



回歸後，香港的行政立法關係猶如打了結，隨着反對派「三丑」走進議事堂，鬧劇日增，處事之拖拉令人聲聲嘆息。曾任立法會主席的范太認為，反對派長此下去，（香港）沒有「贏家」，相反會輸了立法會的認受性、行政機關的效率，及香港的競爭力和發展。她坦言，「互信、互諒、互讓」是老生常談，卻說易行難，期望行政立法萬事有商有量，自可減少政策出台後的反彈。 ■香港文匯報記者 鄭治祖

回歸後議會鬧劇日增

范太：虛耗

無贏家

行政立法有商量 政策出台避反彈



范徐麗泰認為，反對派在議事堂的鬧劇，損害了立法會的認受性。 資料圖片

議會虛耗 行政立法皆輸

范太昔日在議事堂把社民連「長毛」梁國雄收服妥當，如今看到三隻「議會反斗馬騮」玩轉立法會，她坦言這就是政治現實，「我從來不認為我能控制梁國雄，只是履行主席的職責，或許他界面主席，才不再搞下去」，但當長毛遇上「人民力量」的陳偉業及黃毓民，她形容威力確實厲害，「毓民才思敏捷，難以應付，今天當主席的確比較困難，擔子比較重」。

但所謂「你玩嘢，我埋單」，范太認為，個別議員的所作所為沒有「贏家」，相反，第一個輸家就是全體立法會議員，「大部分市民並不欣賞這些做法，因此對立法會觀感變差，認受性自然低，從而影響立法會制衡政府的效力」。

第二個輸家是行政機關，「很多政府政策及草案要經立法會支持及撥款，議事效率低了，行政機關的施政效率也受影響」。说到底，當行政立法把事情拖長審議，香港應變能力及發展速度就被拉後腿，在全球力爭搶佔先機的競爭氣氛中，「香港整體社會也輸了」。

香港人欲再嚼發展「頭啖湯」，范太寄語行政立法雙方先要「建立互信，互諒互讓」，「官員要與議員建立互信，自然不能在最後一分鐘才爭取對方舉手支持，相反事前應有商有量，當議員認為政策『我有份』，自然支持得理直氣壯」。

善用議員網絡 探聽民意

她續說，倘政府能善用議員的社會網絡，更可收事半功倍之效，「你早一點諮詢議員意見，他們便可向民間摸察民意傾向及顧慮。政府多放『氣球』，反應差可以收回構思再思考，反應好就把政策推出台。」

就外界質疑「問責制」不周全，范太說，任何制度也有缺點，但既然制度不能廢除，就應把它做好。她強調，行政長官除了要確保與團隊的理念比較一致，也要有坦率聆聽意見的胸襟，「如果你堅持走這條路，至少知道會遇上什麼批評聲音；如果認同反對意見有理，大可調節方案。所以，有時候也應多謝反對你的人」。

■香港文匯報記者 鄭治祖

盼政府角色更積極

從回歸前到回歸後，全國人大常委范徐麗泰在香港政壇不同崗位上為國家、為香港作出貢獻，她日前在接受香港文匯報記者專訪時，論盡香江在回歸後三個5年的不同發展，印證港人如何在跌宕起伏中保障了核心價值，穩步向前。展望回歸後的第四個5年，她告誡港人抓緊未有真正善用的自我優勢，今後順應祖國發展勢頭，早著先機；亦期望下屆政府能在深思熟慮及迅速反應之間取得平衡，兼聽建議與批評，把治港藍圖化為美好明天。

回望回歸路，范太憶述，當初港人對「一國兩制」投以懷疑眼光，甚至擔心中央「事事插手干預」，一轉眼15年過去，歷史卻印證了「一國兩制」保障了港人的核心價值，在法治、自由、人權及民主4方面，更加較回歸前有所進步。她強調，當今司法獨立，各人對裁決意見可以不同，但仍然堅持按法律制度跟進；港人享受自由氣氛，更能「盡用」新聞、言論及集會的權利，「有人說香港是遊行之都，卻不失文明」；港人對人權及民主有更大關注，同時也獲得更大尊重及發展。

