

# 周松崗：領港交所迎挑戰

## 業界指其不熟悉市場運作 需時觀察評估

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 港鐵(066)前行政總裁周松崗獲港交所(388)董事會委任為主席，年酬金90萬元。證券業界普遍認為周松崗不熟悉市場運作，需時評估他能否達到市場的期望。周松崗承認其缺乏證券行業經驗，需較長時間熟習，但指其有15年上市公司行政總裁經驗，對企業集資及投資相當熟悉；而未來則會繼續扎根香港，配合中國發展及以國際視野，迎接當前金融市場的挑戰。

周松崗指出，港交所屬商業企業外，仍需負擔公私責任，確保交易所能有公平及有序交易。他又稱，上任後首要工作是熟悉港交所營運情況。港交所行政總裁主管公司業務，主席則帶領董事會作出高層次決策，兩者有分工，而且架構行之已久，相信彼此工作能夠配合。他表示，港交所會繼續扎根香港，未來會繼續扎根香港，配合中國發展及以國際視野來迎接當前金融市場的挑戰。

對於上任面對最大的挑戰，他直言，現時金融市場轉變迅速，加上國際競爭壓力大，港交所需採取措施應對。至於有傳港交所將收購倫敦金屬交易所(LME)，周松崗未有置評。被問到他會否加入新政府，他表示對政府工作無經驗，無能力，亦無興趣。

### 年酬金90萬 遠低於行政總裁

周松崗每年的酬金90萬元，任常務委員會及薪酬委員會主席而獲支付12萬元額外酬金，每次出席兩個委員會的會議獲付3000元。相較於行政總裁李小加，李小加去年的薪酬加花紅合共高達1661.9萬元，另有股份獎授利超過254萬元，另今年1月起，李小加的薪酬增加至每年752.4萬元。

周松崗獲港府委任為港交所董事會成員的任期兩年，由4月23日起生效，直至港交所於2014年舉行的股東周年大會完結為止；但港交所前任主席夏佳理則連續6年獲任主席。

港交所又宣布，陳子政及莊偉林再度當選為董事，兩人任期均約為3年，4月23日起生效，直至港交所於2015年舉行的股東大會完結為止。夏佳理於股東大會後退任主席一職，董事史美倫及鄭慕智亦退任董事職務。

### David Webb認為非最佳人選

周松崗的任命仍避不過業界的批評，獨立股評人David Webb直言，周松崗只是一位資深行政人員，欠缺金融市場運作經驗，實在不是港交所主席最佳人選，更質疑若香港遇上金融危機，周松崗對交易

		漲跌(點)	漲跌%			漲跌(點)	漲跌%			漲跌(點)	漲跌%
香港恒生指數	20677.16	+52.17	+0.26	深圳B股指數	663.26	-0.42	-0.06	悉尼普通股指數	4433.86	+3.56	+0.08
滙深300指數	2604.87	-1.17	-0.04	深證成份指數	10041.89	-34.16	-0.34	新西蘭NZ50	3519.86	+6.41	+0.18
上海A股指數	2501.81	+0.21	+0.01	東京日經225指數	9468.04	-74.13	-0.78	雅加達綜合指數	4170.35	+14.86	+0.36
上海B股指數	248.91	+1.05	+0.42	台灣加權平均指數	7498.84	+17.75	+0.24	吉隆坡綜合指數	1582.28	-1.52	-0.10
上證綜合指數	2388.83	+0.25	+0.01	首爾綜合指數	1963.42	-9.21	-0.47	曼谷證交所指數	1199.86	+10.51	+0.88
深圳A股指數	979.08	-8.84	-0.90	新加坡海峽時報指數	2974.37	+12.02	+0.41	馬尼拉綜合指數	5169.60	+6.51	+0.13

