他心裡的想法。現在做了老闆，各種人工租金年年都在漲，壓得他眉頭皺成一團。

「我現在開發了煲湯外送的服務。」外送不用佔店裡的位置，但隨着油價的上漲，郭傑又有了新的煩惱，「杭州的交通越來越堵，有時候送一趟外送要花去半格油，好像也不太划算。不過既然決定在杭州生活下去，我仍然會繼續努力！」

香港文匯報實習記者 俞晝

港人內地考駕照 個人資料須備齊

生活貼士



隨着在內地生活工作的香港人越來越多，因出行需求，駕駛私家車成為很多人的選擇。港人如何在內地考駕照，及應提供哪些資料呢？據悉，香港人在內地考駕照，學習過程與內地人並無區別，不同的是，港人需提供更多的個人證明資料。

要填暫住表 相片需8張

據曾教授過香港「徒弟」的內地駕校教練介紹，所有常住內地的香港居民均可在內地學習駕駛，不過，上駕校之前，港人需提供一系列證明材料。其中包括，香港身份證、回鄉證和《外來人口暫住登記表》，這3個證件都必須在有效期內。其中，《外來人口暫住登記表》須到居住地所在公安局領取。同時，須持有身份證和回鄉證複印材料各一份。另外，需要準備約8張左右的個人光面白底、彩色、小一寸大頭免冠照片。若是香港駕照換取內地駕照，還須提供現在使用的香港駕照。不過，即使有香港駕駛證，仍需一定時間的學習和適應期。

據悉，以上資料必須自行準備和檢查清楚，否則將不予受理。香港文匯報記者 敖敏輝 廣州報道