

# 蔡冠深 柔性突破關卡 促進共同富裕

## 民間外交家 推動港加入「10+1」自貿區



2004年獲以色列總理沙隆邀請出席總理會議作專題演講，推動中、以以及香港科技合作。

香港最大的工商團體——中華總商會在現任會長蔡冠深領導下，近年來會務突飛猛進，聲譽日隆。同時，蔡會長在國際場合為提升香港的國際地位，推動中國與世界各國尤其是東亞地區的經貿往來，投入了大量心血。「國際都會、中外紐帶」，是他認定的香港未來可進一步發揮的功能；對於「民間外交家」、「商人外交家」等讚譽，蔡冠深在接受香港文匯報專訪時「一笑置之」，坦言自己最關心的是如何透過民間力量，柔性突破種種政治及經貿上的關卡，為國家、香港以至整個東亞地區的和平發展、共同富裕作出貢獻。

香港文匯報記者 鄭治祖



蔡冠深希望透過民間力量，柔性突破種種政治及經貿上的關卡，為國家、香港以至整個東亞地區的和平發展、共同富裕作出貢獻。

## 官民合一身份 奔走東亞各國

蔡冠深有一百多個公職，這在香港名人之中也屬能者多勞，而香港日本經濟委員會主席、中印軟件協會主席、中國香港以色列民間科技合作及促進中心主席、香港越南商會會長這四個頭銜，更由香港特區政府、國家科技部等官方指派，而且都得到合作方的尊重，這令蔡冠深在推動區域合作過程中事半功倍，無論是推動香港以獨立關稅區加入東盟中國「10+1」機制，或是促成中總與日本九州地區最大商會九經連策定實施全面合作戰略的備忘錄，都進行得有聲有色。

### 中 總辦東盟東亞論壇

6月11日，香港中華總商會、中國貿促會及東盟商務理事會將在北京合辦「東盟論壇」，東盟10國的外交使節、商務參贊將出席座談，共同探討香港以獨立關稅區加入東盟「10+1」自由貿易區事宜。7月11日，中總更會在港舉辦大規模的「香港與東亞區域合作論壇」，邀請包括中日韓、東盟共13個東亞國家以及香港地區的商務官員、工商界及學術界人士一起，分析研究香港這個國際級的金融、商貿、物流、信息中心，在整個東亞所能扮演的角色。

一手促成及正積極籌辦論壇的蔡冠深，在接受專訪時細述緣起。他強調，香港加入「10+1」，有利於創造國家、東盟和香港三贏的局面。在整個亞洲國際化程度最高的香港，位處東亞中心，一旦加入「10+1」，可以更好地發揮南聯北引、溝通中外的樞紐作用。

### 中 央挺港參與周邊合作

他透露，國務院副總理李克強訪港時，強調要支持香港積極參與多邊和區域經濟合作，並支持香港參與東亞區域合作作為重點，探討香港加入中國與其他國家及地區已簽署的自貿區協議的可能性，支持香港與已和內地簽署自貿協議的貿易夥伴直接商談。因此，此際在香

港探討香港與東盟及東亞的區域合作，正當其時。而外交部、商務部以及香港特區政府，都全力支持中總這一舉。除在國家層面不斷就香港加入「10+1」建言獻策外，蔡冠深亦循個人人際網絡，發動商界的民間力量，推動東盟支持香港加入東盟自貿區。他透露，多個國家都已原則上表態支持，但細節則還要進一步商討。日內他還將專程赴印尼，拜訪印尼政府高層及商務部部長，並順道拜訪設於雅加達的東盟秘書處，爭取與秘書長會面，為香港加入東盟尋求更多的支持。

### 繞 過「政治桌上角力」

區域合作議題，在許多情況下本是「政府與政府」(G to G)之間的工作，但蔡冠深認為，繞過「政治桌上的角力」，消除某些不必要的政治戒心及芥蒂，有時商界的民間力量，可以發揮更大的效用：「由商界去游說政府高層，往往能夠撇開政治話題，純粹從經濟合作、文化交流等互利的角度切入，更容易得到雙方的認同。」