首兩個5年：齊心與復甦

細說15年的人和事，范太以3個階段作結。回歸初期的首個5年，她形容，不論特區政府、立法會及港人也充滿信心，力求做出成績，萬料不及一場金融風暴，特區官員一如各國政府般低估風暴威力，令發展未如理想；但總的來說，港人尚算齊心，在中央傾力支持下，穩住了香港的經濟和社會。

好景不常，香港在第二個5年慘受沙士之苦，全城經濟蕭條，「二十三條」立法更成為導火線。「這一刻開始，香港反政府聲音開始取得更多人認同，但中央貫徹對港關懷備至，還推出CEPA及自由行，讓香港經濟踏上復甦之路，特區政府更形容香港走進了『黃金10年』。」

第三個5年：與期待有落差

開心日子過後，香港踏入回歸後第三個5年。范太憶述，特區政府為了刺激市場蓬勃，決定停建居屋及減建公屋，樓價自此飛漲，年輕中產「捱貴租、難置業」，經濟成果集中於富人及大企業，升斗市民的不滿升溫。

她形容，香港在第二階段及第三階段中，經濟並沒有大突破，數字雖好，但「分餅不均」，貧富懸殊、住屋、教育、醫療等民生問題愈來愈多，「特區政府好像很努力做事，但市民卻感受不到受助，出現了期望與現實的落差」。

第四個5年：冀替專業開門

還有半個月，香港將迎來回歸後第四個5年。范太認為，香港一路以來，彷彿未曾真正善用自我優勢，「香港很自由，年輕人腦袋活躍開放，港人認識西方思維，亦近水樓台與內地市場同聲同氣，這個優勢好到不得了，但要想辦法去用」。

她說，香港要繼續做好「支持內地走出去，協助外資走進來」的中介角色，同時加大力度推動「六大產業」發展，政府亦應在當中扮演更重要角色，「內地講究政府與政府打交道，特區政府要身先士卒，為香港專業『開門』，才有路可走。市場實在太大，企業靠自己不是不可能，但只怕大多在途中已跌低」。

范太說，從候任特首梁振英的政綱，體現到他很可能會率領下屆政府承擔這使命，「我不敢說他能否做到，但起碼他已預告。我當然希望他能辦得到」。

面對未來風雨中的機遇，她深信，香港迫切有待處理的問題已擺在眼前，亦曾在過去的特首選舉中幾經辯論，領導人及其團隊必須用政治智慧，在深思熟慮及迅速反應間取得平衡；同時尊重不同取態，並視之為警惕，「別人說10件事，即使只有半件有道理，也應考慮。沒有道理的，又何必再爭拗呢？香港市民自有分寸，或許年輕一代未經歷過，會認同一些批評『有道理』，但隨着年紀長大，自可看透香港在回歸後的進步」。



范徐麗泰細說香江15年的人和事，以3個階段作結。 香港文匯報記者劉國權攝

笑談兩特首 董老實好人 曾夠叻打逆境波



如何評價首任特首董建華及現任特首曾蔭權的表現？范徐麗泰即要手擲頭。 資料圖片

范太縱橫政壇多年，閱人無數，在立法會主席崗位上先後與兩任特首「交手」。被問到如何評價首任特首董建華及現任特首曾蔭權的表現時，向來慎言的她即要手擲頭，「不應由我評，市民心中自有定論」，但她樂於分享與他們共同經歷過的往事。

先說董建華。范太表示，當年為董先生助選，但自董先生上任特首後，她基於自己擔任立法會主席而刻意與對方拉遠距離，以免別人誤會自己「偏幫政府」。但二人交情不變，當董先生面對數十萬人上街時，范太更自責未能分憂，「我真的很不開心，我也估不到民間如此大反應。董先生是個老實的好人，竟然在事發前大家都沒有警覺，我覺得自己很沒用」。

再談曾蔭權。范太形容二人相識多年，讚許對方是能幹的公務員，最叻打逆境波，「沙士一疫，他處事清晰，雖則外間笑他當上『清潔大隊長』，但他確實及時做了許多社會需要的抗疫工夫」。

