

# 見證



香港由小漁村變成國際大都會，與當年殖民時代英國商企出錢出力有莫大關係。如今香港回歸祖國15年，迎來四面八方挑戰，「老東家」英國商企又有何看法？香港英商會行政董事夏偉邦接受本報記者專訪時表示，香港回歸至今最大的成功在於「它屬於中國，但某種程度上又游離在外」。他更引用鄧小平「白貓黑貓」論，指中國實施「一國兩制」，對香港今後發展至關重要。

■香港文匯報記者 張易、黃詩韻

# 英商會冀保市場自由度 盼港莫失獨特性

## 夏偉邦看回歸：屬於中國 又游離於外

「鄧」小平很清楚他想要香港變成甚麼樣子：不管白貓黑貓，能抓到老鼠就是好貓。中國那麼大，香港那麼小，中國人口有13億，香港只有700萬，但為甚麼香港能有今天的發展？因為它獨特，它國際化，各國的人都可以在這裡安居樂業。」

夏偉邦表示，目前香港營商環境總體向好，歐美不少跨國公司在港建立子公司，而香港成為首個人幣離岸中心後，料將吸引更多內地大型企業來港上市招股。他指出，近5年來，愈來愈多南美、印度等新興市場的企業將香港作為進入內地的門戶，惟他擔心港府干預政策變多，令市場自由度不如從前，加上本港愈來愈緊缺高質素英語人才，勢必拖累香港營商環境。

夏偉邦表示，目前本港有逾千家英國企業，分布金融服務、專業服務、法律、建築、教育等各個領域。儘管多數英企在倫敦證交所上市，但也有一些，如渣打、匯豐等會在港交所作第二上市。

### 指街上普通話比英語多

來港20年，夏偉邦表示，若單看警察、消防員、救護員等，香港表面上變化不大。但隨着香港與內地貿易往來愈加密切，近年主要變化之一，便是愈來愈多內地人湧入香港，令「街上聽到普通話的機會逐漸比英語更多」。另一方面，在英商會服務了18年的他切身感受到，香港與內地跨境貿易，尤其是金融交易較過去方便很多。「當然，對外企而言，在中國做生意仍相當艱難，主要原因是中國市場限入，尤其在製造業。」

### 凸顯法治言論自由優勢

《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》(CEPA) 對所有原產地為香港的輸往內地的貨物給予零關稅待遇，及對香港的服務貿易領域實行開放措施。惟夏偉邦指出，CEPA構思雖好，但因其對香港公司的定義有一定要求，故不能令所有企業受益。

夏偉邦否認香港是內地城市的主要對手，強調本港應明確自身定位，即成為國際金融中心，而非另一個中國城市。「香港的優勢是，市場在中國外，因此可避免中國化。」他說，自己也曾經長居上海，感受到滬港兩地差異巨大，經濟功能互補，不會構成競爭。「香港的優勢，是法治、言論自由，以及公民參與社會管治的能力，港府十分重視輿論。」

### 看重內地商機毋忘亞洲

有外商不滿本港近年來過度關注中國，亦有不少人將香港比作中國的門戶，或外企進入內地的跳板，對此夏偉邦斷然否認。他指出，香港的真正角色是中國乃至亞洲的商務整合商 (business integrator)。「香港提供金融服務、專業服務、法律服務等大規模服務，對任何想走向世界的內地企業或想進入中國的外企而言，這些服務都唾手可得，這是香港的重要角色。」他強調，香港不可輕視韓國、越南等鄰近國家的貿易夥伴關係，「逾300家英企選擇香港作為亞洲總部，為甚麼？切不可忘記，除了中國，他們還做整個亞洲的生意。」

香港與內地貿易紐帶日益加強，惟夏偉邦坦言擔心港人失去英語優勢，指港府應竭盡所能，提高港人英語水平。「在內地，英語能力對高端人才十分重要，幾乎已到求賢若渴地步。但問題關鍵是，如今港人不願說英語。」

香港是英國的第三大亞洲貿易夥伴。儘管歐債危機蔓延，但夏偉邦表示，英國與內地、香港雙邊貿易額仍持續增長，去年英港貿易額更勁增40%，主要商品包括時裝、技術和服務等。

### 倡效星一站式助外資立足

本港要持續發展，夏偉邦建議，香港已有強大實力，為各地外商提供世界級營商環境和服務，惟有一點還可進一步完善。他提及，新加坡透過發展機遇辦公室，為有意投資的海外私人企業和非政府機構提供「一站式」註冊、諮詢等服務，建議香港亦可仿效，通過建立專門辦公室，或以電子政府網站等平台來完成，為投資者節省辦理手續的時間。

夏偉邦認為，香港建成國際金融中心，最大挑戰來自保持統一監管體系，並維護金融交易信用。「對做生意來說，聲譽非常重要。這個體系一旦遭破壞，將極大敗壞本港聲譽。內地企業也可借鑒，若想在國際證券交易所上市，就應遵守國際會計準則。」他又強調，本港亦應維持法治、捍衛言論及思考交流自由。

## 夏偉邦解甲從商 兩省一市聘顧問

夏偉邦 (Christopher Hammerbeck) 畢業於蘇塞克斯梅菲爾德學院，曾是英國 International Risk Ltd 高級顧問，還曾指揮英國陸軍第4裝甲旅參加海灣戰爭，並於1991年被授予「巴斯榮譽爵位」。1994年起，夏偉邦擔任香港英商會行政董事。此外，他亦兼任全球諮詢管理公司高級顧問、武漢市長外國顧問、河北省及海南省顧問，香港中文大學職業發展委員會成員等職務。

