



■周一嶽強調，新屆政府需繼續推動公私營醫療系統配合，加大整體服務量，以應付日益增加的需求。
香港文匯報記者黃偉邦攝

香港人口日趨老化，醫療改革成為棘手問題之一，執掌這燙手山芋的食物及衛生局局長周一嶽任內向特區政府爭取增加醫療開支，5年間累增逾40%，是歷屆之冠；在控煙及抗疫等多方面，也取得卓越成績。採訪中，他眉梢眼角間，流露出滿足的
笑意：「8年官場生涯好開心，現時是合適時間離開」，並對接棒大熱、醫管局前署理行政總裁高永文的工作能力予以肯定，寄語接任者能平衡公私營醫療系統，以應付日益增加的服務需求量。

■香港文匯報記者 廖穎琪

周一嶽：醫改平衡公私系統

醫療開支五年增四成 盼新屆政府續推動改革

特 區政府換屆在即，已決定離開這個8年崗位的周一嶽日前在接受包括本報在內的傳媒訪問時，堅拒揭開「誰是接任人」的謎底，只願透露那人與他的背景資料，同樣是骨科醫生和皇仁書院畢業，翻查資料這些條件與傳聞中的局長大熱高永文相合。

寄語繼任人 批評是動力

雖然拒絕證實人選，但對於高永文，周一嶽絕不陌生。他表示與高永文相識多年，肯定對方的工作能力。不論接任人屬誰，他也提醒對方有心理準備——這是一份吃力，而未必討好的工作。「突發事件發生的話，可能一星期7日，每日24小時工作」，而且市民對政府的要求日增，官員必須面對各方批評，寄語繼任人「作為公眾人物，被批評是應該的，倘無批評，只會飄飄然，看不到問題所在」。

將批評視作自我改進的原動力，令周一嶽擴闊胸襟，不單沒有怪責批評者，反而表示：「感激批評過我的人！」即使被諷刺為「周一嶽」，他也一笑置之。當上這要職、承受四面八方的壓力，「相信他(繼任人)經過深思熟慮才接受委任，你們(傳媒)不要『蝦』(欺負)他。」

問題多且迫切 架構需改革

面對人口老化，醫療政策是下屆政府重點施政之一，周一嶽期望新班子「花多些時間游說議員，尤其在醫療衛生方面」，他相信新政府將面對多個迫切的醫療問題，包括明年落實「雙非」零配額、發展基層醫療、醫療架構改革，及推動自願性醫保等。

掌管香港醫療政策8年的周一嶽強調，醫療問題不是一朝一夕可以解決，改變制度需時，亦不能單靠醫管局，認為下屆政府應繼續推動公私營醫療體制合作，包括推動醫院認證計劃和修改監管私院條例等，「如果依此方向繼續做，我對完善醫療系統感樂觀」。

難跟上需求 推基層醫療

回顧8載官場生涯，周一嶽滿懷欣慰地表示，現屆政府的醫療開支逐年增加，過去5年累積增加逾40%，相信是歷屆之冠。儘管香港的整體醫療服務量近年不斷增加，包括公營和私營，但仍然未能追上社會的需要，不足以應付市民需求，相信下屆政府首要推動基層醫療制度，做好把關工作，「部分病人可在普通科門診或由家庭醫生處理，減低專科部門的壓力」。

規劃有不足 人手仍緊絀

不過，周一嶽承認，醫療人手的規劃有不足之處，「雖然已大量增聘人手，新畢業醫科生幾乎全數吸納，但前線同事仍然很辛苦」，而他認為當局不宜過量聘請海外醫生，應該「適可而止」。

被問及未來去向，已屆65歲的周一嶽笑言，「做了幾十年，希望先休息，享受人生」，計劃與太太外遊，8月則會往美國觀賞殘疾人奧林匹克運動會。被問到會否出任其他公職，他說：「未有時間想下一步工作」，但他對任何職位也不抗拒，亦不渴望。



■周一嶽任內8年，經歷不少大型疫潮，香港每次都可以緊急應對轉危為安。
資料圖片

為官八年疫潮多 通報機制最滿意

香港文匯報訊(記者 廖穎琪)由行醫、晉身醫院管理層、加入政府「為官」，食物及衛生局局長周一嶽任內經歷過不少大事，包括2009年H1N1人類豬型流感、流感高峰期及手足口病爆發等……總結多年的成績，他倍感滿意的政策是傳染病通報機制、控煙政策及中醫發展等。

