

「要重點支持實體經濟特別是小型微型企業的發展，同時也要深刻認識到目前中國小微企業經營狀況不容樂觀」，在3月5日召開的十一屆全國人大五次會議上，國務院總理溫家寶向大會作政府工作報告時七次提及小微企業，小微企業的現狀與未來發展已經得到國家領導人的深切關注，作為「中小企業之家」的台州三家商業銀行感受到了暖暖的春意。

台州三家商業銀行，服務小微企業20年，用東方智慧破解世界金融難題。

溫家寶稱讚：「銀行辦得好，中國的尤努斯」。

銀監會主席尚福林曾經這樣評價台州商業銀行：中小企業是城市的沙漠地帶，台州商業銀行的做法使中小企業找到了城市綠洲。

「台州的商業銀行是浙銀品牌的重要組成部分」，浙江省委書記趙洪祝在經濟工作談話中不止一次的提出這個觀點。

■香港文匯報記者 章子峰、鄭忠成、茅建興、田甜、潘恆 杭州報道



■2009年2月10日，王鈞董事長應邀參加2009年國務院《政府工作報告》徵求意見座談會，溫家寶總理讚揚奉隆「銀行辦得好，中國的尤努斯」。

浙江經濟文化力量

之七



香港文匯報 WEN WEI PO

用東方智慧 破解世界金融難題

專訪全國人大代表、台州市委書記陳鐵雄

鎖定服務小微企業20年

兩會召開前，我們有幸邀請到全國人大代表、台州市委書記陳鐵雄，就台州三家商業銀行服務小微企業這一話題，進行了近一個小時的交流暢談。

陳鐵雄書記是一位從基層、從山區走出來的幹部，曾擔任過鄉鎮幹部、縣委書記，07年擔任台州市市長，09年擔任台州市委書記，至今在台州已有5個年頭。他熟悉台州，了解台州，他總是這樣描述台州人，台州人就是靠着一股敢闖敢拼、百折不撓的精神，吃別人吃不了的苦，賺別人看不起的錢，推動了台州民營經濟的發展。台州商業銀行的這番前景就是應了「賺別人看不起的錢」服務於小微企業而成就的。

陳書記接着說：「是台州民營經濟，台州製造業的發展，為台州商業銀行的發展壯大提供了空間。凡是有台州商人的身影處，就有商業銀行信貸員的跟隨。台州銀行不僅為台州的發展創造了環境，同時又成了發展環節中與企業互相支持的利益鏈。」

「貨幣政策一緊縮，小微企業就遭殃」，行業內盛傳的口頭禪，似乎成了小微企業宿命式的結局；然而，與之截然相反的是，地處浙江省沿海中部的台州，作為全國唯一有三家城市商業銀行(台州銀行、浙江泰隆商業銀行、浙江民泰商業銀行)的地級市，20載時光，想小微企業之所想，急小微企業之所急，成就了城市發展和金融發展的「雙塔」。銀監會主席尚福林曾經這樣評價台州商業銀行：中小企業是城市的沙漠地帶，台州商業銀行的做法使小微企業找到了城市綠洲。

本報記者在採訪台州市委書記陳鐵雄時，他感慨萬千：「台州的三家商業銀行，鎖定服務小微企業已經近20年了，而這一個理念比中央提出的要服務小微企業的口號整整早了20年。」

政府放權發展金融業

「台州城市商業銀行的發展，有賴於台州的開明政策」，民泰銀行郭伯成說出了心裡話。縱觀浙江省全省十一家城市商業銀行，只有四家是公司化管理的，其中三家在台州。全國有147家城市商業銀行，台州獨有三家，這在全



■民泰銀行大樓

國是唯一的。台州的三家城市商業銀行，不管是董事長、行長的任命，系統的運營，都是市場化運作、公司化管理，政府不預備，政府不參與經營管理活動。這都有賴於政府的開明政策，敢於承擔責任的決心。這樣的市場化運作，才使得台州的商業銀行得到了巨大的發展。

而台州的歷任領導，對於城市商業銀行的重視，也都是如既往一以貫之。郭伯成表示，2006年以來民泰銀行各項指標顯示，年均增長達40%。前年，銀監會出台引導鼓勵設立新型金融機構的政策，其中就包括鼓勵村鎮銀行的發展。中國目前的金融體系中，缺的不是服務大企業的大銀行，而是服務小微企業服務三農的小銀行。

據悉，為更好地發揮金融業在促進地方經濟發展中的作用，台州已出台了《台州市金融業發展「十二五」規劃》，提出了戰略目標。到2015年，台州將形成鮮明特色的全國性「一市三區」，即具有全國影響力的「兩小」金融特色城市、民營金融先行區、小企業金融服務示範區和創新金融試驗區。「十二五」期末，台州金融業將實現年平均增長18%，佔台州市GDP和第三產業增加值的比重達到10.9%和23.8%。此外台州也將本著立足台州本土、輻射長三角地區、面向全國的思路，逐步提高台州銀行業的影響力和知名度，營造台州銀行業服務特色品牌。尤其在「十二五」期間，台州銀行、泰隆、民泰三家城市商業銀行將跨區域設立分支機構20家，控股村鎮銀行20家，逐步打造成總部在台州的全國性小企業專營銀行。

