

# 「新版合作社」的則戎樣本

# 貴州報

客觀 直面 理性 熱忱

2012年第6期(總第25期)

貴州頻道: <http://gz.wenweipo.com>

新聞熱線: 86+851+6860861

投稿郵箱: [gzhkwwp@163.com](mailto:gzhkwwp@163.com)

2006年,正常年景,黔西南州興義市則戎鄉,部分老百姓將長了好幾年的金銀花挖掉。2010年,貴州大旱,老百姓將金銀花當成命根子,動用十萬礦泉水瓶「滴灌保苗」,被彼時前來視察工作的溫家寶總理譽為「貴州精神」。

三年時間,反差為何如此之大?被公認為新時期中國首家農民合作社創始人的姜柏林認為,中國「三農」問題的根本,是農民經濟的非組織化與社會經濟的組織化矛盾。幾年一路走來,則戎似乎提供了一個組織農民爭奪市場話語權的成功樣本。

香港文匯報 記者 路艷寧 虎靜 興義報道



■2010年4月4日,溫家寶在則戎鄉冷洞村指導抗旱救災,並與當地幹部群眾交談,總結出「貴州精神」。前排右二為朱昌國。

贊譽

## 金銀花與「貴州精神」

「這塊石頭上爬的金銀花已經長了六七年了,每年能賣三百多。那一塊石頭上長的時間比較長,能賣四五百。」一提及金銀花的效益,冷洞村村支書朱昌國就像關不上的話匣子。記者注意到,冷洞村的金銀花大多種植於石叢見裡,所以大多是論石頭賣的。

藏匿於黔西南大山中的冷洞村,石漠化十分嚴重,全村80%的土地都是石頭,人們窮的叮當響。2003年,朱昌國為全村人瞄到一個致富門路:金銀花的藥用和營養價值日益受到人們青睞,村裡石頭山上野生的金銀花不但好養,還能有效治理日益嚴重的石漠化。有石頭作天然支撐,金銀花不和莊稼搶佔耕地,還節省了搭架子的成本。

一些村民心存疑惑:「種包谷還能當飯吃,種金銀花成嗎?」為慎重起見,朱昌國先引進4000株金銀花種苗,在自家地裡搞起了試驗。第二年,他的金銀花長勢喜人,還拿到了退耕還林補助。隨後,冷洞村所在的則戎鄉為調整農業產業結構,大力推廣金銀花種植。由於金銀花耐旱、田間管理簡單、經濟效益高,漸漸地,全村光禿禿的石山地上籠籠鋪滿了金銀花。

撒播金銀花,五年可採摘,栽種花苗,三年見成效。2007年冷洞村金銀花豐收,600元的人均年收入迅速被拉漲至2600多元。55歲的村婦鄭繼淑是個苦命人,丈夫和母親雙雙患癌去世,房子又遭了火。若不是她跟著朱昌國種了七八年金銀花,「日子肯定熬不過來。」如今,她們家也起了兩層小樓,每年收入上萬元。

2010年,貴州遭遇百年一遇的大旱,縱使抗旱能力強的金銀花也耐不住烈日,開始大面積枯萎。以色列的滴灌技術啟發了朱昌國。他將一個礦泉水瓶倒過來,用細釘子在瓶底鑽個眼,然後將其瓶蓋一頭埋進金銀花根部進行滴灌。

試驗取得了成功。朱昌國開始手把手指導村民們灌溉金銀花。沒有礦泉水瓶,通過找州電視台、上街募捐……十萬多個礦泉水瓶在短短幾天就匯集到了冷洞村。全村六百多畝金銀花保住了。

2010年4月4日,國務院總理溫家寶視察冷洞村,為旱災下冷洞村人不屈不撓的精神所感動。他說,冷洞村「不怕困難、艱苦奮鬥、攻堅克難、永不退縮」的精神,就是貴州精神。

見解

## 「落地」與創新

「從各地包括黔西南的實際看,規範運轉的合作社很少見。則戎金銀花合作社是真正意義上的合作社。」長期關注則戎的黔西南州副書記廖飛接受媒體採訪時說,「其實則戎就是讓「合作社法」在當地落地而已」。

「則戎金銀花合作社的入股和分紅機制,並非我們發明創造。我們只是在落實國家的相關政策法規。」廖飛表示。

廖飛說,「5+1」專業合作社模式有6個制度設計,其中規定社員必須繳納股金,每股500元,至少入一股。廖飛強調,這是合作社與協會的區別。這樣社員投票時就會很慎重。也可以多入股,但與公司不同的是,即使有多個股份,每個農戶一般也祇有一票表決權。返還利潤時也不按股份,而是按交易量返還。這兩點是合作社與公司的區別。」

