

女將創業回馬槍 魯港差異悟職場

于傑穿越行業職位 跌宕磨練學習積累

于傑生於青島，1995年，辦理了香港投資移民。初來乍到，她被香港的秩序規範深深感染，在朋友的服裝外貿公司工作過程中，她不斷地學習、積累。一年半後，躊躇滿志的她又回到了內地，開始了自己的創業之路。十幾年來，于傑在香港做過打工仔，也在內地當過老闆，深刻地感受着兩地職場文化的不同。

■香港文匯報記者 于永傑 山東報道

港人在山東

于傑從小就是一個不守大人規矩的「假小子」。和哥哥不一樣，她不喜歡坐在課堂裡唸書，以致父母都害怕去參加家長會被老師批評。她說：「我是一個不服輸的人，從小就想按照自己的意願去做事情。」而進入社會後，這個大課堂給她的磨練比學校要多得多。

棉紗運韓國 貨款遭騙光

從香港返回內地創業後，于傑選擇了自己熟悉、當時在內地也最為繁榮的紡織、服裝行業。在深圳的工廠區，她拿着紗線樣品一家一家地跑，見不到負責人就在門口等人下班。半年的時間，她的一雙鞋跟都磨平了。功夫不負有心人，經過一番打拚于傑籌措了幾十萬塊錢，終於在山東有了自己的公司，做起了紡織品出口外貿生意。

沒料到公司成立不久，有一年年底，她用全部資金在南方買到一批紗線，臘月二十七于傑趁着春節前最後一班貨船，將紗線發往韓國，連同運輸費共100多萬元。但當她等着進口方打貨款時，對方卻石沉大海杳無音信。因為缺乏自我保護的意識，于傑遭遇到了創業過程中第一次、也是唯一一次重大挫折。「那個春節，我的口袋裡只剩下50塊錢，我連死的心都有了。」于傑現在回想起來，只有苦笑。

最寶貴財富 家人與朋友

正當身處絕境之時，一位從國外回來的朋友邀請她到家裡過年，朋友的父親看出她窘況，給了她莫大的安慰，「那位叔叔說，沒關係，錢賠了還可以再賺，你有什麼困難可以和我說，叔叔借錢給你。」一向要強的于傑最終不得不低下頭，向家裡開口尋求幫助，「我只說賠了十幾萬，一是怕家人擔心，二則還是抹不開面子。」但從這次挫折以後，于傑明白了：朋友和家人是最寶貴的財富。以後她的朋友有了困難，她無不是傾力相助。

曾在港打工 內地當老闆

在香港做過打工仔，也在內地當過老闆。于傑深刻地感受着兩地職場文化的不同。「首先是員工的責任感差異很大。我在香港打工的時候，也會有惰性，但是周圍的環境會帶動你的工作熱情，內地員工的自律性卻差很多。」因此，她會不斷督促自己的員工，採用績效考核。曾經一次，她讓一名通過別人介紹來到她公司的女生洗咖啡杯，洗完的杯壁上卻仍然殘留着咖啡痕跡，「我當時就讓財務發給她遣散費，我一直認為從細節就能看出一個人的品質。」經過這樣的砂裡淘金，現在于傑公司的幾十名員工，都成為她的得力助手。

誠心能交友 積極做公益

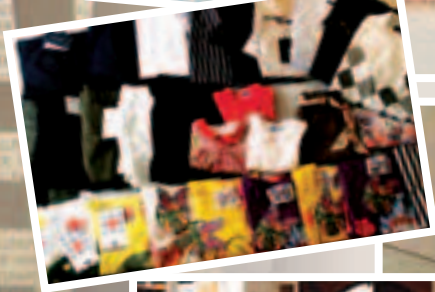
十幾年來，于傑擺過地攤、賣過服裝，也開過公司，開發過房地產。她還擔任了一些社會職務，積極參與公益事務。在內地經商，比在香港需要同更多政府部門打交道，她一直以對待朋友的心態來對待，「以心交心，才會交朋友」。目前她仍經常奔波於香港、上海、青島等地打理自己的生意，但威海成為她的落腳點。最近于傑在威海當地承包下了一片山地，準備開發一座原生態的旅遊度假山莊，她覺得威海乾淨、休閒，是她最喜歡的一座城市，在這裡生活很愜意。