專業提水平 控煙有成績

周一嶽出任局長的8年間，曾爆發不少傳染病，包括流感、H1N1人類豬型流感及手足口病等，他直言「日日都緊張」，但表示多次傳染病爆發港府也能適切地控制，而且有效將相關資訊及時通報市民，應對危機，「傳染病通報機制算成熟，比得上國際水平」，他感謝衛生防護

中心、衛生署及醫管局同僚的合作和協調。

在醫療發展方面，周一嶽認為，香港一直引入新藥及新科技，令不少重病和癌症病人受惠，專業水平已追上全球發展步伐。對於香港的控煙成績，他更感欣慰，控煙辦自2001年成立以來，一直努力推動無煙香港，直至2011年，香港成人吸煙率下降至11.1%的水平，在國際間是相當低的水平。

中醫規範化 中藥標準化

中醫也是香港致力發展的醫療範疇，他表示，港府對中醫的規管始於2012年前，自從註冊中醫制度推出後，中醫越來越規範化，業界亦相當自律，中醫水準不斷提升，此外，香港3間大學，包括



■兩地建立傳染病通報機制，數次合作應對大型疫潮。
資料圖片

香港大學、中文大學及浸會大學的中醫課程水平亦不斷提高，醫療質素有保證。他感謝業界與衛生署充分合作，令監管中藥的工作取得一定成效，以「香港中藥材標準計劃」為例，近200種香港常用的傳統中藥材制訂參考標準，「是簡單而有效的規管模式」。



■董建華為人誠懇，非常關注公眾衛生。
資料圖片



■曾蔭權處事果斷，容許有不同意見。
資料圖片



■梁振英做事有毅力、有計劃。周一嶽對下屆政府團隊有信心。
資料圖片

兩朝元老評特首 各有所長讚難得

香港文匯報訊(記者 廖穎琪)由董建華政府過渡至曾蔭權班子，食物及衛生局局長周一嶽作為「兩朝元老」，離任在即，日前在接受傳媒訪問時開腔談及特首及問責制。他認為，首任特首董建華待人誠懇，十分關注公共衛生；讚揚現任特首曾蔭權為人開明，處事果斷，是難得的上司。至於候任特首梁振英，周一嶽自言與他接觸不多，但欣賞他做事有毅力、有計劃。

董建華誠懇 關注傳染病

周一嶽表示，首兩任特首皆給他很大支持。上任前，他與董建華僅屬泛泛之交，加入政府後二人才熟絡，董建華邀請入閣的情景至今歷歷在目：2004年董建華親自打電話邀請，他當時身處雅典參加殘奧，接獲邀請後馬上訂機票飛返香港，雙方談話逾3小時，「他很誠懇，感受到他擔心公共衛生和

傳染病的風險」，遂答應出任局長，一做便是8年。

曾蔭權果斷 開明有度量

談及曾蔭權，周一嶽稱讚他是難得的上司，工作上給予他很大的空間，二人關係一直良好。他又讚揚曾蔭權為人開明，即使在個別事件上二人持相反意見，「他會與我辯論很長時間，直至達成共識，大家就事論事，事後並無芥蒂。」他又讚揚曾蔭權為人果斷，「很快做決定，包括一些其他人認為很大膽的決定」，例如2009年有旅客確診H1N1人類豬型流感，周一嶽向曾蔭權建議封閉維多利亞酒店，這個重大決定對方短短幾小時便果斷「拍板」。

梁振英專業 有計劃毅力

至於梁振英，周一嶽自言對他認識不

深，但欣賞他做事有計劃、有毅力，亦具有作為領袖的感染力，有信心他會傾力領導香港。

董建華在任時引入問責制，曾蔭權後來擴大問責制，但問責制的成效一直備受質疑。周一嶽認為問責制的神髓值得支持，至於實際運作則需一段時間融合。周一嶽於2004年獲委任加入政府，與公務員同僚合作，雙方也需時適應，並感謝公務員同事在他出任局長初期，積極配合。

