

貴州報道

改革開放貴州報告 歷史篇 之三

——省報老總編劉學洙追憶三任省委書記(三)

胡錦濤

探索烏蒙科學發展路



1985年7月26日，胡錦濤(右三)在貴州威寧自治縣訪問貧苦農戶。

「就讓我站着報個到吧！」

關鍵是路子打開 不會富不起來

1985年7月22日，是新任中共貴州省委書記胡錦濤到職第一天。幽靜的貴陽廣順路17號省委常委辦公小院的會議室裡，冠蓋雲集，胡錦濤在離任調京的原省委書記朱厚澤和省長王朝文的陪同下，在這裡與貴州省級幾大班子負責同志見面。

盛夏的清晨，朝陽鮮麗，窗外綠蔭如蓋。胡錦濤身着一件潔白的短袖襯衣，面帶笑容，進來後徐步繞場一周，王朝文把到會同志逐一介紹給他認識。然後回到馬蹄形的會議桌中心位子，作到任首次講話。話聲剛開始，一位省顧委老同志熱情地招呼他說：「錦濤同志，坐着說吧，坐着說！」胡錦濤轉過臉微笑地答道：「就讓我站着報個到吧！」他依然站着，沒有拿講稿，聲音宏亮、熱情、平緩，發表了簡短的20多分鐘的就職講話。

他說：「貴州是個好地方，山清水秀，資源豐富，人民勤勞。儘管現在經濟、文化還比較落後，但發展前景很好，大有希望。」黨中央調我到貴州工作，從到貴州的第一天起，我就把自己和貴州十七萬六千平方公里土地的發展振興，和貴州二千九百萬各族人民的富裕幸福連在一起了。」……

沒想到，開過見面會第三天，胡錦濤便和朱厚澤一同下鄉去了。朱厚澤通知我隨行。新書記這種下車伊始，席不暇暖，深入農村的工作作風，給貴州同志一種全新的觀感。正如朱厚澤當時所說：「錦濤同志來了，我不辦什麼移交了，我們一道下去看看，比坐在上頭辦公室裡介紹情況強。」胡錦濤來貴州首次下鄉，首選畢節地區，是飽含深意的。

畢節地區位於貴州西部，是貴州省內海拔最高、氣溫較低、地形地貌複雜的喀斯特高寒山區。畢節又是貴州全省最為貧困的地方。長征時貴州流行的著名民謠有：「紅軍到，乾人笑。」「乾人」指的就是一貧如洗的乾巴巴的窮人。1984年元旦，胡錦濤特地從四川叙永、古蔺取道畢節來黔考察。天寒地凍，大雪封山。中央辦公廳要羅邦乘直升飛機，他執意不肯。他說：那就看不到沿途畢節乾人了！從這個角度看，1985年胡錦濤初來貴州上任，便作畢節地區之行，那是踏着紅軍足跡行進的，是沿着胡耀邦說的到畢節「交窮朋友，走窮親戚，看干人」的路徑行進的。

胡錦濤之所以首選畢節地區考察，可能還有一個近因。在他受命主黔前一個多月，6月2日新華社總社《國內動態清樣》急送到中央書記處，醒目的標題是：《新華社貴州分社記者來電告急/赫章有12萬多戶農民斷糧/少數民族十分困難却無一人埋怨國家》。

這次，胡錦濤一來貴州，就翻山涉水，直插到《清樣》所反映的赫章縣恒底區海雀村一帶。

現在我還保存一張老相片：在一間破敗的農屋門前，一位身着彝族服裝的矮小婦女，手上抱一個嫩娃，肚子挺着又懷上一個，她跟前還站着幼男一女。他們衣衫襤褸，表情木訥。胡錦濤和朱厚澤並肩站在這位農婦面前，雙目凝視這位少數民族農婦，和她交談。有一次中央電視新聞攝製中心編導看到我出示的這張老相片，默默端祥許久，感動地說：「這張照片的內涵太豐富了！」

1985年7月24日，胡錦濤從貴陽出發，在黔西縣看了正在動工的東風電站工地。過大方縣與縣委同志座談。下午到畢節地區所在地畢節市，未事休息立即聽取地委匯報，與他們座談。第二天清早，往赫章縣走，路上看了野馬川大田鄉，看了沿途土法煉錫，夜宿縣招待所，條件十分簡陋。晚飯後，就在招待所小會議室裡，聽取縣委匯報。談話自然要談到《清樣》所反映的海雀村。

