美商會籲避免優勢喪失 把握機遇要創新

孫晨：善用人幣離岸中心角色 滬港分工互補

香港經濟發展依賴金融和地產，令產業結構長期失衡，加上新加坡、倫敦、紐約近年對發展人民幣離岸中心表現出濃厚興趣，有評論擔心香港發展進程緩慢，大有機會被東南亞及西方城市趕超。香港美商會主席孫晨（James Sun）接受本報專訪時表示，香港應轉變思路，創造新機遇，保持國際化營商環境。他又指，香港只要把握建設人民幣離岸中心的機遇，不需擔心會被其他城市趕超。

■香港文匯報記者：張易

■港府可通過發展教育、醫療等第三產業，令香港經濟更多元化。

■為年輕人創造就業機會，是解決貧富差距的途徑之一。

■孫晨表示，香港應轉變思路，創造新機遇，保持國際化營商環境。 香港文匯報記者張易 攝

小資料

港最大外國商會

香港美商會是美國本土以外最大商會之一，亦是香港最大外國商會及亞太區最有影響力非牟利商業組織。美商會成立40餘年來，致力在港推動商業發展、建立貿易紐帶，並提供社區服務。目前美商會擁有近2,000多名會員（超過30個國籍），來自800多個公司和團體，包括跨國公司、中小企業、企業家及非牟利機構。

孫晨熟悉金融財務策劃

孫晨是嘉信理財香港有限公司董事總經理。曾兼任美國哥倫比亞大學及紐約大學行政人員工商管理碩士課程的客席講者，主講投資亞洲以及相關科目。此外，他亦經常亮相華語媒體，評論與美市投資有關的題目。孫氏是旅美中國金融投資協會的董事局成員之一，亦為美國財務策劃協會會員。2011年至2012年出任香港美國商會副主席與主席期間，他參與及領導董事局事務，帶領商會高層訪問團訪問北京和華盛頓，並對香港及中國事務提供深入見解。

香港經濟發展過度依賴金融和地產，令製造業始終無力重振，「空心化」無可避免。孫晨坦言，過度依賴金融地產等服務業，確會擠壓其他行業發展空間，拖累本港經濟發展。惟他不認為製造業是香港機會，指本港開埠170餘年，正是通過不斷轉換角色，才獲得長期繁榮。「香港製造業早於19世紀中開埠不久已經出現，當時以造船為主，後來也發展起手工業。但隨着內地發展、製造業北移後，香港轉換角色成進出口集散中心；近年中國經濟起飛，香港又再次轉換成金融中心，幫助內地企業融資。」

孫晨認為，香港是個善於隨機而動的城市，真正優勢是高附加值的服務業，故不需要重新發展製造業。惟他又指，港府可通過發展教育、醫療等其他第三產業，令香港經濟更多元化，為各行各業創造發展和盈利機會。「香港無需完全發展成自給自足的城市。作為中西板塊的橋樑，它要做的，就是抓住板塊互動時，屬於自己的機會。」

成外資入華「最佳途徑」

回歸後，香港一直視自己為連接內地和西方的橋樑，對此孫晨十分贊同。「當前全球經濟有兩大板塊，發達國家板塊，和以中國為代表的發展中國家板塊，香港剛好夾在兩者之間，它們互動會給香港帶來絕佳機會。」他指出，香港的主要優勢在於，它既是中國對外之窗，又是外資進入中國的必經之路。

但孫晨直言，若香港未能創造新機遇，優勢將隨時變劣勢。「如果香港認為今後能一直、並理所當然地繼續成為外資進入中國和中國走向世界的必經之路，恐怕這個定位就過分自信。香港不僅會受上海等其他中國城市挑戰，一些外國資本可能跳過香港，直接進入中國，而中國企業也可直接拓展海外，為什麼一定要經過香港？」

他建議香港轉變思路，通過創造新便利和條件，將「必經之路」打造成「最佳途徑」，向外資提供選擇香港的理由。「香港不應過多依賴內地給予的優惠政策，而要發展創造自己的競爭力，這才是香港的真正價值所在。」

