



便利安保 決住禮賓府

回歸15年，歷經三任特首，禮賓府會否再成為特首住所備受各界關注。梁振英笑說，本來的確想過日後繼續住在自己的山頂大宅，但出於保安理由，在10天前聽從警察部門的建議，上任後將會入住禮賓府；但會否將禮賓府正名為行政長官官邸，他就表明，並無此考慮。

有說「住生不如住死」，何況山頂大宅還有梁振英心愛的花園，春耕秋收總是他流連忘返之處，但梁振英無奈亦要搬離，只因早前與警察部門討論山頂大宅作為官邸的保安要求時，警方提出要改動山頂大宅間隔，亦會派人長駐官邸，以保護特首及家人安全。而禮賓府經多年風雨，今年需更換屋頂瓦片，若特首決定入住，內部也要略作裝修。故梁經思前想後，CY終於決定入住禮賓府。只是未知日後CY會否自己在禮賓府的花園中繼續「拈花惹草」呢？

自1997年7月1日，香港回歸祖國後，禮賓府一直是特區行政長官及政府接待各界要人的最重要官方場所。第一任行政長官董建華決定續住私人住所，並無搬入禮賓府；第二任行政長官曾蔭權上任後則正式入住禮賓府，成為首位在禮賓府居住和辦公的特區政府首長。



梁振英接受香港文匯報總編輯李曉惠(右)及副總編輯尹樹廣(中)訪問。

候任行政長官接受本報獨家專訪

梁振英 經濟提速 追回蹉跎歲月

「用較快發展，解決社會深層矛盾」

過去20年，香港的GDP增長平均數只有3.96%，反觀新加坡同期的增長卻達到6.6%。

「香港速度」從「快」變「慢」

梁振英嘆言，過往大家講「香港速度」是「快」的代名詞，但到了現時，在地區內部卻已等同「慢」的代表：「例如我們現在建一座公屋要70個月，我們現在一些做事的流程是否可以簡化一下？這個很值得我們思考一下。」梁振英提出短期及中長期的經濟發展策略，中長期經濟發展的其中一個重點是推動金融業的多元化發展，「我們是國際、國家的金融中心，但我們的金融業也是比較單一的，如香港的IPO做得好，但債市和人民幣業務則可以進一步發展。現在英國人、新加坡人都主動「上門」表明想發展人民幣業務：「我們不能坐視不理。」

盡快成立專組 研設金融發展局

「我會在短期內成立一個工作小組，研究成立金融發展局。」他說，這個局會類似發展局、貿發局的形式，可作為一個平台，給業界和政府一起探索金融業的發展。又形容香港在金融業大有發展餘地，其中船舶融資、船舶保險有很大潛力，「我們國家是世界船舶大國、航海大國，香港比起內地任何一個城市都有條件做船舶金融中心。」

發展地區經濟 力拓港優勢產業

就短期的經濟發展，梁振英將會集中發展地區經濟，「我在新界西北地區聽到許多婦女的一致意見，她們對我說，自己現在要到旺角、尖沙咀做酒店執房工作，但如果能在元朗、天水圍找地建酒店，內地旅客由深圳灣

過來住，她們便不用坐車去到市區，可有多些時間給家庭，更可促進當地旅遊業的發展。」他說，未來政府要有地區經濟的意識，做到「地區問題，地區解決；地區機遇，地區把握」。

對於香港6大優勢產業之一的創新科技，梁振英透露，已與被提名的科技及通訊局局長進行討論，基本思路是香港不能與科技大國如美國、歐盟比較，不能一應俱全去搞；「我們看准了某些方面，便集中去發展，如新加坡近年在生物科技上發展很成功，他們集中一門，甚至一門中的一部分，可以做到在這個部門在全球處於領先地位，香港也有這樣的條件，我希望做科研與我們的教育、產業上下游結合好」。

緊盯歐債發展 「不能坐待打風」

面對時好時壞、難以預測的歐債危機，香港經濟無疑已受到一定程度的影響，也令許多香港人都對前景感到不明朗。梁振英直言，「我們不能因為菲律賓附近有個颱風形成，便拉開不做生意，我們一樣要做生意」。新政府中的財政司司長將會集中精力，兩眼盯實歐債危機的發展，「我們不能坐在這裡等打風，我們要跟蹤颱風的形成、發展的路徑」。

「在過去的相當一段時間，我們的經濟、社會發展是失速的。」梁振英在接受香港文匯報專訪時坦言，香港未來經濟發展必須全面提速，利用較高的經濟發展速度，去解決社會積壓的深層次矛盾。他上任後會採取短中長期的經濟發展策略，包括會在短期內大力推動「地區經濟」，並會在短期內成立一個工作小組，去研究成立金融發展局，專責推動金融業的多元化發展，建立中長期的經濟策略。