■周松崗接任港交所主席。 美聯社



### 周松崗簡歷

- 1950年於香港出生
- 1968年畢業於香港培正中學
- 1972/1974年先後在美國威斯康辛州大學及加州大學取得化學工程學士及碩士學位
- 1976年加入香港氣體，任職氣體應用工程師
- 1981年在香港中文大學取得工商管理碩士
- 1993年任英國氣體集團董事總經理及氣體業務總裁
- 1997年任英國GKN PLC總裁
- 2000年獲英國冊封為爵士
- 2002年任英國及澳洲同時上市的布萊堡工業集團行政總裁
- 2003年任地鐵公司行政總裁
- 2004-2010年兼任渣打銀行(香港)有限公司非執行主席
- 2007年任兩鐵合併後的港鐵公司首位行政總裁
- 2008年任Anglo American plc獨立非執行董事
- 2010年任友邦保險控股有限公司獨立非執行董事
- 2011年12月31日退任港鐵行政總裁
- 2012年4月10日獲港府委任為港交所董事會成員
- 2012年4月24日獲港交所董事會選為主席

及清算所的風險管理究竟有多少認識。

David Webb又認為，周松崗不熟悉交易所營運，難以帶領交易所面對競爭。周松崗在擔任港鐵行政總裁期間，放棄推出地產項目時間上的主動性，更接納票價「可加可減」機制，違反了地鐵上市時所作的承諾。他又指，周松崗及前任港交所主席夏佳理均無金融市場運作經驗，出任主席前亦不是港交所董事會成員，反映政府只傾向委任一位能按政府要求辦事的人來任職，而非要一個熟悉市場運作的人。

周松崗承認其缺乏證券行業經驗，需較長時間熟習，但指其有15年上市公司行政總裁經驗，對企業

集資及投資相當熟悉，亦曾於中外企業擔任董事，並曾任渣打(2888)董事，故熟悉金融市場；同時亦相信有港交所的同事協助。

### 法巴：任命未必關競購LME

法巴執董陳志銘表示，暫看不到周松崗上任對港交所有何影響，其任命亦未必與競購LME有關。不過，市場一般認為港交所收購LME作價過高，故法巴將該目標價削12%至155.88元，但維持「買入」評級，反映本月的平均每日成交額較預期低，以及收購LME的交易可能攤薄每股收益。

港交所昨日平收127.7元。

## 周松崗上任後臨多項考驗

港交所(0388)新主席周松崗上任，相信處理的問題比當年在港鐵時更棘手，港鐵雖然常被議員及市民要求減票價，但整體來說面臨的市場競爭不算大。不過，港交所情況更險峻，既面對證券界尤其是華資商在改革上的阻力，也要顧及大中小型投資者的利益平衡；監管上市公司質素之餘，同時又面對來自世界各地交易的競爭，可謂周松崗多年工作中難度最高的「一份工」。

### 改革阻力大 市場競爭劇

繼延長交易時間的改革後，開設「期指夜市」已成為現時業內最具爭議的改革議題，面對的阻力比「加時」更大，理由是加時最多只令中小型券商的營運成本稍為上漲，但期指夜市卻可能令其原有客戶大規模流失。

港交所計劃的期指夜市直到晚上11時，參與的中小型券商成本勢將大增，但若不參與，客戶可能流向其他有期指夜市的券商，為了飯碗生計，今次業界的抗爭力度比之前更大，而新上任的周松崗還未熟身，便要面對此棘手議題，實在是「非常考驗」。

### 設「期指夜市」反對激烈

事實上，所有改革都會惹來爭議，面對國際市場的激烈競爭，尤其是新加坡在步步進逼，港交所延長現貨及期指交易時段實無可厚非，中小型券商為自身的成本效益，也自然會反抗。此議題要達致「雙贏」，問題才可徹底解決，若港交所「霸王硬上弓」推革，或中小型券商「告御狀」成功令該所收回議題，兩者皆不能解決問題。

目前業界有聲音要求將期指的波幅上下限，收窄為2.5%，不失為一個折衷方法，既能按原有計劃推行期指夜市，又較易獲得業界接納，待日後真的發現原來期指夜市成交暢旺，反對的業界自然知難而退。期指夜市能否順利推出，搶回新加坡在港股收市後搶去的期指生意，就要看新主席周松崗有否解決問題的大智慧。