■于傑在港打工學習積累，回山東創業，感覺兩地職場文化的差別很大。受訪者提供圖片

受訪者提供圖片



■于傑自己去西藏，在拉薩小昭寺留影。受訪者提供圖片



■女強人于傑，也有溫婉的一面。受訪者提供圖片

細膩內斂女強人 資助貧困大學生

剛柔兼濟

時隔兩年，記者這次在山東威海重遇于傑的時候，她依然是齊耳短髮、職業套裝，只是精心挑選的配飾使她在颯爽中多了一份俏麗。年屆而立，她的人生似乎開始從飛揚趨於安穩，像一塊鑽石經過歲月的打磨，將刺眼的光芒內斂成從容淡定的氣質。這個不服輸的女性，開始用柔和細膩的女性態度面對她的人生。

酷愛旅行 踏足藏地

經過商界的跌宕起伏，如今她說自己開始明白一個道理「女人不要讓自己太累」。現在無論工作再忙，酷愛旅行的她每年都會給自己放足3個月的假期，背上行囊一個人遠足天涯。

2010年7月份，她一個人去了西藏，正值病毒性流感，醫生勸她趕快離開西藏或者入院治療，而她只要醫生給她開幾盒感冒藥，醫生說除非簽訂「死亡事故責任書」才敢給她這麼治，眼看著一對來自新加坡的夫婦剛剛送去急救，最後她還是簽了。就這樣，她一個人租了一輛汽車去了唐古拉山、看了納木錯湖，最後開到了海拔5,200米的珠穆朗瑪峰大本營。

在西藏，她呆了8天，「那真是一片聖地，在那裡什麼煩惱都忘掉了。」于傑說她計劃每年都要去一次西藏，「我的目標是攀上珠穆朗瑪峰頂」。

換位思考 改變自我

去過她家裡的人，怎麼都不相信這個只有「出得廳堂入得廚房」式的女孩才能收拾出來的房間，是于傑的閨房。她說其實自己內心很羨慕那些可以過小鳥依人生活的女孩。外表堅強的人，內心往往更加脆弱，于傑說自己闖蕩這些年，偷偷哭過很多回，有時甚至會極度悲觀和憤恨。現在她選擇了信仰佛教，「學佛使我學會了換位思考，改變了我很多。」于傑現在資助了6名威海的貧困大學生，她說是家人從小教會了她行善。

雲英未嫁 期遇緣來

談到情感問題，于傑坦言還沒找到自己的真命天子是因為「沒遇到一個能駕馭自己的人」。她說，希望對方善良、大氣、孝順，做事有條理，尤其要有共同的生活愛好，「我最受不了不講衛生、懶散邋遢、有不良嗜好的人。」

無心插柳黃戴謙 穗開酒吧成地標



■黃戴謙經營酒吧誠心待客，因此交了許多朋友，酒吧也成了羊城地標。香港文匯報廣州傳真



■暖色調的壁畫是黃戴謙去泰國旅遊後獲得的靈感，希望能藉此帶給人安全感。香港文匯報廣州傳真

港商 五味鋪

47歲的黃戴謙是位處廣州中心繁華地段兩間地道英式吧的老闆。他祖籍潮汕，上世紀80年代末期移居香港，上世紀90年代中期到廣州創業。他的酒吧，如今已成為在穗港人和外國人首屈一指的消遣去處和食客們尋覓西式佳餚不容錯過的「地標」。對於火爆客源，初表並不在此的黃戴謙頗感意外。一切似乎無心插柳，但卻因為他的親和從容和張弛有度而水到渠成。

