

「為什麼在國家投入那麼大量的教育經費和家庭花那麼多錢在孩子的學習上，中國還培養不出一個愛迪生、喬布斯、比爾蓋茨或者扎克伯格呢？這些年我一直在思考這個問題。最近我可能找到了答案！」新華教育基金會總裁蔡志斌(Gilbert Choy)如是說。從知名金融分析師轉行辦教育的想

金融才俊執教鞭 冀育中國喬布斯



法源於他大學時代的理想，當年他本想留校繼續研讀然後當教授。9年前他在一個偶然的機會碰上新華教育基金會主席蔡冠深，讓他重燃這份使命感而投身教育事業。

■香港文匯報記者 劉坤領 北京報道

內地辦實驗學校 蔡志斌肩改革使命

港人在北京

蔡志斌14歲到美國讀書，獲得美國加州大學柏克

林分校的學位，在校期間兩度獲得美國前總統喬治·H·布什接見。後來回到香港，先後任職多家銀行及證券集團，1995年至2000年被路透社和《亞洲金融》評選為亞太地區十大最佳經濟和投資分析員。

功在當代利在千秋

如今的蔡志斌，在北京生活11年了，於2003年加入香港新華教育基金會並創辦了3E國際學校。在短短的幾年內，基於3E的理念在西方專業學術期刊上出版了不少的論文，在教育界引起強烈反響。美國教育部於2006年10月出資801,556美元在美國的公立學校推廣該基金會研發的漢語課程。後又於2008年8月在美國教育部長Margret Spellings女士提交給白宮和國會的工作報告《提升美國的外語能力》中把3E國際學校列為經典案例。該校每年接待來自世界各國的高級考察和訪問團不計其數。

對於教育投資蔡志斌有着清醒的認識，多年內地生活，他也十分熟練內地國情。他說：「3E國際學校不以盈利為目的，是基金會投入巨資舉辦的一所名副其實的實驗學校。教育屬於長線投資，功在當代，利在千秋。」

創辦高級教研中心

此外，自2004年始，蔡志斌還參與創辦了遼寧大學新華國際商學院。其基金會還分別在美國密西根州立大學和北京師範大學出資創辦了兩所高級教育研究中心。

11年來，蔡志斌對內地教育現狀有着深入研究，大量「高分低能」的畢

業生「出產」，造成浪費教育投入的現象，令他十分痛惜。他一遍遍思考，什麼樣的教育模式才能造就一批喬布斯，創辦一批能帶動中國產業格局改變的高附加值企業。「這讓我從事教育有種時代的使命感，必須做下去，並且做好」。蔡志斌說。

走向高端創新社會

多年從事宏觀經濟分析的習慣，促使蔡志斌形成冷靜而獨特思維，他說：「在創新經濟時代，科學制不了中國，四書五經也幫不了中國。如果不能改變內地人才培養和儲備的方式，不改變應試教育不停地標準化生產廉價勞動力的困局，中國的產業就不能從勞動密集型轉向智力密集型，也就無法實現從工業社會向高端服務性、创新型社會的轉變。」

蔡志斌說：「创新型人才必懂得左右腦並用，需要豐富的個人閱歷，懂得發現問題並通過良好的溝通能力、高情商，以及在資源匱乏條件下整合或集合各種資源為問題提供高效的解決方案。」這啟示教育研究人員必須重視學生發現問題和動手解決問題能力的培養，创新型人才不是靜止的孤立的，而是一種行為習慣，即動手解決問題的習慣。而目前的應試教育均以回答已設定的問題和有標準答案為主。

書本轉化成生產力

有人說中國是發展中國家，教育水平還比較落後，其實這樣的命題已經過時了。中國教育在數學等基礎教育領域有的甚至居於世界前列，對教育的投入，不論是人力、物力、財力都是巨大的。「我們的教育環節需要調整，學生缺乏把書本轉化成生產力的能力，缺乏把語言、計算、物理、化學、地理等串起來使用，解決實際問題的能力」。蔡志斌說：「時下很多12歲、13歲的學生在跟家人去餐廳吃飯時，連給家人點菜的能力都沒有！」

在培養创新型人才的道路上，沒有現成的道路可循，學校應該兼備研究能力，在實踐中不斷探索和創新才能提煉出新的教學模式。



■蔡志斌(右)向楊振寧教授介紹3E國際學校。



港友在京 相聚更多

獲益良多

很多港人來內地工作多是因為香港公司業務發展，需要有人到內地出差。與他們不同，蔡志斌就頻繁地出差到內地。他發現，不論是內地的朋友還是香港的朋友，反而在北京互動更多，相聚和交流的時間更充裕，「定居北京對我幾乎沒有什麼損失，還多了了解內地的機會」。

蔡志斌與美國前國務卿基辛格合影。

蔡志斌要學生培養動手解決問題的習慣。

蔡志斌在香港工作時候，經常忙於公司各種視像電話會議，其他大部分時間與內地客戶聯繫。而每次出差去北京，公司不同部門之間的朋友經常發郵件預約相聚，朋友們反而有更多時間聚一聚，這在香港是很少見的。「我為什麼不來北京呢？」他說。