被問及曾蔭權上任後一直民望高企，近年民望下挫，她直言始料不及，並慨嘆曾先生近期捲入「富豪款待」、「外訪豪宅」等連串風波，在於處事不夠審慎，「當公眾人物，行每一步也要好小心，倘距離換屆尚有一年，仍可待大家情緒平伏後把情況交代清楚，但現在的確有理由說不清」。

■香港文匯報記者 鄭治祖



范太近年出埠多了，包括考察與遊玩。圖為她（右一）以港區全國人大代表身份考察江蘇，觀看刺繡工藝表演。 資料圖片

出埠多了 既考察又遊玩

2008年，范太退下立法會「政治最前線」，屬於個人的時間多了，但一樣公私兩忙。活動主禮嘉賓的邀請教她應接不暇，繁忙依然，只是沒了政治壓力，輕鬆不少，她也樂於享受這種「半退休生活」。最上心的工作當然是全國人大常委會，以往她作為立法會主席，不少人代考察團都未能參與或只能「中途出席」，如今她「團團去」，每個考察團由頭到尾從不缺場，人大常委會會議更是從未告假，全心全意為國為民服務。

近年范太出埠遊玩多了，她笑指是要「追番過去的時光」，既有搭郵輪四圍去，但最記得早前的日本火車遊，女兒一手一腳設計行程，她和家人就拖着行李「跟着跑」，沿鐵路線盡覽東洋風光。

下一程：黑海暢泳

去年的黑龍江自駕遊同樣教她回味至今：「我很喜歡開車，自駕遊就更好了，一路欣賞風景，同時享受開車的樂趣。」最近，她又「驛馬『心』動」，正計劃到黑海一遊，並開玩笑說：「黑海的水浮力好，希望我的狗仔式可

以盡情發揮啦！」

身為馬會大董，范太就不忘「賣花讚花香」，大讚香港賽馬會的國際形象及影響力都不錯，參與馬會工作亦令她由以為馬會是個「club」（會所），進而認知馬會實際上是一個大企業，若經營不當，很容易被競爭者搶先，但馬會管理得當，憑藉誠信贏得良好聲譽。

她續說，從金錢方式看，馬會則是個慈善機構，多年來為香港及各地的慈善公益事業作出了很大的貢獻。至於她這個馬主，卻是不專業的：「其實我不懂得的，以前我和家人有養馬，後來退役了；到做了大董，才又買了馬。」

任董事：與港無關

從香港政壇「淡出」，范太深知「政壇是一個大金魚缸」，公職人員一言一行都在公眾監察之下，故接受獨立非執行董事的任命亦只選在香港沒有業務或絕少業務的內地企業，以免產生觀感問題：「這些公司的運作都不會影響香港人的生活，這是我堅持的，也是公職人員應注意的。」 ■香港文匯報記者 鄭治祖

港區人代聚焦國家大事

港區全國人大代表多年來都被指少有就香港事務向中央建言獻策，與內地省市人代每在三月兩會期間全力為所屬省市爭取政策不同。范徐麗泰就拆解兩者的分別，指出港區人代的關注點確與內地人代有異，港區人代更多關注內地的法治建設、打擊貪污及完善監管制度等議題，但遇有香港需要他們代為爭取的事情，亦會不遺餘力去推動。

她舉例說，2003年沙士後，有港人提出要求內地開放「個人遊」，港區人代即向中央反映，其後在各方努力下得以落實；在「七一遊行」後，她就向內地有關部門提出，要邀請更多香港法律界、青少年赴內地交流、考察，以促進他們對國情的認識，如今這類交流團亦增加了不少。

港府委託事宜 定全力爭取

范太指出，港區人代願意與特區政府攜手爭取對香港有利的政策，而部分人認為他們少有配合特區政府爭取政策落



港區人大代表的關注點多是國家事務，與其他省的人代較多爭取優惠政策有所不同。 資料圖片

實，是因為很多時候他們並不知要代為爭取甚麼，這情況一直維持到國家推行「十二五」規劃時才有改變：「當時，特區政府向我們匯報了香港參與『十二五』規劃的進展，並提出希望我們代為爭取的政策，故港區人代在與國家副主席習近平見面時，便主力力銷『十二五』規劃。」

■香港文匯報記者 鄭治祖