

# 首富「分身家」 長和系交小超

# 超人力扶小小超

## 李嘉誠上市王國持股市值

長實 (0001)、和黃 (0013)、電能 (0006)、  
長江基建 (1038)、和電香港 (0215)、長江  
生科 (0775) 及TOM集團 (2383)

約共2000億元

## 李澤楷上市公司持股市值

電盈 (0008)、HKT (6823)及盈大地產 (432)  
約共300億港元

香港文匯報訊 (記者 趙建強) 年屆83歲的香港首富長和系主席李嘉誠，昨首次交待其「分身家」計劃。他明確表明，將總市值近萬億元的長和系王國，交予長子李澤鉅 (Victor) 管理；而次子李澤楷 (Richard)，他將會以大筆資金全力幫助他發展自己的業務，並說兩子在事業和財產方面不會有衝突，他們均對自己的安排感開心。同時他重申自己未有退休計劃，「要我走都幾難」。

李澤鉅

李嘉誠

李澤楷

李嘉誠昨在長和系股東大會後的記者會上，突然宣佈財產分配計劃。李嘉誠解釋，很久以前已開始考慮對資產的安排，希望事業不會受到影響。他指長和系業務遍佈53個國家，旗下有27萬名員工，希望讓同事安心。他亦相信，即使自己放假兩個月，「Victor同一幫同事都會管理得好」。並表示，李澤楷旗下公司的年報，將會寫明未來李澤楷將不會再持有家族信託基金，所以索性提早公佈相關事項。他表示，資產是將來才給兩個兒子，現在還未有資產分給他們。

根據李嘉誠的安排，未來長和系旗下所有資產將會交予長子李澤鉅管理，包括逾40%的長江股份，及逾35%的赫斯基能源權益。資料顯示，目前李澤鉅持有長實40.51%股權。而李嘉誠過去兩年增持的長和股票則會注入基金會。

### 讚次子事業好 資助其洽購公司

資料顯示，長實及和黃的總市值近5000億港元，若連同旗下的5間上市公司，總市值為8230億港元 (見另稿)。至於李嘉誠的個人資產，扣除公司持股中股權的重疊部分，他於長和系中的持股市值，約值2000億港元。

次子李澤楷，李嘉誠稱「他有自己很喜歡的事業，我會全力支持他」，「令佢 (Richard) 都有好好的事業」。他透露，李澤楷正自行洽購數間有相當規模的公司，所涉資產較他現有的資產以「倍數計」，這些公司業務不限於香港。李嘉誠說，李澤楷所洽業務不會涉及目前長和系旗下的「六個系」業務，也不是傳媒、娛樂項目，而是傳統和長遠的業務。「我會以資金支持他」，即使不成事，也會預備這筆資金讓他發展新事業。資料顯示，李澤楷的上市旗艦電盈，連同旗下的HKT及盈大，總市值共約620億港元，其中李澤楷持股市值約300億港元。

### 兩兄弟無衝突 未來和睦靠自己

李嘉誠又強調，兩兄弟的事業和財產均「無conflicts (衝突)」，但日後亦沒有道理「限制佢 (Richard) 將來做長和系的生意」，即使未來「做嘅嘢同長和系一樣都無問題」。至於兩兄弟未來會否合



作，這位父親則笑說，「係佢哋自己嘅事，打交都唔關我事」。至於全力支持李澤楷發展會否令長子Victor覺得父親偏心？李嘉誠笑說，「叫佢同Richard換囉」。他亦表示，資助李澤楷的資產不太可能「等同長和系」，因為「佢爸爸都無咁多錢」。

早前有傳聞指李嘉誠與李澤楷關係不太好，李嘉誠指「傳聞錯」，只是自己是「不太現代」的父親，「惡得嚟」，子女有錯「就會鬧」，但強調是想兒子好才會這樣。他說李澤楷「時時返來食飯」，又常通過電話向他請教一些事情。至於兩父子是否「有偈傾」，李嘉誠稱，「關死佢呀有偈傾！」

### 超人永不言休 「要我走都幾難」

至於李嘉誠一直視旗下李嘉誠基金會為他「第三個兒子」，李嘉誠說，基金會的資產會全數作公益用途，將由Victor及Richard管理，並由Victor擔任主席。他說，基金會現在做的公益事業，是大家估不到的多，而且「基金會的資產規模比我原本構思中大，我原本定了上、中、下三個目標，而基金會的資產已過了最高的目標」。

雖然安排好了分身家事宜，但李嘉誠未言退。他昨日再次強調，「唔好認住我咁早退休，一定錯。」又指自己身體好，驗身無問題，「要我走都幾難」。而且，「就算今日退休，明日都會做更多基金會嘅嘢，唔會得閒去釣魚。」 (尚有長和相關新聞見A3、B1版)

## 李澤楷擅財技 擁多家媒體

香港文匯報訊 (記者 梁悅琴) 正如李嘉誠昨日所言，很久以前已開始考慮對資產的安排，希望事業不會受到影響。其實，李嘉誠早於90年代初已把長子李澤鉅及次子李澤楷兩兄弟的事業分開，刻意將性格沉穩平實的長子李澤鉅培養作上市商業王國的接班人；而倔強獨立的次子李澤楷，則放任他自己創業。

小小超不負超人厚望，憑1993年出售創業處女作衛星電視一炮而紅，繼而在2000年斥千億鯨吞香港電訊，奠定他的事業基礎。近年他的興趣轉向媒體事業，全力發展媒體及娛樂事業。事業成功外，他的感情生活亦同樣多姿多采，成為城中熱話。

