首任行政長官接受本報獨家專訪

董建華：把握利港政策 避風險振經濟

■2001年1月7日，董建華（左一）與參加「牽手同心」籌款活動的市民握手交談。

■2003年5月24日，董建華到超市購物，並鼓勵市民在香港消費。

■2004年11月7日，董建華參加「慈善萬人行」活動，受到市民熱烈歡迎。

15年歲月如白駒過隙，彈指間香港歷經滄桑變幻。香港第一任行政長官、現任全國政協副主席董建華日前接受香港文匯報獨家專訪時，回顧香港回歸15年來波瀾起伏的發展歷程，慨言史無前例的「一國兩制」成功落實，為香港各方面的發展帶來無可比擬的優勢和動力，縱屢遇難關、屢經挫折，也能在祖國堅定不移的支持下安渡風浪。

如今正值歐債危機陰霾不散，香港可能被捲入另一次的金融危機。董建華表示，香港必須居安思危，做好準備。他坦言，香港對外圍環境雖存擔心，但事實卻是防不勝防，幸好香港近年對歐美經濟的依賴有所減退，而與內地經濟越來越息息相關，今內地經濟持續穩定增長，故相信香港雖會受歐債危機影響，卻不致「重傷」。他又寄語香港利用好優勢及國家的利港政策，抓緊機遇，扎穩根基，縱然風浪來襲，也能自信應對。

■香港文匯報記者 鄭治祖 撰文/潘達文 攝影

歐債危機未見根本解決跡象，反似不斷升溫，令環球經濟弓弦緊繃，不敢稍懈。董建華同樣密切關注着歐債危機的走勢。他仔細辨析歐債危機的成因，與08年金融海嘯大為不同，2008年的金融海嘯是因美國次按危機一發不可收拾，而致銀行體系受到巨大衝擊，經營困難，「百年老店」雷曼兄弟倒閉，隨即掀起環球金融恐慌；今次危機的導火線則是歐洲國家債台高築，進而影響當地銀行體系的健全，其後政府厲行削減財赤、縮減開支等措施，就令國家經濟陷入萎縮，而引發一系列的連鎖效應。

■董建華接受本報執行總編輯吳明訪問。

善用儲備 打好經濟根基

香港多次經歷金融危機，飽受經濟下挫的痛楚。董建華坦言，金融危機是否爆發，操控權從不在香港，幸好香港飽經風浪，已累積了經驗，加上特區政府財政穩健，庫房有大量儲備，有需要時可以動用，故相比其他地區，有較好條件應對挑戰。

中長期而言，董建華認為香港經濟大有可為，但必須切實把握中央的利港政策，如CEPA、國務院副總理李克強提出的「36招」、粵港合作框架協議等，均須盡快推動落實及執行。他直言：「香港有不少『子彈』，很多政策也已推行，發揮着效用，但無疑有些政策成效較慢。」長期而言，他認為只有做好了香港長遠經濟發展的「基建」，才能無懼風雨：「就算真的再有經濟衰退，香港也不會衰退得那麼厲害。」

背靠腹地 應對更有信心

董建華解釋，回歸前香港經濟較長時間都是主要依賴歐美市場，但隨着內地改革開放，經濟高速發展，香港的經濟與內地也更加密不可分，坐擁這個世界最大的市場為「腹地」，香港自能在內地經濟持續穩定增長中獲益，故就算歐債爆煲，香港短期所受影響也不致太嚴重：「2008年國家即出台相應政策成功應對了金融海嘯，香港同樣受益而迅速反彈；現在國家經濟發展穩定，宏觀調控能力很強，我對國家再應對任何挑戰都有信心。」

