

70餘年前，紅軍長征為地球留下了傳奇的紅飄帶，而作為紅飄帶上最令人稱奇的褶皺——貴州，見證了「每一轉，局勢為之一變；每一折，前景為之一新。」彪炳史冊的遵義會議，更是中國共產黨走向成熟的轉折點。

70餘年後，由革命黨到執政黨，由專注發展到突出民生。全國進入了經濟發展倒逼體制改革的階段；貴州也做出了從「生態立省」到「工業強省」的路徑選擇。新時期的「大轉折」序幕已然拉開。

作為貴州省能源局「四幫四促」對口幫扶縣的遵義桐梓，在悄然的變遷當中為這場新時期的「大轉折」探索和積累了經驗。構成國家宏大敘事的，往往是一個個鮮活的生命個體，以及他們的生存際遇，因此本報記者深入該地，記錄下了不同人物的發展故事。

■香港文匯報記者 李婷 貴州報道

■今年，桐梓迎來了一個豐碩的「投產年」。圖為該縣的煤化工項目。

「四幫四促」的桐梓紀實： 婁山關下的新時期「大轉折」



■貴州省委書記、省人大常委會主任栗戰書（左二）在遵義市委書記喻紅秋、桐梓縣委書記羅其方等人陪同下調研
■貴州省省長趙克志（前排中）赴桐梓調研

轉觀念 一個村支部的自我救贖

天池村距離縣城8公里，大約一刻鐘車程，是個山、林、河、人互融共生的農業村落。村裡人在講歷史故事時很愛提及，天池所在的九壩鎮，是被稱為神來之筆的四渡赤水中，兩次渡河的地點；同時，也是赫赫有名的婁山關戰役的指揮部所在地。

歷史的榮耀並不是治世的全能良方。這裡一度被村民自稱為「風氣不好，人心複雜，群眾對黨委政府怨言很多」。更有甚者，在2010年的5月，因為經濟違規，村級班子成員全部被罷免，基層黨組和村幹部的形象變得極其負面。

覃祚炳臨危受命，接任村支書。此人是當地為數不多的致富能人，口碑很好，受人尊敬。也曾多次被推舉為村級支書、主任候選人，但他都婉言謝絕，只因心中暗想：村內基礎太差，規模很小，沒多大發展希望。但彼時的事件爆發後，有着15年黨齡的覃祚炳挺身而出，擔起一副「爛攤子」。一定程度上說，那時的覃祚炳是在用個人的威望彌補基層組織的聲譽。而一時的感動終難彌補長效發展的空白，村內基礎有限，班子權力有限，覃祚炳一度感到難為無米之炊。

此擔憂在去年10月之後徹底消失，取而代之的是如今怎麼幹也幹不完的村級事務。一切改變源自「上面下來人幫我們發展」。與以往「省裡雷聲大，村裡不見雨」不同，覃祚炳聽說省裡下發了重要文件後不久，就在村裡看到了很多幹實事的人。他說的這些人，正是依據省裡「四幫四促」相關文件指示，對口幫扶桐梓縣的貴州省能源局人員。

省能源局「四幫四促」活動領導小組，快速進行了全村摸底，鎖定了全村最貧困的34戶困難群眾，提出「處長一對一結對幫扶計劃」，規定每年每位處長須提供千元以上（人民幣，下同）的幫扶資金，幫助困難群眾，並對少量老舊房屋進行改造，促進逐步脫貧。打通交通瓶頸的工作也刻不容緩，5.8公里的柏油路與26公里的村組路硬化工程同步進行。群眾投工投勞熱情高漲，萬眾一心之勢猶如當年紅軍過境振臂一呼。

除了扶危濟困，幫扶更傾向於授之以漁。在省能源局的協調下，建設、農牧、交通、水利等部門抽調人員進村調研，並形成方案及建議。九壩鎮制定了直至2020年的中長期規劃，天池村也有了屬於自己的3年規劃，這是該縣第一個以村為單位的專業規劃。

翻開《貴州省能源局幫扶桐梓縣九壩鎮天池村計劃書》，之中少了以往同類資料當中的歌功頌德，自始至終全是切實可行的幫扶項目，其中包括公路建設、人飲工程、農產品加工園、文化活動廣場建設等。每一個項目的專案中，除了詳細的現狀介紹和對實施效果的精準表述外，均明確了責任單位和責任人，並嚴格規定了資金來源和實施時間。在彙報數據的背後，是一個村翻天覆地的發展之路。記者注意到，計劃三年到位的1330萬幫扶資金，在短短的7個月當中，已經到位90%以上。