## 籲勿棄聯匯 倡首重扶貧

■記者：市場不看好港交所天價收購倫敦金屬交易所 (LME)，您意見如何？

■夏偉邦：我不能說港交所成功收購LME機會有多大，因為LME由股東所有，交易成功與否，始終視乎出價以及股東心理價位。但我個人認為，與對手相比，香港主要優勢在於：首先，香港離中國近，而中國是主要金屬消費國；其次，香港法制清晰；最後，香港曾是英國殖民地，故與LME有悠久歷史關係。

■記者：香港前金管局總裁任志剛建議重新思考港元與美元的聯繫匯率制度，包括取消港元改用人民幣，或是港元與人民幣掛鈎，您如何看待？

■夏偉邦：我本人不同意放棄聯繫匯率，也不贊成任志剛的言論。港元與美元掛鈎近30年，經歷過亞洲金融風暴、2008年(全球)經濟危機，以及多個金融相關風波，最終都成功抵抗，顯示聯繫匯率絕對是正確的選擇。

■記者：您認為候任特首梁振英上任首要解決的問題是甚麼？

■夏偉邦：代表商會，我只能說，CY應首先解決貧富差異，這個問題深深困擾了很多港人，我們明白要完全解決很不容易。當然，我們對CY印象很好，和他相處融洽。所以一方面，我們會創造一些我們認為香港應有的改變，但另一方面，也希望CY致力保持香港獨特地位。

■香港英商會行政董事夏偉邦表示，香港回歸至今最大的成功在於「它屬於中國，但某種程度上又游離在外」。香港文匯報記者張易攝

■尖沙咀星光行海旁，外國遊客在露天茶座悠閒嘆茶。資料圖片

■尖沙咀名店區，內地遊客在排隊搶購名牌。資料圖片

## 「香港是我家 滬上頻度假」

連夏偉邦自己也沒想到，訪問當天恰是他來港整整20年。驚訝之餘，他卻坦言不會開party慶祝，因自己早已將香港視為家。

今年69歲的夏偉邦曾是英國 International Risk Ltd 高級顧問，還曾指揮英國陸軍第4裝甲旅參加海灣戰爭，並於1991年被授予「巴斯榮譽爵位」。夏偉邦坦言，剛開始不情願來香港。「當時我已是公司高級顧問，坦白說，來時很不情願。但後來，我卻逐漸愛上香港，工作也有挑戰。」除建立朋友圈，夏偉邦閒暇時亦積極參與慈善。「我為甚麼留在這裡？因為在這裡很快樂。父母過世後，每次回到英國甚至都不知找誰。那時才發現，親人和朋友都在香港，這裡才是我的家。」

夏偉邦似又對上海情有獨鍾，在訪問時頻頻拿滬港作比較。當得知記者來自上海時，他更話匣大開，

接連爆出「陸家嘴」、「新天地」等著名商業休閒區，更問記者住在「浦西」哪裡，可見對上海相當熟門熟路。他自豪地拿出祖孫三代全家福向記者展示，還說明2名愛女已定居上海，自己亦經常赴滬度假。

### 倡吸引更多國際年輕人才

夏偉邦表示，自己已在西貢山上買樓，計劃永久居住。惟他憂慮香港國際學校學額短缺，指到2030年本港老齡化人口將逾半，屆時需吸引更多國際年輕人才，建立國際學校免除後顧之憂乃是關鍵。

來港20年，夏偉邦認為，港島與九龍的職能分工幾乎未變，港島仍為主要金融區，九龍則多貨倉、外包、數據分析和支援業務。他指出，儘管近年有企業考慮租金，將企業遷到九龍，但大致職能仍與20年前相若。



■上海近年經濟發展迅速，在香港的外資高層往往願意比較滬港營商優勢。資料圖片



## 匯豐怡和皆英商會成員

香港英商會是香港一個獨立的非政府組織，代表500間不同規模的英資企業，透過會員分享知識和經驗，促進不同企業的建立和發展。著名會員包括：德勤、渣打、太古、匯豐、中電、巴克萊銀行、香港怡和集團等。

## 歐債波及 港危機未了

希臘重選揭盅，選舉結果紓緩市場對希臘退出歐元區憂慮，惟夏偉邦認為，本港經濟仍然危機四伏。他預料，香港乃至亞洲經濟下半年會面臨巨大挑戰，直到明年首季方能逐漸好轉。他又認同香港財政司司長曾俊華觀點，指受歐債危機拖累，本港今年經濟增長預期不容樂觀，GDP增幅會非常低。「我很抱歉，儘管很悲觀，但這是事實。」夏偉邦慶幸英國沒有加入歐元區，指

倫敦仍是歐洲金融中心。「當歐元區17國用歐元取代本國貨幣時，每個人都以為(德國)法蘭克福將取代(英國)倫敦，成為歐洲金融中心。但事實呢？倫敦依然是歐洲離岸金融中心。我有信心倫敦可以坐穩這個位置。」他又形容，香港與英國有不少相似點，不僅同為島嶼城市/國家，又都提供金融服務、經濟獨立，更重要的是，都為人民幣離岸中心。