時刻檢討 及時修正航向

董建華亦對管治方面提出應變「錦囊」，指出無論是應對經濟挑戰，或實現強政勵治，都需要「時時總結、面對今日、着眼未來」。他闡釋道，香港必須不斷總結經驗教訓，知道做得對的是甚麼，應該怎樣堅持，也知道錯了甚麼，應該如何修正；要清楚明白老百姓今日面對的問題，制定切實辦法予以及時解決；同時要着眼未來，鋪排好未來的路途：「10多年前中國初入世時，大家都沒有想過中國會成為經濟總量達7萬億美元的經濟體，所以大家要看得遠些，想想10年後的中國會有怎樣的發展，再問自己如何做好準備提升競爭力，如此才可以乘勢而上，把握機遇。」

外人讚「一國」 內地羨「兩制」

中英談判期間，香港人對前途信心不足，疑慮多多。但15年來，「一國兩制」的成功實踐，證明當年的憂慮只是過憂，擔心的問題並沒發生，「一國兩制」展現了強大的生命力，亦成為香港獨特的優勢所在。董建華向後靠着椅背，這個簡單的借力支撐動作正好說明了他對國家與香港關係的深刻體會：「香港既有『一國兩制』的無比優勢，亦有國家作為堅強後盾，我常說的『國家好，香港更好』正基於此，國家的發展就是我們最強大的依靠及後盾。」

作為國際大都會，董建華眼中的香港得天獨厚：「其他城市或內地省市都看到香港有『一國兩制』的優勢。不少外國朋友對我說：『你們有國家的支持好犀利！』內地朋友則說：『你們有兩制的保障好特別！』人家都看到的東西，我們更應看到。要知道自身的幸運，更要珍惜努力。」

寄語香港善用雙重優勢

他指出，因為有「一國」，所以香港得到全國人民、內地省市的支持，及中央政府的特別關心；因為有「兩制」，香港維持了原有的制度優勢和活力，包括完善的法治制度、金融制度等。香港更應利用好這雙重優勢，在為國家作出應有貢獻的過程中尋求更好的發展：「在國家的惠港政策下，香港在商貿物流業、高附加值服務業等方面大有可為；尤其未來的5年至10年，國家將大力發展高端現代服務業，香港在這個產業領域優勢明顯，正好可以提供協助。香港一方面可以按照國家發展所需，拓展自身的服務業產業版圖，另一方面可以為推動國家高端服務業發展，作出自身的貢獻，如此正可達到互惠互利的共贏局面。」

香港社會環境近年產生了微妙的變化，即使回歸前的憂慮證明均屬過慮，但還是有不少人少提「一國」，只說「兩制」。說到「一國」與「兩制」的關係，董建華答得斬釘截鐵：「不考慮『一國』，根本就沒有『兩制』！有『一國』才有『兩制』，所以任何時候都應考慮『一國』，考慮國家的利益，支持國家的持續發展。國家和香港的利益是完全一致的，完全沒有矛盾。」他直言，當年身為特首，充分感受到中央政府、國家領導人對香港的關心及支持：「他們從不會做一些事來傷害『兩制』，一直堅持嚴格按照基本法辦事。」

他繼而一聲輕嘆，坦言明白始終有些人對中央政府抱持懷疑態度，闊論「兩制」卻避談「一國」：「這是有些人的想法和習慣，一時也改變不了，但我相信最終他們會被事實說服。」

■董建華指出，回歸後，中央政府、國家領導人從不會做一些事來傷害「兩制」，一直堅持嚴格按照基本法辦事。圖為香港1997年政權交接現場。 資料圖片

最難過沙士病亡 最感動國家援手

■2003年4月，沙士疫情在社區爆發，淘大花園E座居民需要遷出隔離。世衛專家到場調查。 資料圖片

「我很幸運有這樣的一生。你問我最感動的事是甚麼，要記得的事太多了，一時難以言喻。」談回歸15年，作為香港第一任行政長官的董建華感受殊深。最難忘的是見證回歸一刻，看國旗升起，聽國歌奏起，他心頭激動不已，那種感動和震撼，至今記憶猶新。