此外,結合黔西南州實際,廖飛還自創了兩條原則:引入職業經理人團隊,合作社的收益需要為村集體提供相應的工作經費。朱昌國有文化、懂電腦的兒媳婦張世慧擔任理事長,成為為社員打工的職業經理人。



■廖飛(中)視察則戎鄉冷洞村金銀花種植基地。

回放

## 建合作社冀「說得上話」

事情還要從冷洞村種植金銀花說起。

為響應國家退耕還林政策,治理石漠化,也為了讓窮山溝富起來,冷洞村村支書朱昌國帶領全村人在漫山遍野種起了適合石漠化地區生長的耐旱經濟作物——金銀花。

2006年,最先種下的一批金銀花苗開始收穫,滿懷豐收喜悅的農戶被潑了冷水,來收購的公司將價格壓得非常低:花蕾兩塊五一斤,花朵一塊錢一斤。村裡人知道,外面的行情比這個高多了。但農民沒有銷售渠道,金銀花祇能賣給這家公司。別的地方行之有效的「公司+農戶」模式讓這裡的村民十分糾結。

一氣之下,很多人將已經長成的金銀花拔掉,改種玉米、花生。有些村民甚至與前來勸阻的朱昌國起了衝突。看着已經長成的金銀花被拔掉,朱昌國心痛不已。在極力安撫群眾情緒的同時,朱昌國感到,祇有參加專業合作組織才能在市場交易中「說得上話」。

在朱昌國的帶領下,幾個農戶發起成立了合作社。2008年12月,冷洞村金銀花種植專業合作社在當地工商局注冊成立,注冊資金為8萬元,朱昌國和另外五人成為第一批社員。在當地黨委政府的幫助下,合作社還建起了自己的加工廠。他們期待著來年大干一番。



■冷洞村村支書朱昌國

## 「取來了真經」

2009年5月,又到了收購金銀花的季節。成立半年的合作社運轉得並不如意,參加的村民不多。合作社,村民們並不陌生。「上世紀五十年代成立的合作社,村民們並不陌生。」

作用

## 借合作社破題「三農」

在去年7月2日舉行的國際合作社日,聯合國秘書長潘基文在致辭時稱:「合作社注重價值觀的鮮明特點使其即使在艱難歲月也能繁榮昌盛,證明自己是百折不撓生命力強的商業模式。合作社的成功迄今已幫助許多家庭和社區擺脫陷入貧窮的命運。」

全國第一家農民合作社創始人、21世紀中國農民合作社經濟主導課題人姜柏林在《三農與合作社問題》中表示,中國「三農」問題的根本,是農民經濟的非組織化與社會經濟的組織化矛盾。新時期的農業合作社,是在農村家庭承包經營基礎上,同類農產品的生產經營者或者同類農業生產經營服務的提供者、利用者,自願聯合、民主管理的互助性經濟組織,在農村流通領域撮合成交或組織農產品交易,迎合了農業、農村和農民(三農)的發展需求。

據農業部農村合作經濟經營管理總站副站長趙鐵橋透露,截至2011年第三季度末,全國依法注冊登記的農民專業合作社達48.43萬家,實有入社農戶3870多萬戶,農民專業合作社已發展成為農村地區的第四大市場主體。

社讓大家都餓怕了。」不少人因此拒絕入社。更讓朱昌國鬱悶的是,原來壓價收購金銀花的那家公司與合作社打起價格戰,把生花價格抬高了一倍。由於收購生花都是現金結算,合作社的流動資金很快枯竭。朱昌國甚至開始抵押房產。

湊巧的是,掛點幫扶則戎鄉的黔西南州副書記廖飛正好分管全州三農工作。聽說金銀花合作社的困難後,廖飛來到冷洞村實地調研。他的藥方有二:一是「冷洞村金銀花種植專業合作社」更名為「則戎金銀花合作社」,面向全鄉吸收社員;二是按照「5+1」專業合作社模式規範合作社,實現民主管理,建立風險對衝和利益共享機制。