在變不可能為可能的規劃當中，飲水灌溉工程起到了關鍵作用。天池所在的九壩鎮屬於缺水鄉鎮，以致無法大規模上項目。經過論證，幫扶人員摒棄了小規模取水方案，改而從12公里以外的水庫引水過來。這樣一來，從最初的解決3千人飲水變為現在的即將解決全鎮3萬人的用水，輻射拉動效果非常明顯。由此，可以看出省能源局對天池未來的樂觀估算，以及帶動產業大發展的勃勃雄心。

採訪之中，覃祚炳與村民們反覆強調，「遇到活菩薩」、「天上掉餡餅」。有了「靠山」，村民的發展激情完全被調動了起來，外來投資者也聞風而動，今年以來該村

招商引資已達到2億元以上。對於天池的規劃定位，也升級為全國鄉村旅遊示範點、全省現代農業示範村等。

覃祚炳感受到此番幫扶與之前的各種扶貧不同，那就是工作更實在了，項目更具體了，人力物力財力投入都很大，更注重調動群眾積極性。除了每天忙着蔬菜瓜果與花卉苗圃基地的建設，他與村民們還積極投身於農家旅店與高端鄉村賓館的建設。地處貴州北大門，倚仗良好的生態優勢和涼爽的夏季氣溫，天池的鄉村旅遊瞄準了廣闊的黔北、重慶市場。

「我們要用7、8年的時間把這裡打造成遵義最美的鄉鎮，吸引外來人到這裡修別墅，不僅錢要進來，人也要來。」覃祚炳講述自己的願望。

轉作風 一名鄉鎮幹部的求索之路

桐梓縣政協副主席、九壩鎮黨委書記吳劍濤認為，除了為地方發揮後發優勢打通瓶頸外，幫扶的最大價值還在於改善了幹群關係，改進了工作方式。

吳劍濤在評價此輪幫扶時，用了「真實」一詞。去年10月6日，貴州省發改委副主任、省能源局局長付京親自帶隊深入桐梓縣實地調研，召開了「四幫四促」活動動員部署會，成立了以省能源局黨組成員、紀檢組長顧建設擔任掛幫工作組組長的「四幫四促」活動領導小組。隨後，直接抽調5人小組至縣內任職，其中省煤礦工會副主席吳坤茂掛任中共桐梓縣委常委、副縣長，胡傑峰與龍斌分別掛任桐梓縣發改局和安監局副局長，負責幫扶工作的銜接和協調。吳平與楊昌榮更是入駐九壩鎮天池村，與當地百姓同吃同住同勞動。

「他們衝到一線幹工作，把我們幹部的作風都帶動轉變了。」吳劍濤說。他清楚記得顧建設書記親臨天池12次，而對吳坤茂的進村次數已然數不清楚了，只是介紹每次進村工作都非常具體，項目實施考慮周到，技術標準要求嚴格。兩位駐村幹部的主要任務，是密切與群眾的關係，化解幹群之間的矛盾，同時還要完成調查研究，每天完成民情日記，每季度提交一篇論文。

「我們開了無數現場會，幹部真正與群眾交上了朋友，成為了群眾的貼心人。」吳劍濤欣慰的說。記者觀察，村民與吳坤茂同行同坐同吃時絲毫不感拘束，連他最愛吃灰菜也能脫口而出。

受此啟示，吳劍濤還創新的鎮務工作，在村一級的辦公



■桐梓地處黔北交通要塞，是連接黔渝的橋頭堡。該省能源局對桐梓與重慶共建的楚米工業園非常重視，直接對其進行掛幫，並協助推進招商引資工作。
李婷攝

轉思路 一位掛幫幹部的激盪人生

在時代的大轉型之中，吳坤茂也經歷着自己的人生角色轉變。去年，吳坤茂結束了自己長達25年的軍旅生涯，轉業到貴州省煤礦工會擔任副主席。半年之後，吳坤茂成為該省萬名幹部下基層當中的一員，掛任中共桐梓縣委常委、副縣長。在個人人生蛻變的同時，他感受着政府理念的理性回歸與地方發展的風起雲湧。