■香港文匯報記者 鄭治祖



候任特首梁振英：香港經濟必須全面提速。香港文匯報記者 潘達文攝

回歸前擔憂

從1982年的中英談判，到1997年回歸，再到今日的回歸15周年，香港人走過了兩個截然不同的15年。5年前，《財新》雜誌終認「香港不死」、人權、法治、新聞自由無窮當年，不過近日卻有人提出「香港將死論」，質疑香港未來治港，將令港人再失法治、人權自由。梁振英說，回歸前1年，仍有人擔心離開香港後，會成為流亡分子，或有刊物因與中國立場不同而被禁，但事實是，這些擔憂在過去15年根本沒有出現過。「我認為，我們應該檢討一下，為何過去30年在這些問題上的擔憂情況並沒有出現，到現在，我們卻又繼續再提這些擔憂呢？」他強調，大家根本不需要去擔憂未來特區政府會做甚麼縮短港人的自由空間，這些權利既有基本法充分保障，亦是特區政府珍視珍珍的核心價值。

回歸10周年時，《時代》周刊曾描繪當時的香港是「晴天，有雲」。又是5年過去了，再論香港今朝，梁振英直言，從不會用天氣形容香港未來，因為「我們無法操控天氣，天要下雨，你也沒辦法」。他強調，香港未來掌握在香港人手中，「我們不問鬼神，問蒼生」。

發展現減速 成敗看決心

「我們在1982年看1997年，對許多『一國兩制』落實的問題，如何保住香港的穩定繁榮，心中無底。我們不知道一個國家內是否真的可以有兩種貨幣，有兩種護照，但我們堅持目標，我們問到了。」他形容，到了1997年時，「我們看問題看得比較簡單，沒有下同樣的決心」，香港的發展出現減速，因此「香港未來的關鍵是，我們要下『決心』」。梁振英坦言，成敗不會從天上跌下來，希望「香港人要掌握自己的命運和前途，只要下決心做好工作，將會有更好的發展」。

梁振英說，香港在過去15年有許多優勢和條件未能好好發揮，特別是對於內地的發展，香港人更有點自卑自滿。但他堅信港人的競爭實力十足，「據不完全統計，在內地大城市長時間工作和生活的香港人口有300萬，30萬是一很大的數字，我們總的勞動人口才300多萬，說明香港人是很本事的」。未來的特區政府會全力支持在本地或內地的香港人，使他們有更好的發展。

近年內地與香港人的交往頻繁，但亦帶來文化衝突等問題，人心回歸工程仍需要繼續努力。梁振英不諱言，成績不是從天上跌下來的，是要通過內地去工作才能爭取回來的。他多年前曾提出「內交」概念，指的是內地與香港是「一國」之內，「兩制」之間的交流，這便是其中一個要做的工作。

做好「內交」 充分溝通兩地

「要做好內交工作，向內地人解釋清楚香港的情況，同樣地在香港亦要做這些工作，要講清楚給香港市民知道，香港與內地的基本關係為何，不能回避。」他解釋，內地與香港簽署CEPA，但許多內地居民不理解，質疑香港人經常向國家要錢，「我在北京接受電視台訪問時亦解釋過，CEPA有條文讓內地貨物免稅進入香港，但我們不會讓內地的貨物免稅進入內地，因為我們任何地方的物產入口都是免稅的」。

重民望不強求 納民意靠三寶



CY日前落區，在上水新都廣場抱起小朋友，展現親民風采。

15年歲月彈指一揮間，香港政壇幾度風雨洗滌，起伏變化之後，卻衍生了泛政治化的劣質生態，反對派無事不反對，特首及特區政府的民望拾級而下，民望多少成為牽制特區施政的一道「關卡」。談民望，梁振英看得正，點出民望值得重視，可知政府的受支持程度，但亦不能過分，若有政策對整體香港長遠發展不利但可容民望，他不會做；相反若政策對整體香港長遠發展有利但會挫折民望，他也要做。

政策反映民意 政府民望所繫

為更準確掌握民意，上任後，他會循三方面入手，除開真誠聽取不斷落區聽民意外，並會加強地區政專員的工作，並與區議會建立密切溝通關係。

民望不是「迷信」，清楚明白特區政府的「可為與不可為」，領導人自能知所行止。梁振英從不信民望，但卻十分重視民意，身體力行，走入18區，主動接觸市民，直接聆聽意見，哪怕面對批評的聲音，他也毫不畏懼，直面示威群眾。只因他相信香港作為多元化社會，有不同聲音實屬正常。

由競選工程到當選後的密集式落區，接觸各方面、各階層人士，他得益甚豐，市民的一句叮嚀、一聲鼓勵、一個讚

問責官總動員 發揮專員作用

但收集民意畢竟不是容易的工作，梁振英坦言，民意對同一個問題的看法隨時快速轉變，故對民意的跟蹤十分重要；「不能只看一時的民意支持，而要不斷跟進民意有否產生變化，政策能否因應作出調整，以適應民心民意，這是一個持續進行的工作，而不是一次性的工作。」他構思從三方面入手，建立地區「收風」網絡，令地區聲音更好地上達政府決策層：「做到下情上達，就有利上情下達」。

除了自身會繼續落區外，梁振英要求問責團隊也要「全軍總動員」，不斷落區就各自負責的政策聽取市民意見。「問責團隊要做好人的工作，這也是政治工作！」他並希望更好發揮地區政專員的作用，但是否透過調升職級職級達到目標，會與地區行政工作檢討一併研究；「日後政專員除隸屬於民政事務局外，我也會拉近與他們的距離，定期與他們見面溝通，直接聽取他們對地區工作的意見。」