7月26日一早，胡錦濤一行便乘乘車海雀村所在地恒底區進發。途中，觀看了一個砂石廠。中午12時，車抵區政府所在地。在區委書記、區長等交談中，胡錦濤一再詢問全區「雙缺」（缺糧、缺錢）戶有多少，詳細查問了糧食返銷安排落實的情況。在區委所在地，未多停留，草草吃了中飯後，便徑直去極貧的花場鄉河壩村組訪問。這裡的路況極差，沿途不少地方水土流失嚴重，溝溝坎坎縱橫，麵包車是無法通行了。便換上越野吉普車，爬坡過溝，一路顛簸，快抵達花場鄉時，越野車的車輪一度陷入泥沙衝積的淺水灘，胡錦濤、朱厚澤和我們隨行人員一道下車，腳踩泥水，

在車屁股後用力推車，才又爬上淺灘，繼續前進。終於到達了高山環繞的一個山窩窩村寨。這裡是新華貴州分社《清樣》所反映的前段時間斷糧嚴重的地方之一。

憑着我舊筆記本，不由重現當年胡錦濤在這裡訪貧問苦的情景。他和朱厚澤一道逐戶訪問了極貧農戶，多是彝族，也有苗族。看了河壩村寨，又去楊家寨苗族楊永良家、楊正友家（隊長）、楊學良家，生活都很困難。

在兩個村寨走訪，花了整整一個下午，夕陽西下時分開時，我見胡錦濤沉默許久，舉眼環顧四周，大匹草盛茂葉的青山，他似若自言自語地說道：「周圍這一大片山，只養三十幾戶人家，這還窮！救濟好辦，關鍵是路子打開，不會富不起來。」

離開恒底區，在分路口找了一間房子，胡錦濤坐下來，與赫章縣委人員作了一次談話。談話中，他十分重視生態建設問題。他說：「退耕還林也是解決貧困的辦法，不從生態上解決，將來子孫沒法子活。外面人說你們水土流失，流下去，是流民族的血。關鍵在抓落實。不抓實，將來不見成效，不僅吃了退耕糧，更主要是喪失時機。赫章在全省26個貧困縣中是最貧困的。現在財力有限，發展方針是從實際出發。這裡最缺的是交通、人才，是發展的大敵。希望縣裡，一不忘修路，二不忘辦學，培養人才。不企圖馬上培養多少大學生。赫章如果有兩千個能把一村搞活的初級人才，全縣就活了。培養這種人才不需要多少錢，思想一開竅，就搞上去了。」

發展社會主義商品經濟是貴州經濟工作的主旋律

胡錦濤到貴州上任那一年，貴州各地災情較重。但初經改革開放，農村變化也很明顯。

貧困村的最大希望，還在於內部產生了新的生產力的萌芽和方向。胡錦濤在畢節縣海子街觀音橋團結村，看了兩個一富一窮的村寨。熊家寨村民組有一位能幹的帶頭人熊廷順，1980年用上面給生產隊的一萬多元扶貸款，買了一台打石機，由他經營，逐漸辦起了水泥預製品廠、建築隊、磚瓦廠。1984年一村人均收入比其他村高一倍。附近一個村有個楊家寨，有個農民叫楊德才，家有8個兒子，人稱「楊八郎」。全家22口人擠住在又黑又矮的茅草房裡，缺床少被，家徒四壁。1984年楊德才也去熊家寨幹副業了。這個楊家寨不少人在熊家寨打石頭，做磚坯。熊家寨這盞燈，開始輻射到了楊家寨。胡錦濤看了兩個不同的村寨後說：看了「楊八郎」家，心裡實在不安；看了熊廷順家，覺得有希望！兩個寨子相隔不到一華里，好似隔了一個時代！

特別值得一提的是，日後，包括到中央工作後來貴州，胡錦濤又多次看過和問過當年的窮朋友楊八郎，一直牽掛烏蒙山區「乾人」的日子如何一年年變化。

在畢節縣兩天，看了畢節捲煙廠、瓷廠，海子街農村，聽了地委匯報，然後，胡錦濤作了考察畢節地區的第一次講話。

重溫當年記錄，發現胡錦濤講話的中心是提倡探索一條符合規律的發展路子，要十年二十年地長久幹下去。他說：「對於極貧地方，既要考慮眼前生活困難，還要考慮長遠發展。光用年年救濟的辦法，總不能解決問題。如果培養窮人在國家身上吃救濟，更不行。要探討一條在國家幫助下，依靠自力更生，走出符合科學規律的發展的路子，樹立長期奮鬥思想，不是三年五載，可能十年二十年才能趕上中等水平，只要方向對了，路子對了，是在一步一步前進。這就好。不能違反自然規律。步子要穩妥些，太急了不行。要從實際出發，開始看不準，可以試驗，也可以通過試驗、典型示範。退耕還林、還牧，方向不動搖，只有走這條路，生態才能改善，從根本上解決經濟發展問題，但工作要落實。」

從胡錦濤講話的要點看，他已把生態建設、長期奮鬥，按科學規律探索發展路子，用辦試驗點的方法等重要指導思想，都初步提出來了。兩年後建立畢節試驗區，應該是與此次烏蒙山區之行一脉相承的。

