



# 5年任期無愧700萬港人

林鄭月娥加入政府逾30年，對自己的工作表現「大致滿意」，唯一「缺失」是少了個人空間。 香港文匯報記者莫雪芝 攝

香港文匯報記者 廖穎琪



## 政府山不賣斷 西座篤定清拆

香港文匯報訊(記者 羅敬文)現屆政府的任期雖然進入倒數階段，但被譽為「好打得」的發展局局長林鄭月娥作戰至最後一秒，爭取於任內將兩大燙手山芋——政府山及何東花園的保育問題解決。其中，舊政府總部西座的清拆計劃日漸政治化，但無阻當局清拆的決心。林鄭月娥重申，西座已被專家確認為歷史價值偏低，她認為要保留歷史氛圍，毋須保留政府山上所有建築物，但當局將因應社會建議「保留業權」，研究「不賣斷」政府山業權的可行性。

發展局前年提出把舊政府總部中座和東座保留並改作律政司辦公室，西座則因歷史價值低，建議清拆後招標重建為商廈；其後當局因應社會人士的訴求，將商廈計劃略為修訂，增加公眾休憩空間，以及取消地下購物中心的計劃。

### 國際組織施壓 不擔心

林鄭月娥接受香港文匯報記者訪問時表示，修訂後的計劃獲得公眾普遍支持，雖然有少部分人邀請國際古蹟遺址理事會成員視察西座，希望該組織能發出「文物警示」向當局施壓，但她不想再就西座問題「拖拖拉拉」，希望盡早落實清拆計劃，並說：「我絕不擔心這股國際勢力。」

林鄭月娥表示，今次反清拆人士的聲音，與當年要求保育皇后碼頭的情況大相逕庭。她解釋，目前社會上有小撮人以「執着」方式看待文物保育，以維繫歷史氛圍為由要求保留西座，但她認為保育絕非要保留所有建築物。她舉例說：「保育景賢里，我們容許在泳池興建新建築；保育中區警署建築群，亦容許清拆洗衣房等設施，是慣常的做法。」

### 古諮會評級 意料之外

對於古諮會本周四開會討論政府山評級，林鄭月娥指評級安排是「意料之外」，也是當初提出保育政府山計劃時始料不及。她強調，當局早年已委託英國專家確認西座歷史建築價值低，清拆計劃合理，但有部分社會人士走向極端，「甚麼也要保育，完全漠視中環商業區的寫字樓供求問題」。她又表示，當局會研究保留政府山業權的可行性。至於另一個燙手山芋何東花園，林鄭月娥也希望任內解決，但要等待行政官的發落。

經過多年的努力工作，林鄭月娥說，文物保育根基已確立，不擔心政策隨換屆而推翻，並指她在文物保育界樹立地位，以及建立人際網絡，不時應邀出席主講有關議題。距離換屆不足1個月，她仍努力推動設立文物保育基金的非官方法定機構，希望在未來1年至2年完成，負責統籌及監督十多個活化歷史建築項目。



市民一見林鄭月娥，即上前要求合照。 香港文匯報記者莫雪芝 攝

## 拒村屋僭建合法化 經申報最少保留5年

香港文匯報訊(記者 羅敬文)新界僭建村屋自願申報制度實施逾2個月，屋宇署收到約100宗申報，有村民因不滿制度，計劃於本月底舉行申訴大會。發展局局長林鄭月娥表示，當局不會把僭建村屋合法化，但容許透過申報保留結構安全的僭建物，初步估計有80%村屋僭建物，能透過申報制度保留至少5年。

近月新界村屋僭建問題備受關注，有村民質疑當局過去不執法，便應長期保留僭建物。林鄭月娥表示，當局不接受把僭建合法化。她解釋，過去較少對僭建村屋執法，是因為要集中資源處理市區僭建問題，但不代表「默許」村屋僭建，當局已作出妥協，透過申報制度保留結構安全的僭建物，並每5年檢討一次。

林鄭月娥表示，當局從不接受第五層或第六層的村屋，即使是

第四層，亦僅接受半層的圍封構建物。她續說，過往曾視察村屋僭建物，估計有80%僭建物可透過申報制度保留至少5年，村民登記後可以「安心」，不用擔心被人投訴或收到警告信。

### 正思考讓村民更「安心」

對於村民希望知道5年後的安排，當局正思考如何進一步令村民「安心」。

至於有村民計劃發起申訴大會，林鄭月娥並不太擔心，直言：「睇吓點！」她又說，雖然屋宇署收到的僭建物申報個案不多，但預料不少村民在9月底截止前的最後一刻才登記。

她又表示，在收到的申報個案中，有村民已急不及待，提交認可人士簽署作實的工程結構勘察安全證明書。



沙田上禾輦村是被列入首輪清拆僭建物的鄉村。 資料圖片

## 市民合照 來者不拒

「啊！林鄭、林鄭……」香港文匯報記者在新政府總部「門常開」長廊取景，為發展局局長林鄭月娥拍照時，這位最高民望的局長不愧其名，市民甫見她就邊跑邊喚，一擁而上要求合照。有市民更索性「升她的職」，街口而出大喊：「司長、司長……」對於市民的熱情邀請，林鄭月娥來者不拒，一一與數十人在「門