當然，不是任何人都能擔當這個「民間外交家」的角色，蔡冠深既有中總的平台，同時兼任香港越南商會會長、中印軟件協會主席、中國香港以色列民間科技合作及促進中心主席、港日經濟委員會主席，他居中為國家、東亞、香港的互利共贏籌謀，是因利乘便，也得益於新華集團半個多世紀來跨國、跨行業經營的成果。

### 助 越南公益促中印關係

以越南為例，新華集團的全球化海產生意正源起於胡志明市，蔡家兩代人都與越南當局有着良好關係。蔡冠深不僅在越南投資，更成立公益基金，關心支持越南科技、教育及文化領域的發展。去年蔡冠深率團訪問越南，與常務副總理阮春福見面，就得到他表態原則上支持香港加入東盟。又如印度，亦因蔡冠

深積極推動科技產業的發展，更在行內享負盛名，因此早在10年前，新華旗下的科技集團就應中國科技部的邀請，由蔡冠深親自隨中國科技部的代表團訪問印度「硅谷」班加羅爾，考察軟件業，並與印度QAI公司簽訂合作協議，其後由科技部支持他出任中印軟件協會主席，以商界角色，在中印微妙的競爭關係中，擔當經濟合作的中間人。

### 着 眼國際推港加入東盟

蔡冠深直言，自己所以全心全意推動香港加入東盟，並非在個人利益上有什麼考慮，而是着眼於香港能夠而且應當為國家在區域合作中擔當更加重要的角色。

發展經濟、改善民生，對任何國家及地區而言都是「硬道理」。他指出，香港是中國的特別行政區，實行「一國兩制」，法律、制度以及營商模式等與國際完全接軌，有利於作為國家與東盟國家之間經貿文化交往的橋樑。一方面，東盟國家對於來自香港的投資和合作項目一向較為容易接受，政治上的排斥性不高，有利於香港協助內地企業更快地「走出去」。香港企業更可與內地企業聯合開發東盟市場。另一方面，香港擁有完善的金融、貿易及專業服務平台，香港企業在內地亦有廣泛的網絡、資金、人才、經驗等優勢，可為東盟企業走進內地發掘更多投資和商貿機會，讓他們更加受惠於龐大的中國市場。

### 港 加入10+1須獲中央推動

蔡冠深指出，目前，香港特區政府已就香港加入「10+1」提出申請，而東盟各國正對此進行研究。但要真正啟動香港加入「10+1」的談判程序，仍必須得到中央有關部門的大力支持和協助。為此，他建議中央協助香港啟動加入「中國—東盟自由貿易區」的談判，並推動香港各界善用在東盟各國的廣泛聯繫，促進香港加入「10+1」，強化有利香港加入「中國—東盟自由貿易區」的環境。

兩場金融危機，暴露香港經濟過分依賴金融、房地產的不足，當社會普遍擔心香港不進則退，在鄰近地區及城市的高速發展及競爭中被日益邊緣化之際，蔡冠深卻力排眾議，強調自己對香港的未來充滿信心。

### 港擁地域優勢 拓展天地寬

他指出，憑藉位處東亞中心的地域優勢，及作為國家橋頭堡和亞洲國際金融中心的地位，若香港能夠把握國家「十二五」規劃的機遇，爭取加入「東盟10+1自貿區」，就能在東亞地區發揮樞紐作用，機遇無限、商機無窮。

蔡冠深強調，香港不僅僅是一個700萬人的城市，更是國家不可分割的一部分，然而又有著比深圳、上海等城市更靈活的「一國兩制」的巨大優勢。作為「特區中的特區」，香港不但得到國家一貫的支持與關顧，亦有着自身的獨特優勢，包括完善的法治、金融及專業服務制度，更是內地企業走向世界的重要跳板，豈會沒有發展機遇？問題在於香港的年輕人能否「看遠點」，不只盯着香港1,000多平方公里的範圍，與700萬港人競爭「本土市場」。