愧疚唇顫 幾不能言

回首15年，最教董建華不敢稍忘的，仍是2003年「沙士」疫症的傷痛。言及於此，他黯然神傷，深呼吸後才沉重道出：「當時我們不知是甚麼病，也不知怎樣處理，造成那麼多人病逝，我真的很難過，如今仍會想起那一年……」他對沙士受難者深感愧疚，直言要負起「最終責任」，一時更顫着雙唇，幾不能言：「我會問自己：為何不能應對得更好一些？」

在抗擊沙士中中央對香港的關顧也教他深深感念：「我當時到深圳向胡錦濤主席匯報沙士疫情，提到香港的醫療物資不足，他二話不說，立刻安排為香港送來了所需的醫療物資。那時內地也受到沙士侵襲，同樣需要這些物資，而且胡主席是日理萬機的領導人，卻對香港如此用心，怎不教人感動！」

文化有差異 包容勿誇大

回歸15年，常聽「人心未回歸」，董建華表示，「今天人心的回歸相比初期好了很多」，香港人對國家綜合國力的提升及各方面取得的進步都親身見證，亦感自豪。他說：「就算是外國朋友也常說，中國的人權法治民主等各方面都有進步，但國家改革開放只得30年，還有長路要走下去，我有信心國家會做得好。」由此談到對國民教育的推動，他點頭贊同，希望透過國民教育增進香港人對國情的認識，增進對中華民族悠久文化歷史的體會、把握：「回歸畢竟不止是政權的交接，還要看心的回歸。」

隨着內地與香港接觸日多、關係更密、往來更頻，內地民眾與香港市民出現一些文化衝突及生活習慣的磨擦。董建華笑說，不擔心所謂「文化衝突」，因為每個人都有不同經歷，不同文化背景，因生活習慣差異而帶來的矛盾總是會發生的，認為各方應以包容和客觀態度看待各種文化衝突：「做人可能每一天都在經歷不同做事手法及文化的衝擊，這可令我們的成長過程變得更加完整。這不是了不得的事情，卻要重視，不能讓問題惡化，需互相包容，彼此尊重，也希望有關的報道不要太誇張了！」

經歷滬港英美 不能強求別人

他更以過來人身份分享如何面對不同文化歷史背景的分歧。他說，自己10歲隨家人來港，不懂廣東話，也不說普通話，只操一口上海話，因而被同學以「上海仔」取笑；17歲去英國讀書，「英文也不太會說」，同樣需要一個適應及學習過程；後來在美國生活，又是一次文化衝突：「畢竟內地城市與香港生活模式及環境等各方面都不太相同，也不能強求一樣，出現一些交往交流上的問題是很正常的，根本毋須大驚小怪。」

設基金會平台 增進中美交流

■董建華（右一）今年2月中陪同國家副主席習近平訪美，並與美國前國務卿基辛格、奧爾布賴特，前財政部長保爾森，前總統國家安全事務助理斯考克羅夫特、布熱津斯基、伯傑，前勞工部長趙小蘭見面。 資料圖片

2005年，董建華獲選為全國政協副主席，離開香港的政治舞台，卻走向更廣闊的「外交」天地，成立了中美交流基金會。他表示：「世界經濟和政治正在發生巨大變化，而中國和美國的關係是21世紀最重要的一種雙邊關係。中美兩國維持穩固、友好的雙邊關係，對兩國以至國際社會，均有莫大的裨益。」成立中美交流基金會的目標，就是加強兩國人民的溝通，增進彼此的了解，協助兩國人民對雙方多方面共同利益的認同，並尋求和發展更多兩國在其他方面的共同利益。

他指出，國家和平崛起得很快，令世界矚目，當然有人羨慕支持，也有人茫然不知發生何事，更有一些人提出「中國威脅論」。他致力推動中美關係，正是為破解那些不應該也必要的誤會，增進雙方的了解。