截至目前，台州三家銀行貢獻稅收26個億，總資產達到了1500個億，總資產預計在「十二五」下半階段翻一番，累計達到3000-3200個億。用成績說話，一直是台州三家商業銀行不變的宗旨。



■泰隆銀行客戶經理在走訪五金城客戶

三家商業銀行概覽

項目內容	民泰銀行	泰隆銀行	台州銀行
前身	溫嶺市城市信用社	泰隆城市信用社	浙江黃岩路橋銀座城市信用社
網點	35家	46家	79家
服務範圍	台州、寧波、杭州、義烏、上海、麗水、舟山	台州、麗水、杭州、寧波、金華、山海、衢州、蘇州	台州
員工人數	3000多人	4000多人	4800多人
發展側重點	對外發展	一半對內，一半對外	本土發展
2011年末總資產	407.09億元	476.64億元	582億元
2011年度貢獻稅收	3.2億元	4.75億元	6.8億元
累計向中小企業貸款筆數	20多萬筆	30多萬筆	
累計向中小企業貸款總額	1000多億元	1500多億元	
共扶持企業家數	5萬多家	10萬多家	



■民泰銀行捐贈50萬幫助四川災區廣元市重建敬老院

「道義擔保三品三表」 破解世界金融難題

作為專注於服務本地小微企業的代表銀行之一，台州銀行近來加大了對小微企業的支持力度。與區政府合作，向企業發放節能貸款案比比皆是。根據相關政策規定，項目「特別為那些按常規不能獲得綠色投資融資機會的小微企業而設」，資產低於500萬元的企業將優先得到安排。這種由政府與銀行共同扶持小微企業的綠色金融做法，目前在全省範圍內尚屬首創。

泰隆銀行在專注小微企業這一點上，做法也毫不遜色。特色服務主要體現在對一種家文化的嘗試和傳遞，無論是在對外的借貸服務，還是內在的員工文化，都做出了標新立異的探索。它探索將傳統的親情和誠信融合在一起，推出了「小企業主貸款、親人友人恩人擔保」的道義擔保貸款，提高了違約成本，有效防範了客戶的道德風險，達到了事後的低成本違約懲罰。

民泰銀行是這支「輸血隊伍」中的有力成員。民泰銀行郭伯成表示，台州市商業銀行的發展，除了政府的開明政策以外，也逢國家扶持小銀行發展的良好機遇。前年，銀監會出台引導鼓勵設立新型金融機構的政策，其中就包括鼓勵村鎮銀行的發展。中國目前的金融體系中，缺的不是服務大企業的大銀行，而是服務小微企業服務三農的小銀行。「台州的商業銀行是浙銀品牌的重要組成部分」，浙江省委書記趙洪祝在經濟工作談話中不止一次的提出這個觀點。

三品三表

一般而言，中小企業貸款風險比較大，商業銀行都要求企業必須具備嚴格的擔保和質押品。否則，很難貸到款，而銀行也可能收不回這筆錢。而台州的泰隆銀行憑「三品三表」就會給中小企業作出「輸血」的決定。三品三表——就是根據人品、產品、押品，水表、電表和海關報表測算後，最終來定下授信額度。無論是「三品」這樣的軟信息，還是「三表」這樣的硬指標，正如陳鐵雄所說的，「實實在在的『三品三表』的調查，讓台州的民營銀行都很好地控制了風險，讓小微企業真正得到實惠」。

「泰隆、民泰能走出去，那就是基於彼此間的一種信任。它的觸角所觸及的地方，不僅是經濟上的延續，更是台州人文、歷史、文化的延續。」陳鐵雄這樣評價台州的商業銀行。

「言不信者，行不果。」當我們過渡去時代的軸印，回歸現代金融發展之時，依然能夠清晰地回歸誠信的價值所在，這或許就是浙江台州的三家商業銀行為我們所做的有關它的最好的詮釋。

可以複製的樣本

【新聞鏈接·記者評述】
小微企業如何順利融資，金融末梢如何能得到充分給養，是中國下一步金融改革繞不開的重要議題。

在兩會政府工作報告上，溫家寶強調，要優化信貸結構，加強對符合產業政策、有市場需求的小企業特別是小型微型企業的信貸支持，切實降低實體經濟融資成本；要規範各類借貸行為，引導民間融資健康發展。

截至2011年，全國登記註冊的私營企業已經超過900萬家，個體工商戶超過3600萬戶。而據全國工商聯最近的一份調查報告顯示，90%以上受調查民營中小企業表示，無法從銀行獲得貸款，全國民營企業在過去三年中，62.3%的融資來自民間借貸。

窮則變，變則通。如何破解這一融資困局，已成本屆兩會上浙江代表的熱題。娃哈哈集團董事長宗慶后呼籲打破金融壟斷，鼓勵創辦純民營銀行，為小微企業服務。飛躍集團董事長邱繼寶更加細化，建議利用中國郵政儲蓄銀行廣泛的覆蓋面，設立服務網絡。正泰集團董事長南存輝則說，以創建溫州金融改革綜合實驗區為契機，是時候放開金融業對民營資本的機構准入了。

金融創新步入改革「深水區」。如何更好服務小微企業，暢通融資渠道，已被提到了一個相當的重視高度。從中央到地方，各界都在發揮智慧，群策群力。台州商業銀行用東方智慧，破解世界金融難題，為我們提供了樣本。