### 東亞小股東盼增派息率

事實上，所有改革都會惹來爭議，面對國際市場的激烈競爭，尤其是新加坡在步步進逼，港交所延長現貨及期指交易時段實無可厚非，中小型券商為自身的成本效益，也自然會反抗。此議題要達致「雙贏」，問題才可徹底解決，若港交所「霸王硬上弓」推革，或中小型券商「告御狀」成功令該所收回議題，兩者皆不能解決問題。

目前業界有聲音要求將期指的波幅上下限，收窄為2.5%，不失為一個折衷方法，既能按原有計劃推行期指夜市，又較易獲得業界接納，待日後真的發現原來期指夜市成交暢旺，反對的業界自然知難而退。期指夜市能否順利推出，搶回新加坡在港股收市後搶去的期指生意，就要看新主席周松崗有否解決問題的大智慧。

## 證券界會港交所 反對期貨夜市



■證券及期貨專業總會代表，與港交所代表會面，堅決反對港交所推行期貨夜市。

香港文匯報記者張偉民 攝

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 立法會議員王國興昨日聯同約10名證券及期貨專業總會代表，與港交所(388)代表會面，堅決反對港交所推行期貨夜市。王國興希望港交所新主席周松崗接納業界意見，及了解其憂慮，持着開放的

態度聆聽業界意見，若港交所一意孤行，將會在立法會就事件提出緊急口頭質詢，以確保本港金融穩定。另外，王國興現已緊急約見證監會及候任特首梁振英，但仍未收到回覆。

港交所有意在今年第三季，推行收市後晚市期貨交易，波幅限制在上下5%，王國興及證券及期貨專業總會連日表達反對立場，昨日與港交所代表會面時，再次要求港交所於試行新制時，應以審慎態度「先試先行」，上下波幅限於2.5%之內，以免港股出現動盪，實行一段時間後再作全面諮詢檢討。他指出，若期指夜市獲通過，只會將炸彈留給下一屆政府。

王國興早前與財經事務及庫務局就此會面，會面後王國興得悉證監會並未批准港交所推出期貨夜市。證券及期貨專業總會會長王國安認為，期貨夜市未必會如港交所預期般，於第三季度推出。

## 李國寶：考慮配股集資建議



■李國寶稱，會考慮小股東配股及增加派息的建議。

香港文匯報記者張偉民 攝

香港文匯報訊 (記者 馬子豪) 核心資本充足率偏低的東亞銀行(0023)，再度放風不排除需要以股本融資。東亞昨日舉行股東會，有小股東建議透過配股或供股集資，以提升資本水平及派息比率，主席兼行政總裁李國寶回應「我們會考慮」，又指該行今年首三個月業績良好。

東亞於今年2月份公布的去年業績，核心資本充足率按年計跌0.4個百分點至9.4%，屬同業偏低水平。儘管管理層多次表示滿意目前資本情況，但昨日股東會已引起小股東的憂慮，表示不介意東亞以配股或供股集資，但同時要增加派息比率。

### 東亞小股東盼增派息率

小股東昨問李國寶，該行派息比率歷年下降，由07年達近70%，至2011年度已跌至48%，較中銀香港(2888)的約60%有所遜色；又直指東亞股價長期低迷，着李國寶可趁股價低時配股集資，加強該行的資本充足率；繼後撥出更多盈利作為股息回饋小股東。李國寶對此回應，會考慮小股東配股及增加派息的建議。

其後有另一位小股東亦指，不介意東亞進行供股，讓小股東亦有機會參與，李國寶則以「多謝你

的意見」作回應。

誠然，此次非東亞管理層首度放風或考慮進行股本融資。副行政總裁李民斌於2月份曾指，尚算滿意目前資本水平，認為已足夠業務發展，但亦不排除日後若出現合適機會，將以任何形式集資。另一副行政總裁、兼投資監總監李繼昌亦指，會先透過調撥內部資源以提高資本水平，如出售非核心物業、次級債務、貿易融資等資產，但未有正面承諾今年內不會進行股本集資。

### 有雷曼迷債苦主會上申訴

在昨日的股東會，再有部分雷曼迷債受害人向李國寶申訴，亦有小股東上前向李國寶遞信，要求李國寶親自處理，盡快作出賠償；李國寶接信後，承諾會盡快處理問題。