常開」下合照，以行動體現「門常開」的意義。

正當局長完成「黃大仙有求必應」的任務後，一行人計劃回程之際，後排又有一批市民急跑前，要求局長留步合照，局長全程展露和藹可親的笑容，逐一滿足市民的要求。原本數分鐘的路程，一行人共花十數分鐘才完成，但局長始終是一副親民的姿態。 ■本報記者

# 與民共識

## 政策出台前廣納民意 無懼少數反彈

林鄭月娥於2007年由公務員轉任問責局長，執掌的政策往往離不開一個「拆」字，但其民望並未因此而「插水」，反而屢創新高。「硬淨」、「好打得」的形象深入人心。不過，她坦言「從無幻想過自己民望高企」，外界卻對她能遇彈拆彈的「佳績」嘖嘖稱奇，秘訣原來是「走入群眾」四字真言。她表示，為官之道是在制定政策初期與民共議，掌握和貼近多數民意，「到達議會層面前，需要修訂就修訂」，如政策制訂後期才發現與民意落差大，不但修訂較難，亦會影響政府的形象，「每每政策出台後才大幅修訂，公信力便會江河日下」。她以「砌積木」比喻推動政策，先決條件包括計劃、資源、民意基礎、先例等，「有積木才可砌成完整的政策」，再配合適當時機出台。

### 以人為本 協商解爭議

發展基建難免「收地拆屋」，令社會爭議不斷，例如興建蓮塘/香園圍口岸須拆毀紫羅邊境禁區多年的竹園村，林鄭月娥不希望菜園村事件重演，「爭議對雙方都不好，希望以平和氣氛解決爭議」，故由2008年落實計劃初期，已多次借議員入村視察，與村民溝通，了解他們的需要，不光是商討賠償金額，發展局更提供「平房方案」，讓村民重建家園，平房高度限制由17呎放寬至19呎(約3.8米)，正正回應村民在屋頂懸掛吊扇的訴求，體現「以人為本」的方針。前期工作下了工夫，故發展局於4月向立法會提交賠償方案時，獲得村民廣泛支持。

### 局長任內最長假期僅10天

加入政府逾30年，林鄭月娥曾調任不同範疇的政府部門，擔當不同工作崗位，在每個崗位都全情投入。對現任的發展局局長一職，她表示：「已超額完成！」她形容，自己任內並無憾事，唯一的「缺失」是少了個人空間，工作日以繼夜，甚至周末也要處理公務，最長的假期僅10天，「我對市民有所交代。」

對工作熱忱，令林鄭月娥被指對下屬要求太高導致「人緣差」。她承認，自己對工作投入，但不會要求同事一樣投入，不過偶然因她工作至不分晝夜，半夜向下屬發電郵交代工作惹來微言，「其實沒有要求他們即時回覆，但既然同事不想，便待工作時間才發電郵。」

### 護核心價值 助上司判斷

政府高官不但要面對特首，但真正的「老闆」卻是市民大眾，加上社會不斷進步，市民對政府有要求確實無可厚非。她慨嘆「做官越來越難，社會很多猜忌，推動政策需要很大的解讀，平衡多方利益，外在環境很惡劣」。她雖然自認是忠心的人，但忠心不等於唯唯諾諾，她要扮演一面鏡子，以維護香港核心價值的尺，幫助上司判斷是非對錯。

如此忠心而絕不愚忠、尊重民意而絕不違背核心價值的港版「鐵娘子」，會否繼續服務港人？林鄭月娥依舊是笑笑「賣關子」。



林鄭月娥時常光顧社企，是次訪問亦安排在政府總部的社企餐廳Bakery進行。 香港文匯報記者莫雪芝 攝

## 馴身撐社企 盼受助者增值

香港文匯報訊(記者 廖穎琪) 本次訪問發展局局長林鄭月娥特意選擇在新政府總部一間社企餐廳內進行，她是該餐廳的常客。她認為，社企的存在有社會目的，期望幫助社企起步後，社企可以自力更生，不用長期受助。擔任社會福利署署長期間，她曾推出多個計劃支援社企，直至今日，她仍時常光顧社企，以實際行動來支持。

林鄭月娥出任社署署長時，曾到訪庇護工場，看着殘疾人士不斷重複同一工序，既沉悶又無助殘疾人士增值，「他們不應常常當服務接受者的角色」，他們具備工作能力，應該好好發揮。她認為，社企存在有其社會目的，「(向社企) 打本創業，盼望他們不用長期受助」，任內推出多個計劃協助社企，例如「伙伴倡自強」社區協作計劃。2003年離任社署署長，但林鄭月娥對弱勢社群的支持並未停止，位於新政府總部的餐廳Bakery是社署推出「創業展才能」計劃的受助者，聘請多名殘疾人士，林鄭月娥時常光顧，身體力行支持社企。

### 冀參與管理三無大廈

香港有不少「三無」大廈(無管理、無法團、無維修)，舊樓業主面對樓宇管理和維修問題。林鄭月娥指出，房協和住建局可以推出大型措施，例如樓宇更新大行動，但難以「逐條街協助」，而社企營運模式卻正彌補這方面的不足，她希望推動社企參與提高「三無」大廈的管理，例如一間社企統籌一條街或10幢舊樓的管理工作，既符合經濟效益維持營運，又可幫助舊樓業主。