### 20年前已部署 兄接班 弟創業

數小小超的得意之作，當然是2000年2月成功以「蛇吞象」方式收購香港電訊。他於短短48小時內靠出售盈科數碼動力的股票籌集了整整10億美元，並用這筆現金取得了130億美元的貸款，與新加坡電信的爭奪中鯨吞當時市值逾2,600億元的香港電訊，登上了《時代》封面，當時被譽為「cyber kid」。同年8月香港電訊與盈科數碼動力合併，並易名為電訊盈科。李澤楷現時透過電盈持有now TV，又力拓免費電視。而於2006年8月8日，李澤楷以2.8億元購入有33年歷史的財經報章《信報》一半股權。

鑽石王老五的李澤楷感情生活亦同樣精彩。從1992年起他的新加坡籍律師女友，日本新聞業界的加留奈，香港律師女鄧沈智慧，香港女法官李素蘭，號稱盈科之花的林慧儀，香港法學專家蘇珊娜，中英混血兒羅愛欣等。



小小超李澤楷旗下now財經台在香港開播時，行政長官曾蔭權到賀。

最轟動全城的當然是李澤楷與相差22年的女星梁洛施的一段情。梁洛施和楊紫瓊04年拍好萊塢電影《神鬼傳奇3》而熟識，有份投資該片的李澤楷因到上海探班，楊紫瓊介紹2人認識，隨即傳出戀情。2009年4月26日，20歲的梁洛施在加拿大為「小小超」李澤楷誕下第一名兒子李長治，到2010年6月再為李澤楷誕下仔仔，但兩人仍未結婚，到2011年2月26日，梁洛施發表聲明與李澤楷分手。

# 李澤鉅：爸爸安排我們永遠OK

香港文匯報訊 (記者 涂若奔) 「超人」李嘉誠首次宣布分身家安排，眾多傳媒昨日除不停追問細節外，長子李澤鉅的反應也是關注的焦點。在長達一小時的記者會全過程中，李澤鉅始終保持平靜，且不時面帶笑容回答問題。對於李嘉誠的分產安排，他稱「爸爸的安排我們永遠都OK」。

### 港上市王國總市值8230億

據《福布斯》今年最新統計，李嘉誠的身家多達255億美元 (約1,989億港元)，全球排名第九，連續多年穩居華人首富的寶座。他將交予長子的長和系，擁有多家公司在本港上市，其中長實 (0001)、和黃 (0013)、電能 (0006) 和長江基建 (1038) 均是舉足輕重的大藍籌。此外還擁有和電香港 (0215)、長江生科 (0775) 及TOM集團 (2383) 等，亦都在各自行業上佔據重要地位。截至2012年4月30日，長江集團旗下在香港上市之公司的總市值為8,230億港元。

### 長實私人住宅佔港1/7

長實源自李嘉誠在1950年創立的長江工業有限公司，隨後發展成一間具主導地位的香港物業發展公司，於1972年上市，現時長實為香港規模最大的地產發展商之一，在香港每七個私人住宅單位中便有一個由長實發展。

長實股價昨日收報91.50元升0.384%，市值為2,119億元。而和黃總共經營六項核心業務，分別是港口及相關服務、地產及酒店、零售、基建、能源以及電訊。和黃昨日收報66.55元升0.833%，市值2,837億元。

## 長子掌長和系 長線基金看好

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 香港首富長和系主席李嘉誠昨公布「交棒」計劃，並表示已為次子電盈 (0008) 主席李澤楷預備大量現金作投資收購，並透露李澤楷已洽談數個項目，引發市場尋寶熱。消息令電盈即被炒上2.17%，報2.82元。長和系亦造好，長實 (0001) 升0.38%，和黃 (0013) 升0.83%，但兩股均於李嘉誠宣布「交棒」消息後升幅收窄，長建 (1038) 跌0.44%，電能 (0006) 跌1.42%，TOM集團 (2383) 則跌3.13%。

### 李澤鉅打理長和系改變最小

分析員表示，李嘉誠兩個兒子的資產分配近年一直為市場討論，不少國際基金亦希望，李嘉誠做好詳細的安排，有助投資者長期持有長和系資產。按李嘉誠的計劃，長和系等上市公司全部交由長子李澤鉅管理，也合乎現有長線投資者的期望，因為對有關公司帶來的改變最小。

至於次仔李澤楷則獲分大量現金，支持其收購其他企業，耀才證券研究部副經理植耀輝表示，這樣安排可令兩人不會在資產問題上有衝突，也更合乎李澤楷喜愛進行收購交易的個性。李嘉誠表示會全力支持李澤楷發展其事業，支持的資金，更較李澤楷目前擁有的資產規模多數倍，但李嘉誠沒透露實際金額及李澤楷對哪些行業有興趣。

### 李澤楷屬意項目料涉新興產業

植耀輝表示，據李嘉誠回答記者的提問所得獲悉，李澤楷有興趣的收購項目與長和系現有業務沒有重疊，估計可能涉及新興業務，或李澤楷向來最感興趣的新媒體業務。他料新能源或是其中一個可能選項，因為近年包括股神巴菲特、谷歌等，也有投資新能源業務。

至於昨日有關股份異動，他指，電盈 (0008) 昨日升2%已經反映有關消息，相信李澤楷的收購行動還有一段時間才會浮上「水面」，至於有望被注入業務的盈大 (0432)，目前則處停牌階段。