董建華坦言，作為中國人，有責任去向全世界解釋，中國的發展並不是旁人所說的「威脅」，反而是對人類社會的貢獻，中國從來重視和平，更不會以勢壓人，恃強凌弱。

灑脫看民主 吵鬧也平常

回歸前後，香港政治生態出現明顯變化，泛政治化的趨勢持續加劇。對此，董建華雖不認同卻也看得「灑脫」，點出這是香港所行的民主政治模式必然要面對的政治生態和政治環境，強調香港按照基本法規定循序漸進地推進民主，民主制度有自己的特色，亦有與西方國家、地區相近之處：「很多西方國家地區也面對相同的處境，終日吵吵鬧鬧，決而不行，趨向民粹，以致累積了大量問題，最終導致國家負債纍纍，終於要改變財政策略縮減開支。」

相信梁振英做得很好

他笑嘆說，大家不妨接受吵吵鬧鬧是正常生活的一部分：「既走了這條路，就要接受現實。當然，在這個前提下，政府的管治是很辛苦的。」董建華認為，特區政府應明白這個政治現實，既要堅定理念，亦要組成良好的管治團隊，團結社會，着眼未來，認定目標，勇往直前，才有成功的機會：「選擇了這條路，再難也要行，政府團隊推行的政策，要說服全港市民支持，做到以民為本，我相信下一屆特區政府有這個決心。」

與候任特首梁振英相識多年，董建華對梁振英信心十足，盛讚梁振英有理念、有能力、心地好，對國家、對香港都飽含深情，且具有充分的使命感：「我相信他會做得很好。」

百年古樓厚重 七旬好人淡泊

記者手記

位於堅尼地道28號的前行政長官辦公室，其中一間會客室正進行裝修，現任行政長官曾蔭權6月30日任期屆滿後，便會進駐辦公。典雅素靜的設計依然，亦意味着這幢具有107年歷史的維多利亞式建築風格的古蹟，7月1日起將第一次有兩位前特首同場辦公。

這座樓，說來與回歸淵源甚深。這裡曾是中英聯合聯絡小組辦公室，在中英聯合聯絡小組激烈爭論香港前途的那幾年，這座樓正是海內外各大小傳媒的聚焦點，亦是香港市民無不關注的「政治景點」。如今，安坐樓中，與香港第一任行政長官董建華暢談香港回歸15年的風風雨雨，既覺時光如梭，更感歷史厚重。

放棄太極拳 天天行山

董先生風采依然，眉髮如霜，但臉色十分紅潤，精神也極好。問董先生養生之道，他卻笑說自己「靜不下來」，自也無法再練習必須心靜的太極拳，當然運動一直沒停下來：「我天天行山，還可以一邊行，一邊思考。」注重運動與心態平和，相輔相成，難怪75歲的董先生似乎越活越年輕。

專訪中，董先生憶述往事，月旦時局，細述對回歸15年歲月的感悟及對未來15年的期許。相隔5年再訪問董先生，倒覺得董先生比之前輕鬆從容，更善於用故事點出對歷史往事和當前政治環境的認識。而深知專訪時間緊湊，他答個不停，幾乎連喝口茶也忘了，還要笑着抱歉說：「有些問題答得太長了」，見記者把握拍照時間追問，他也十分理解小記的「小計」，依然詳細作答。

訪問那天，驟雨急來，董先生送客到了門口，見風狂雨急，擔心地欲留客再坐一會，待雨勢緩和再走。就在那短短數分鐘面對風雨的時間裡，董先生一直站在門口，與記者閒話家常，讓人深刻感受到董先生待人的親厚。舉傘步下樓梯，回頭一望，他還在門口處揮手。「做特首必須是好人」，記者忽然想起5年前董先生在接受本報專訪中的這句話，董先生的誠摯言行正是對「好人」的親身演繹。

■堅尼地道28號曾是中英聯合聯絡小組辦公室，現為前行政長官辦公室，曾蔭權任期屆滿後，將與董建華同場辦公。 資料圖片