吳坤茂及其身後的能源局幫扶團隊，為桐梓縣帶來的是政策、資金、項目的全方位幫扶，實行的是一站式的、保姆式的服務。

在省能源局的協調幫助下，今年桐梓迎來了一個豐碩的「投產年」，投資近200個億的10個省級重點項目先後開工建設，其中包括煤化工一期全面投產、海綿鈦項目全面投產、電解鋁廠全面投產、花秋二礦全面投產、容光煤礦全面投產等。

發揮自身優勢，省能源局人員借助對項目建設的敏銳洞察力與判斷力，開創性的為桐梓引入新能源和清潔能源項目。

憑借桐梓地處於雲貴高原向四川盆地過渡地帶，擁有豐富的風力資源，省能源局果斷的將風力發電項目提上日程，整個立項、申報、建設過程急速推進。現今，多處測風塔拔地而起，經過一定時間的測風，風力發電的可行性得到了充分認證。據縣發改委初步估算，桐梓的風力發電規模能達到150萬千瓦，這就意味着投資規模超過百億。

在省能源局領導的努力下，武漢凱迪公司的生物發電落戶桐梓，預計投資可達3.5億。據吳坤茂介紹，如能與治理石漠化的項目同步進行，生物發電所用燃料燃燒後的灰粉可用作農用肥料，石漠化土地上種植的速生林又可作為生物發電燃料源，是典型的循環經濟。

桐梓地處黔北交通要塞，在全省提速趕超求發展的浪潮裡，它成為了一座連接黔渝的橋頭堡，而桐梓與重慶共建的楚米工業園則成為了兩地合作的里程碑。省能源局看重其發展潛力，將其視為桐梓未來經濟的一大增長點，對之中的二期廠房工程進行掛幫，並協助推進招商引資工作。

可以預見，桐梓的發展將步入史上最快時期，而吳坤茂參與其中，同頻共振，又怎是激盪二字了得。

「四幫四促」話你知

為促發展、解民憂、惠民生，2010年底以來，貴州省組織全省各級領導幹部開展「四幫四促」活動，即：幫助學習領會精神、促進思想統一；幫助理清發展思路、促進科學發展；幫助解決實際問題、促進增比進位；幫助化解矛盾糾紛、促進和諧穩定。



■貴州省能源局局長付京（右）與桐梓縣常務副縣長冉俊賢（左）深入天池村，部署產業發展規劃。省能源局跳出過去完全以受幫扶村為對象的產業發展模式，充分發揮職能部門優勢，堅持在以村為單位的同時，也以縣為單位進行項目幫扶，通過加快縣域經濟的發展，壯大縣域經濟。 劉坤倫攝



■貴州省能源局紀檢組長顧建設、桐梓縣副縣長吳坤茂等深入村組了解項目推進情況。

冉俊賢：貴州北大門 掛幫意義深遠

桐梓縣常務副縣長冉俊賢，就「四幫四促」工作接受了本報記者專訪，期間描繪出了一幅理想中的桐梓藍圖。

助尋發展路徑

冉俊賢稱，省委政府高瞻遠矚，清楚認識到桐梓是貴州的北大門，是黔渝合作的重要節點，也是產煤大縣，讓省能源局掛幫利於發揮各種優勢。

省能源局對口幫扶以來，全縣營造了極好的發展氛圍，增強了發展信心，招商引資工作成效顯著，「十二五」規劃很可能提前完成。通過對天池村掛幫點的打造，樹立了發展的樣板，找到了一條發展之路，讓人看到社會主義新農村應該怎麼建。

勾勒未來藍圖

桐梓縣的發展定位是新型工業大縣、綠色產業之鄉、特色旅遊勝地、重慶衛星城市。

在冉俊賢看來，桐梓的未來，應是順應經濟發展自然流向，再輔以一些移民搬遷工程，使得深山區、環境惡劣地區的群眾解放出來，到鎮鄉和縣城尋找更好的打工機遇，適當集中在城鎮，再把城鎮規劃好、發展好，適度發展工業。同時，讓自然得以回歸原生狀態，當好長江上游的生態屏障區。

本版圖片除特別署名外，均為桐梓縣委宣傳部提供
(本報道特別鳴謝徐鈺先生、劉文國先生、李勁松先生)