初衷聚友聊天 賺點小錢

黃戴謙的酒吧大象堡是個足球吧，推門可見室內設計均採用中世紀歐洲古堡的古樸和凝重的裝飾風格：粗獷的牆面，高雅的壁畫，英倫的陳設，在橙黃燈光的籠罩下，散發着濃郁異國情調。黃戴謙坐在吧台前的高腳椅上等待記者，臉上散發出被悠閒生活氤氳出的溫和閒散。有多久沒認真鄭重地計較過一件事了？黃戴謙笑言已不記得。就連他最早在廣州開酒吧的初衷，也不過是「有個地方能齊聚好友，喝酒談天，閒或賺點小錢」的簡單理想。

處處掛滿電視 播放足球

黃戴謙說，當時為酒吧取大象堡這個名字，也是希望能如大象般給人溫和穩重的感覺。雖然沒有Show吧的活色生香，但懸在各個角落的電視，播放着精彩的足球賽事，在附近上班的老外們下班後可以品嚐地道的德國黑啤，聊天看球，一享工作之餘的暢快愜意。「早在1997年我們就成立了大象堡足球隊，每周跟本地球隊打兩場比賽，來來去去的球友成了這裡的常客。」

遇上投緣客人 直接免單

因為經營着酒吧，黃戴謙交遊廣闊。雖然他每周待在吧裡總共不會超過12小時，但只要他一露臉，就會有源源不斷的人上前和他打招呼。「Hey, Jackie (黃戴謙的英文名)，今天過來啦？」「Jackie, 新出的派很好吃！」「你是Jackie吧？幸會幸會，我在吧裡留言板釘着的照片上看到過你和我朋友的合影。」每到這時，黃戴謙就會好脾氣地笑着——一回應，而後給人贈送點啤酒或者甜品，遇上聊得投緣的就直接免單。他

告訴記者，其實有些客人他已沒有印象，但是衝着別人這份心意，他就不好意思拂逆了盛情。「來這兒消遣都是想忙裡偷閒放鬆心情的，如果我的舉手之勞就能讓他們滿意而歸，何樂而不為？」

聘南洋服務生 不怕薪高

由於酒吧十分受外國人士的喜愛，黃戴謙特意聘請了菲律賓籍、馬來西亞籍等母語為英語的服務生以便能提供更好的服務。一個外籍服務生的薪酬往往要比本地人高出40%至80%，但黃戴謙不以為意。他笑瞇瞇地說，「薪酬雖然是給高了，但是回頭客卻因此增多，你說我到底是虧了還是賺了呢？」

黃戴謙在2000年新開的酒吧&餐廳主推廣愛爾蘭主題，為了能做出更迎合外籍朋友的口味的產品，他特意找了一位愛爾蘭人合夥，並放心地把酒吧交給他全權打理，以一句「對於愛爾蘭，Darren(合夥人的名字)比我懂得更多」便輕輕帶過。

父子秉性傳承 閒散自由

比起耗費時間猜忌懷疑，黃戴謙覺得提高家人生活品質才是正經事。他的一對子女目前正在美國加州讀中學，每年時逢復活節和聖誕節的假期，黃戴謙就會攜妻子飛去與他們相會，然後一同去其他國家遊玩。兒子從小受父親感染，心態輕鬆自由，在作文中寫下對未來理想工作的期待就是「我的工作不但薪水豐厚，而且可以周遊世界」，並特別得意地在越洋視頻中讀給黃戴謙聽。這換了任何一個正經的中國父親都受不了，可黃戴謙卻被逗得哈哈大笑，鼓勵兒子道：「好！有理想就好！」

旅遊獲取靈感 設計裝修

為了寬慰妻子急於糾正兒子世界觀的心情，他還以自己為例說：「你看，我對酒吧裝修設計的靈感都是從旅遊中得來的，客人們都滿意的不得了。我現在的工作不就是『不但薪水豐厚，而且可以周遊世界』了嗎？誰敢說我們兒子以後不會這樣呢？」

■香港文匯報記者李叢書 廣州報道

■每當有球賽的時候，大象堡酒吧內總是熱鬧非凡，擠滿了中外客。香港文匯報廣州傳真