「5+1」專業合作社模式的6個製度設計,打消了小戶的顧慮。股金與分紅無關,祇是按略高於銀行同期利率獲得股息。按照賣給合作社生花的多少分紅。股金再多,如果不賣生花給合作社,一分錢的返利也沒有。這些規定圍繞合同價建立了風險對衝機制,花農與合作社之間形成利益共同體。市場價格波動時,收益和虧損由合作社吸收。合作社給農民提供穩定的合同收購價,農戶旱澇保收。合作社將生花加工為干花,並負責銷售,每年以現金方式將60%利潤返還給花農。改制後,村民發現這種合作社和以往不同,紛紛打消顧慮,加入了合作社,朱昌國又開始忙碌起來。

## 按交易量返還

為保證貨源,合作社採取了按交易量比例返還的機制:盈利中扣除40%作為合作社的擴大再生產(包括理事會工作經費、機器損耗、市場價格低時的保護價補貼、合作社再發展等)費用外,其餘60%都按照交易量返還給社員。

比如:某年合作社共收購了1000斤鮮花,每斤收購價10元。賣出的市場價格為12元,則有2000元盈利,該返還所有社員的利潤為2000×60%=1200元。老王一共賣給合作社100斤花,佔總收購量的10%,那麼應得返還1200×10%=120元。

2009年,合作社的效果立馬顯現出來:合作社打贏了與興義的那家公司收購生花的價格戰,村民生花出售價沒有低於9.5元一斤;合作社收購鮮花支出約52萬元,加工干花近12噸,銷售收入70多萬元,



■當地人說起金銀花,都是「那」簇能賣多少錢。



■在冷洞村第一間金銀花烘乾廠,這種能夠有效抵禦市場風險。

賺了近20萬。

當年7月,運用新模式後的興義市則戎金銀花合作社在冷洞村舉行了成立以來的首次利潤返還儀式。按照合作社章程規定,共向20名社員和出售100斤以上金銀花的55戶村民兌現了5.4萬元的利潤返還金。其中,社員的按與合作社交易量每斤1.78元進行返還。為了鼓勵種植,也對非社員按每斤0.8元進行返還。

「當時賣得4000多塊錢,最後返得1300多塊。」村民李興友告訴記者,他家7口人種了12畝金銀花。三年來,合作社共返還社員利潤50多萬元。

記者問村民:「有沒有想過將合作社扣下的40%利潤也分了?」他哈哈一笑:「那樣子機器壞了怎麼修?到不好的年景,合作社又拿什麼保證我們的收益?祇有合作社發展了,我們才能掙更多的錢。」

有了效益後,人們紛紛加入合作社。目前,則戎金銀花種植專業合作社共有社員103戶,金銀花種植面積近1200畝、種植基地400畝,並向當地信用社貸款建立了一條年加工50萬噸的金銀花生產線,主要進行生產烘乾。



■通過種植金銀花,昔日石漠化十分嚴重的冷洞村已是滿山綠意。

話你知道

## 農民合作經濟組織的由來

1844年,為應對零售商壟斷,英國羅維代爾鎮28個失業紡織工人自發成立「公正先驅者消費合作社」,成為世界公認的第一個合作社。其章程規定的社員入社退社自由、管理民主、按社員交易量分配盈餘等原則。目前,美國、新西蘭、澳大利亞等農業經濟發展高度集中的國家都採用合作社發展模式,羅維代爾原則也成為世界公認的合作社原則。

新中國成立後,我國在農業、商業和手工業中普遍實行了合作化道路。但在長達20年的人民公社體制下,受行政性計劃經濟影響,這種農民合作經濟組織越來越不適應經濟發展的要求。

改革開放後,農村實行家庭聯產承包責任制,極大調動了廣大農民的生產積極性,促進了農村生產力發展。隨著市場經濟的發展,一家一戶的分散經營很難抵禦市場風險。在這種情況下,農民便選擇了互助

合作。進入20世紀90年代後,全國各地都在積極探索發展和完善各種合作經濟組織,自願、自治和民主管理是合作社制度最基本的特徵。目前最新型的合作社功能為社員提供交易上所需的服務,與社員的交易不以盈利為目的。合作社的盈餘,除了一小部分留作公共積累外,大部分要根據社員與合作社發生的交易額的多少進行分配。實行按股分紅與按交易額分紅相結合,以按交易額分紅為主,是合作社分配制度的基本特徵。

為了支持、引導農民專業合作社的發展,規範農民專業合作社的組織和行為,保護農民專業合作社及其成員的合法權益,促進農業和農村經濟的發展,我國於2007年7月1日開始實施《中國人民共和國農民專業合作社法》。