1985年7月27日，到達威寧自治縣。胡錦濤參觀了那裡全省有名的均甫草場，均甫是威寧自治縣的一個區，那一帶是大片高原緩丘地，淡紅色的薔子花和綠海般的草場相映交輝，風光很美。在均甫草場，胡錦濤在牧草如茵的場地，會晤一位青年女科學工作者。她是甘肅農業大學草原生態研究所中國著名科學家任繼周的研究員蔣文蘭，長年駐在均甫從事牧草對比試驗。她帶領省委領導同志參觀，詳細介紹她的試驗。當時這個萬畝草場只是牧草種出售。1984年收入5萬元。我們來此時，已收回全部投資。可惜，豐厚的牧草未得充分利用。這裡是全省種羊基地，與雲南訂合同，他們運來了800多隻羊在這裡放牧。今年小黑麥已割了四道了，而萬畝牧場只養幾十頭牛，大好牧草空自生長。眼下如果搞大奶牛場，資金、技術、加工、銷售以及其他社會化服務條件還跟不上。胡錦濤聽着青年女科學家介紹情況，不斷詢問有關問題。蔣文蘭說：「威寧老百姓會養羊，羊毛銷路好。」胡錦濤說：「是啊，總不能老是雲南羊吃貴州草，他們不來，草場就沒用了！」他對縣委同志說：「應當趕快先抓群眾性養羊，養羊是打短、平、快，看起來慢，實際快。這個問題想通了，還有許多事可以搞。比如威寧梨子多，搞梨脯，先學做，請外面人來做，從一戶一村幹起，慢慢擴大，路子就走出來了。」

當天晚上，胡錦濤在縣委會聽取縣裡同志匯報，然後他講了話。他說：「威寧地方不應該命中注定受窮。盡管現在還比較窮，應該說是有潛力大有前途的地方。在這裡工作的同志，也應該大有作為，把自己和78萬群眾連在一起，為78萬人民謀福利。這裡草也好，樹也好！」

「大家都有一個迫切要求改變威寧面貌的心情和強烈願望，這很可貴。問題在於怎樣去解決這問題。總結二十多年的經驗教訓，從經濟工作本身講，

就是要從實際出發，量力而行，按規律辦事。現在要發展，要快一些，也就是要從威寧實際出發。」

「人才問題很重要。草場兩三年時間，一萬畝草場很像樣，說明辦一件事完全可以辦好。人才太重要。甘肅年輕女同志幹了兩年，搞得很好。如果沒有這個人，就要走些彎路。我們知識分子也要這樣獻身精神。畜牧局局長說有的人不安心。人才也要多層次人才，多渠道培養。缺的更多是中級初級人才，不可能每個村都派個大學生，但每村都要有中級初級人才，這就是巨大的生產力，不要小看這個事。多渠道培養方式，正規的，短期培訓的，請來幹兩三年的也可，一年請來幹一段也可以。要廣開思路，廣開學路，遠水不解近渴。」

這次烏蒙山區之行，雖然尚未提出建立畢節開發扶貧、生態建設試驗區的問題，但作為新來的省委書記，胡錦濤在考察實踐與理性思考中提出了若干指導思想，可以看出二十多年前胡錦濤第一次畢節地區之行，不僅為後來建立畢節試驗區作初始思想準備，奠定基本原則基礎，而且對貴州全省長遠開發與建設也具有現實與深遠的指導意義。

胡錦濤從1985年7月11日中央任命為中共貴州省委書記，至1988年12月調離貴州出任中共西藏自治區書記，在貴州工作3年零5個月。他在貴州提出了兩句著名的理念：

發展社會主義商品經濟是貴州經濟工作的主旋律；

集體和個體經濟是發展貴州商品經濟的兩個最活的生長點。

許多年裡，一個「主旋律」，一個「最活生長點」曾經是貴州膾炙人口、深入人心的口號。它對引領人們解放思想，明確思路起了重要作用。

胡錦濤在貴州精心策劃建立了「畢節開發扶貧、生態建設試驗區」和「安順深化改革，促進以公有制為主體，多種經濟成份共生繁榮，加快發展改革試驗區」。這兩個試驗區，分別從生態建設與經濟體制改革兩大根本性問題上，探索像貴州這樣貧困山區如何科學發展、加快發展之路。這些都是具有長遠指導意義的。



1986年春節，時任中共中央總書記胡耀邦在黔西南農村訪問，時任貴州省委書記胡錦濤陪同。



1987年，時任貴州省委書記胡錦濤在貴州荔波縣考察工作。



1986年，時任貴州省委書記胡錦濤與時任省委副書記丁廷模在貴陽南明河畔挑土清理污泥。