緊密溝通區會 動聽網民意

區議會是最直接與地區接觸的組織，自然也備受梁振英看重，當選後已見區議會正副主席，他短期內亦會分兩批接洽全體區議員：「我希望建立與區議會的緊密溝通，令區議會發揮更好的作用，他們始終最貼近地區民意。」

至於內部民意收集工作，梁振英亦有所構想。他指出，中央政策組會繼續就不同政治、社會、經濟、民生議題進行民調，以掌握民情起伏，但用電話調查方式接觸的只是一群受眾，網上則是另一群人。競選期間，他已看到網民意見的重要性，上任後亦會繼續有專人負責收集及分析網民意見。但是否設立facebook專頁，直接與網民溝通，他則笑說，暫時沒有這個計劃。



1996年時任喬石委員長在北京人民大會堂出席全國人大香港特別行政區籌委會的梁振英副主任委員頒發任命書。



擔任基本法諮詢委員會秘書長時，梁振英經常四處諮詢民間意見。

上任頭半年 全力紓「三困」：房屋 貧窮 長者

環球經濟不景的陰雲未散，香港股市應聲下跌，但樓價卻仍高企，各種社會、民生、經濟問題都迫在眉睫，可以說，新一屆特區政府七·一上任後，便再無「喘息」機會，要立即全幅武裝投入工作。

預見「零壹月」要做還須做

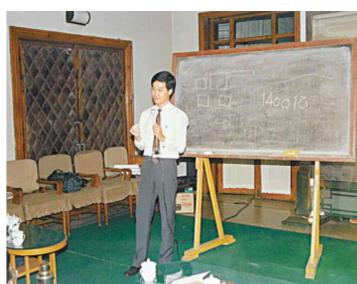
新官上任的壹月期已可預見十分短暫，甚至為零，但市民的期望及訴求則擺在眼前，梁振英深刻明白肩上任重，坦言上任後首要解決房屋、貧窮及老人問題，亦會在經濟發展上有所舉措。他

在政綱中，梁振英亦提出重設扶貧委員會，全面檢視貧窮的形態和成因，研究及系統地處理、減輕不同成因的貧窮問題；又建議向合資格老人發放雙倍生果金，並考慮合併長者綜援金和生果金計劃，探討入息及資產申報以個人為計算單位的可行性，及對家庭政策和公共財政的影響等。他沒有直接點明預計最早可以「出台」的政策及時間，但直言：「政策成熟一個出一個，不會等施政報告才提出，又指獲提名的司局長都已經進入工作狀態，正在構思相關的政綱內涵。」

與未來司局長 唔談落實政綱

司局長的提名工作已經完成，梁振英透露，獲提名的司局長都已經進入工作狀態：「我與他們都見面過，開始討論上任後如何落實我在政綱中提出的建議。」

現時行政會議每周舉行一次會議，由行政長官主持，就政府即將作出的重要決策或提交立法會的法案提供意見。梁振英表示，未來行會非官守成員要放



20世紀80年代，梁振英以專業身份到深圳講課，協助特區規劃。



沙士期間，香港專業聯盟主席梁振英偕同海大業主主席葉興國、立法會議員陳鑑林到淘大E座平台視察。

行會不再只「守門」 將參與政策醞釀

回歸以來，行政會議一直扮演政策「守門員」的角色，但往往只能就已完成草案工作的政策建議提出一些個人意見。梁振英透露，新一屆政府的行會成員人數會與現在的差不多，但他們的工作時間要比現在多，「我會要求行會盡早參與政策訂訂的過程，在政策醞釀時已經加入，避免如現在到了政策訂訂下游才參與的情況」。他又傾向以「直接民主」方式，全力爭取市民大眾的支持，以確保在立法會擁有最多的支持。

從僅提供意見 到提早建言獻策

對於行會非官守成員提出研究為他們增設政治助理，梁振英坦言，現時沒有這個想法，指行會制度與立法會有關，即立法會議員有薪職，並有實職的開支預算，而行會非官守成員則是給予一筆性的「honourarium」酬金，而非薪酬。「你如何用，是你的事，如

果要講道理，那筆錢是應該夠用的」。回歸以來的2位行政長官曾先後嘗試不同方式與立法會合作，如首任行政長官董建華曾組織「執政聯盟」，而現任行政長官曾蔭權則採取與立法會政黨建立夥伴關係的策略；梁振英則傾向採取「直接民主」的方式，坦言「我們最大的合作團隊是700萬香港市民，立法會亦要向民意負責」。

與立法會合作 靠最大民意支持

「未來特區政府會全力爭取香港市民對不同政策和決定的支持，也會更好吸納民意。」他相信，此次立法會審議政府架構組是一好的例子，他到不同的地區「掃風」，會見不同的團體，向市民大眾解釋政府架構組建議，並吸納了他們的意見。同時，在立法會方面，我們也盡最大努力和最大誠意，參與立法會要求的所有會議。」