亞洲可容納多個金融中心

孫晨表示，作為國際金融中心，香港有諸多固有優勢，如監管體制，市場運作機制，與國際接軌的法律環境，國際資本自由流通等，其他城市很難迅速取代。他又認為香港與上海定位明確，功能互補，不存在直接競爭。「上海目前和今後將發展成中國國內金融中心，而香港則是國際金融中心，我認為這個分工很合理。」他指出，中國市場夠大，加上亞洲發展潛力無限，完全可容納多個金融中心，「前提是各個金融中心分工合理。」

孫晨認為，人民幣離岸金融中心愈多愈好 。「人民幣國際化第一步，是建立多個離岸中心。既然要國際化，就不可能只有一個中心，需要多個中心合作互動，形成網絡後，才能真正形成人民幣離岸業務，變成驅動力和體制。」他認為香港已較其他城市佔先機，只要把握機會，不需擔心在競爭中落敗。

他續稱，從金融角度把握機遇，應首先建立人民幣交易管理平台；然後建立完善人民幣資產以及人民幣財富管理平台，如此人民幣離岸優勢和相關機遇，就可令香港金融服務業各個單位都能收益。至於人民幣入香港，對整個貨幣環境產生甚麼變化？港元與人民幣能否共存？目前大家都在猜測，需要香港金融管理決策者和業界多溝通，讓香港長久獲益。

吸引跨國企業來港設地區總部

香港回歸15載，孫晨說，2008年金融海嘯席捲全球，惟香港能安全度過，應歸功港府。「香港實際上有家底、有經驗、管理得當，所以這個影響全球的危機，對香港威脅甚小。」他指出，本港過去5年宏觀經濟有諸多利好因素，如低息環境，融資便利等，加上背靠騰飛的內地市場，「用低息融資，再投入到高增長市場，香港的經濟實力不斷增強也不用奇怪了。」

不過，低息催生房產泡沫，香港始終不能長久依賴低息環境，加上中國內地經濟增速放緩，此時香港應如何思變，並創造新競爭優勢？他指出，香港應抓住人民幣離岸中心等機遇，為香港發展成國際金融中心創造機會，在進取、求變和守成中取得巧妙平衡，「一方面保證穩進，另一方面又能通過創新和變化，創造長久的有利競爭環境。具體來說，政府應保證在中資進入香港時，外資不撤離；保證整個體系運作時，國際公司享有良好平台和服務，並鼓勵外資和跨國企業在港建立亞洲總部。」

拓附加值服務業增強競爭

孫晨表示，回歸15年來，香港與內地一直深刻影響對方。在中國經濟不同階段，香港一直輔助並從中受益。「從某種程度來說，是香港適應內地需要，自我成為了從製造業到進出口、航運，再到金融中心的轉變。」另一方面，香港亦利用自身優勢，不斷幫助珠三角完善、拓展服務業體系。「如果你常去深圳，會發現無論城市構建，還是服務業都借鑒了香港很多。」孫晨認為，國家「十二五」規劃強調提升服務業佔國民生產總值（GDP）比重，顯示香港可以對內地產生更深遠的影響。

目前本港有1,328家美資企業，分布高端服務業、航空、電腦、高科技、教育等眾領域，其中840家更在港建立亞洲總部。孫晨表示，吸引外企來港建立亞洲總部至關重要，一旦香港成為外企亞洲決策中心，會帶動一連串效應。儘管面對新加坡等強勁對手，孫晨指出，從美國商會會員增長，和美企進入香港的情況來看，香港已成為愈來愈重要的跨國企業亞洲總部的選擇地。

港人進取變通 善適應新環境

有外商擔心香港失去英語優勢，惟孫晨表示，愈來愈多港人會說普通話，不僅反映香港與內地經濟聯繫日益密切，更體現港人隨機應變，而善於適應新環境，正是香港核心競爭力的一部分。他表示，部分美商會會員亦組織義工隊，到本港的中小學校與學生交流，相信有助提高學生的英語水平。