### 「港青」進神州 即知機會多

他續說，「港青」若能放眼神州大地，及至整個東盟、東亞地區，利用在香港所裝備的知識與經驗「闖天下」，就會發覺「哪裡都有機會」：「香港既是中國的一部分，也是亞洲的一部分，享有無限的發揮空間，問題是你敢不敢離開香港這一故鄉的安逸，咬緊牙關去闖一闖、試一試，吃點苦，捱些累而已。」



2009年4月，越南總理阮春福訪問香港，與蔡冠深任主席的港越商會協商搭建兩地商貿平台。



2003年，印度信託部長在官邸會見蔡冠深，讚揚其成立中印軟件協會。

## 把握十二五 南聯機遇大

## 中總掌舵三載 會務與時俱進

不經不覺，蔡冠深接掌「百年老號」香港中華總商會，出任會長已3年多。這3年多來，蔡冠深秉承中總的優良傳統，同時利用個人的人際網絡及視野，推動中總會務與時俱進，取得各界一致讚賞。

### 設委員會推進區域城際合作

蔡冠深指出，中總近年更加積極融入香港主流社會，雖然作為工商團體，主要是為香港工商界服務，但亦重視支持特區政府依法施政，傾力與各界共建和諧社會，故透過一系列的愛心行動，包括公益金千萬行，增強中總的社會形象，傳遞出中總為港人服務的強烈訊息。在背靠祖國方面，中總近年成立了珠三角委員會、長三角委員會、香港台灣事務委員會，更加全面地推進與內地的城際及區域合作。

與此同時，中總更加注重為全球華人提供溝通與合作平台，透過世界華商大會、世界華商高峰論壇及香港高峰論壇等場合，加強世界華商及華人的合作。

## 震後港日合作 危機契機共存

談及東亞區域合作，蔡冠深特別強調了日本。他坦言，日本經歷大地震和核危機之後，經濟結構產生了深層次的變化，不少產業，如電子及機械零件工業由於電力不足而被迫部分減產，未來必然要進行產業轉移，而中國內地及東盟，都是他們希望開拓的基地。然而，大型企早已將觸角伸展到海外，不少中小企則苦於不知從何入手，香港正是他們可以「求助」及推動「對接」的好夥伴。

### 東京經濟受挫 聚焦九州

18歲時，蔡冠深一度赴日深造，如今他是香港日本經濟委員會主席，致力推動香港工商界與日本同行的合作。少年時代的經歷，固然影響到自己的人生軌跡，但蔡冠深認為日本與香港強化經貿合作，是天時地利人和所產生的結果。

他以中總與日本九州經濟連合會的合作為例，指出過去不少香港同行只將眼光聚焦於東京，卻忽視了國

民生產總值(GDP)一度等於整個韓國的日本九州地區。大地震後，東京經濟頗受挫折，地處日本南部共有7個縣的九州地區卻乘勢而起。他說，九州與香港以至南中國有着深厚的歷史文化淵源，包括孫中山推翻千年封建帝制亦曾得到九州商人的支持，故去年中總藉百年辛亥之機，籌辦孫中山先生與長崎友人梅屋庄吉展覽，邀得前首相福田康夫來港主禮，進一步「盤活」並加深了兩地的關係。中總更與九州經濟連合會簽訂了全面進行戰略合作的備忘錄。

### 韓國重視香港跳板作用

除日本外，韓國同樣看到了「香港的跳板作用」，主動向蔡冠深表明想申請韓國人商會成為中總的聯席



主辦香港紀念辛亥百年活動，邀請日本前首相福田康夫及全國政协副主席董建華蒞臨。

會員。蔡冠深認為，這是因為在香港的韓國工商界看到自己單獨進入中國內地面對不少困難，而與中總合作，透過香港進入內地，無疑是雙贏選擇。