業餘生活中，蔡志斌酷愛攝影和拳擊，他用相機記錄了近20年走過的山川河流，很多作品令他引以為傲。他說：「攝影有句話，任何東西都能上鏡，只是



■蔡志斌攝影作品——《3E學校學生在上課》。

角度不同而已，縱使更平凡的東西也有它漂亮的一面。」

學習在重擊中不斷向前

他每周都會接受兩次的拳擊訓練，在他看來，一個好的拳擊手不能光以技術取勝，抗打能力也需要非常強，能夠在重擊中不斷向前。這也是他用來教孩子的人生道理。

■香港文匯報記者 劉坤領 北京報道

閑來喜寫作 抒發愛國情

記錄感悟

身為一家投資公司的董事長，姚方榮愛好廣泛，閒暇時喜歡寫作及詩歌創作。在他的辦公室，記者見到一本自己打印的有數百頁厚的個人作品集，有詩歌，有評論，也有微小說。而這其中，包含強烈愛國情懷的作品佔據相當的比例。「有空的時候，我最大的愛好就是把自己的心情用文字記錄下來，把自己的感悟寫出來。」姚方榮表示，儘管現在常駐內地，但各個城市的快速發展以及人們生活狀態的巨大改變，還是常常令他驚歎。他在《中華盛》一文中寫道：「觀天星，察宇宙，光照中華門；十五後，月偏移，仍是中華盛。」

■香港文匯報記者 莊亞權 上海報道



■港商姚方榮 堅信中國經濟不會硬著陸。

港人在上海

香港文匯報訊(記者 莊亞權 上海

報道)姚方榮，一位在上海生活、打拚了30多年的港商，先後從事過化工、房地產及礦業。他在上海打拚的30年，正是內地經濟高速發展的30年。30年來，他見證了內地經濟迅速發展的過程：既目睹了改革開放30年來，「摸著石頭過河」的內地經

港商上海卅年 見證經濟巨變

濟，因政策不明瞭、法制建設不健全而產生的種種亂象，亦見證了投資環境及法制建設不斷完善之後，中國經濟蒸蒸日上的繁榮景象。姚方榮坦言，看到近幾年中央政策對經濟發展所產生的正面效應，如即使面對這一輪經濟下行壓力，他對中國經濟的發展依然充滿信心。「中國經濟不會硬著陸，一定會成功軟著陸」。

姚方榮有個習慣，就是喜歡用文字記錄自己的心路歷程，故他在接受記者採訪時，即使談及很多年以前的事情，也能鮮活的將「現場」還原到記者眼前。

30年前做生意靠朋友

上世紀80年代初，在計劃經濟還根深蒂固的上海，姚方榮做起了化工商業。「當時根本沒有投資環境這個概念，大家做生意靠的都是朋友，有朋友有關係就有機會。」

姚方榮親眼目睹，上世紀80年代至90年代進行的國企改制成了一部分人的狂歡節。一些企業高管設法隱瞞企業的優質資產，同時將不良資產大肆曝光，最終以較低的價格獲得企業產權，造成大量國有資產的流失。

「1992年至2000年，全國各地都掀起了招商引資的熱潮，很多地方政府為了吸引資金，常常以非常低廉的價格將土地進行協議轉讓，造成土地資源流失嚴重。」姚

方榮感慨，近年來隨着內地不斷強化制度建設、優化投資環境，如今的投資環境已經發生了巨大變化，那些「暴富神話」已經成為歷史。

如果一個企業競投的是一塊住宅用地，但拿到手的卻是工業用地，在香港一定會成為不可思議的商業欺詐案。但在上海，姚方榮確實遭遇過這樣不可思議的事情。2001年，姚方榮與一家企業合夥競得了一塊公示為住宅用地的地塊，可當他去辦理手續時，卻被當時的上海規劃局駁回，原因是這塊土地是工業用地。

「我們了解後才知道，這塊土地的原持有機構不熟悉土地變更的相關政策，以為自己可以變更土地的性質」。時隔多年，談及此事姚方榮還清晰記得當時心中的焦慮。「花了那麼大代價拿下的土地，卻不是住宅用地，損失太大了。」為此，他寫信給當時的上海市主要領導，引起了上海高層的關注。「市領導親自批示，既然簽了協議，就按協議辦。最終土地性質順利變更為住宅用地。」

內地政策更具靈活性

現在有一些企業看好內地市場，但又因擔心內地的投資環境而猶豫不決。對此，姚方榮表示，和歐美、香港等地相比，內地投資環境確實還不夠完善，有些地方的法律環境存在一定的差距。但和成熟市場

相比，內地的政策更具靈活性，這往往使得企業的發展更加高效。

「現在中國經濟增速開始放緩，外面不少人擔心中國經濟會硬著陸，根據我的觀察，這樣的結果不會出現。」姚方榮表示，敢於做出這樣的判斷，一方面是美國、日本，包括香港等成熟市場在其發展過程中，都遇到過類似問題，這是每個經濟體發展過程中必然會遇到的問題，不必大驚小怪；另一方面，和西方成熟市場相比，內地經濟政策更具靈活性，這也使得中國經濟的自我調節能力非常強。

堅信房地產市場軟著陸

「前幾年內地房地產泡沫嚴重，外界就有聲音說中國的房地產市場會硬著陸」。姚方榮表示，他並不擔心內地房地產會硬著陸，相反還在積極尋找相關的投資機會。「內地房地產市場存在很大的剛性需求，房地產的金融屬性也相對較弱，而且這次調整是政府主動進行的調控，並不是房地產市場自我惡化後產生的下滑。」

姚方榮表示，前幾年一直「高燒」的內地房地產市場現在正在慢慢降溫，它的未來發展可作為判斷中國經濟是否會硬著陸的參考標的。「只要看看現在內地房地產市場的調控效果，就應該相信，中國經濟不會硬著陸。」