籲增建國際學校吸人才

孫晨表示，亞洲區整體發展前景廣闊。儘管目前國際環境相對複雜，中國經濟未來幾年可能出現起伏，但他相信，中國腹地廣闊，產業結構豐富，待與國際接軌後，日後潛力無限。

要保持核心競爭力，孫晨呼籲港府增建國際學校，「孩子們的教育往往是家長最關心的，只有保證他們的子女有學上，才能吸引更多國際人才，帶動跨國企業來港建立亞洲總部。」

說得一口流利普通話的孫晨是美籍華人，大學畢業後赴美攻讀碩士學位，隨後留美工作約10年。在紐約工作期間，他專責管理東岸的業務發展，建立了居於紐約、新澤西和康涅狄格州的中國客戶群，以其在財務策劃和資產組合管理方面的專業知識，為該地區的富裕人士提供投資服務。2004年孫晨主動提出來港工作，只因「不能錯過亞洲經濟騰飛這班車」。「香港真是個好地方，中西合璧，文化環境各方面都很好。」他透露自己已計劃與家人定居香港。

■要吸引海外優才，港府應增建國際學校。

採訪花絮

謹慎北京人 巧妙避敏感

記者三周前向三大外國商會發出訪問邀請，很快獲歐、英兩大商會落實，惟美商會需要詳細詢問各種訪問細節，得知記者確定將訪問歐、英商會後，又追問記者打算三會各自採訪還是三會集體採訪，預計如何採訪、何時刊出等等，最後還要先看過問題才作決定。

訪問安排在美商會所在的金鐘美銀中心，說得一口流利普通話的孫晨風度翩翩，得知記者來自上海時，即開玩笑道：「一個北京人，一個上海人，竟在這裡『說香港』。」訪問開始前，孫晨謹慎地向記者表示，自己不便公開評論歐債迷局。當記者嘗試詢問關於內地經濟「軟着陸」，任志剛建議檢討聯繫匯率、港元可與人民幣掛鈎等看法時，他又以技術問題為由，巧妙地岔開話題。

訪問中孫晨多次坦言，因自己代表美商會，很多問題不便評論，惟今後可以嘉信理財董事總經理名義接受訪問，詳細探討。字句間，顯示孫晨在一些敏感問題上，拿捏得頗為謹慎。

多元發展保港核心競爭力

記者：您認為候任特首梁振英上任後，首要解決的問題是什麼？

孫晨：香港不應完全依賴支柱產業，而應多元化發展經濟。美商會希望CY繼續保持香港核心競爭力，即國際化營商環境，這需要新政府和各國商會溝通互動才能實現。

記者：有外商擔心香港貧富差異，您的看法如何？

孫晨：中產階級是維護社會穩定的重要階層，也是相對解決貧富差異的良好中間地帶。政府為低收入者創造就業機會，發展多元化經濟，為他們提供更多成功機會，這些人自然就成了中產階級。擴大中產階級，給年輕人創造就業機會，是香港今後解決貧富差距過大的良好途徑。

記者：目前在港美企的主要困擾是什麼？

孫晨：在港美企目前總體運作環境不錯，但若CEPA能進一步關注本港外企，令這些企業能在珠三角和中國其他地方進一步拓展業務，相信會帶給香港長遠好處。一方面，此舉能給本港外企創造發展機會；另一方面，可以它們的經驗和資源帶動中國服務業發展。從競爭角度來看，這些企業進入中國會造成一定競爭，但競爭是促進一個市場進步和發展的很好機制。中國企業只有能在本土競爭取勝，才能發展和壯大自己，今後才能在國際平台競爭。

記者：新加坡取得今日成就，與其「家長式」管治密不可分，您認為港府是否應效仿？

孫晨：每個城市管理體制和模式的形成都有其獨特原因。新加坡和香港非常不同，也沒有中國內地的腹地依托。香港不用太謙虛，香港本身已是非常重要的國際金融中心，只要充分利用內地機遇，保持國際都市地位，相對新加坡乃至其他地方都有強大優勢。