2008年，曾蔭權增設副局長和政治助理，周一嶽說花了約3個月時間摸索分工的安排，每星期均會舉行與副局長、政治助理和兩名常任秘書長的會議。他透露，食衛局副局長和政助需與不同的政黨和團體進行協調和溝通的工作，分析後每星期要交報告，局內有良好分工，「問責制度未必完善，但不失為一個有效的制度」。

他希望下屆政府在穩中求變，而非在短時間內推出大量政策，「我擔心未必做到，或做到後會帶來其他後遺症……我寧可香港穩步發展，也不希望政府在短時間內推出大量政策，令市民或有關持份者無所適從」。

對CY團隊有信心

不過，周一嶽強調自己對候任行政長官及其班子有一定信心，「只要香港能逐步接近理想社會，已是很難得」，又促請立法會盡快通過架構重組建議。

規劃公私營配合 可增醫療服務量

香港文匯報訊(記者 廖穎琪)推動公私營醫療市場合作及分工是食物及衛生局局長周一嶽上任後的工作重點，他致力推動私營醫療市場發展，卻惹來批評指，醫管局大量資深醫護流失至私院，影響公營醫療質素。周一嶽日前在接受傳媒訪問時並不認同有關說法，他認為醫護整體流失率未算嚴重，強調醫療改革必須包括公私營配合和規劃，才能增加香港的整體醫療服務量。

公院承重荷 須改變失衡

周一嶽2004年加入政府，他表示當年香港的醫療改革只限公營系統，醫管局聘請全港約40%醫生，其餘60%為私營醫生，難以規劃。同時，市民依賴公營醫療服務，不斷加重負荷，倘不改變失衡情況，公營醫療系統即使大力改革，亦難以應付日益增加的需求量，所以他認為不能把私營排除在改革之外，「當時私營無意改革，若要他們正面的參與，便需增加機會讓私營系統提供服務」，故他推出長者醫療券等計劃，期望把病人由公營系統分流至私營系統。

周一嶽認為，增加香港的整體醫療服

務量，必須公私營配合，所以「任內引入公私營合作計劃，雖然不是每個計劃都成功，但期望改革逐步推行」。

健康記錄連網 優化管理

他表示，現屆政府推出全港性的電子健康記錄互通系統和醫院認證計劃等，不但有助公私營配合，亦可優化醫療質素管理。

然而，社會有意見認為，近年私營醫院不斷擴張，令醫管局流失大量資深醫護，影響公營醫療質素；周一嶽表示人手流失一直存在，但承認「婦產科醫護流失比較多」。

醫護流失率 整體不嚴重

不過其他專科的不少資深醫護仍然留在公院，「整體流失不算嚴重」。私院得以蓬勃發展，不少人「歸功」於內地人光顧，卻令部分人擔心醫療資源被攤薄，但周一嶽不贊同限制內地人來港看病，「看病不同買樓，醫生不應該選擇病人」，而且對內地病人設限，或衍生法律爭議；他認為政府的責任是保障港人醫療福利，例如提供醫療資助等，毋須刻意限制內地病人。

促立法會盡快通過架構重組

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)食物及衛生局局長周一嶽昨晨在接受電台訪問後表示，立法會應該盡快通過候任特首梁振英提出的特區政府架構重組建議。他強調，任何人被選為特首，對組成其班底均有一定的看法，「若你是機構主管，也可能會重新檢視該機構應作出哪些調動，或配合未來5年計劃而作出調配，故我們需要尊重候任行政長官在這方面的看法，給予足夠支持，亦希望立法會議員不要在這個問題上糾纏，讓他有空間發展，稍後再檢討工作表現，作客觀的批評會比較合適」。

廣泛諮詢 穩中求變

周一嶽昨晨在接受電台訪問時，指香港市民「不應對下屆政府抱有太大期望」。他解釋，今屆特首選舉存在真正競爭，而在競爭激烈的選舉中，無論誰位候選人在競選期間都會作出很多承諾，故香港市民對政府有一定的期望，但不應有過分期望。

他自己在政府工作多年的經驗為例，指倘要做好工作，需要作詳盡的分析，廣泛諮詢，獲得民意的認同，然後逐步逐步完成，故