

聚焦兩會·關注中國

2012 全國兩會專輯

「十二五」新起點 新發展

# 雲南農信社

## 60年風雨歷程 大變革贏得大發展

暨2012年度工作會



■省聯社領導出席省聯社第二屆社員大會第四次會議暨2012年度工作會



■雲南農信社21000名員工始終堅守「誠信服務、合作共贏」的理念服務雲南。

### 發展之路：省聯社成立掀開新篇章

改革發展的道路從來都是不平坦的。從最初的農村合作組織，到併入人民公社；從1980年農村信用社交由農業銀行管理，到1996年先後由人民銀行和銀監局實施金融監管和行業管理，農村信用社經歷了艱苦曲折的改革發展之路。

2003年6月27日，國務院印發《深化農村信用社改革試點方案的通知》，把信用社的管理權交給省級政府負責，並成立省級聯社，對信用社實施管理、指導、協調、服務。

2005年3月28日，省聯社正式成立，掀開了雲南農信社改革發展的新篇章，農村信用社走上改革發展的快車道。

從「各自為政」到「集團作戰」，從粗放管理到規範管理、合規經營，從虧損嚴重到社盈餘，從手工記帳到「網上銀行」，從存款550億到3167億，存貸款規模全省第一……

省聯社有關負責人表示，「改革之初，農村信用社「百廢待興」。為實現省委、省政府交給的改革發展目標，我們解放思想，切實破除因循守舊的思想障礙，制定了「深化改革、規範管理、創新發展、嚴格風險」的發展戰略，創造性地進行了一系列改革創新，衝破了一個個禁區，攻克了一道道難關，登上了一個個新的高峰，實現了一年一個台階，七年翻五翻的輝煌業績。」

### 發展經驗：大膽嘗試體制機制改革

中國改革開放三十多年以來的經驗表明，體制方面的改革往往是最困難的，也是最關鍵的。省聯社成立後，雲南農信社首先在法人產權改革上進行了大膽嘗試，法人機構數目由改革前的1403個降至129個。

通過統一法人產權改革，取消了鄉鎮一級基層信用社的法人資格，建立了以縣為單位的統一法人；開展了增資擴股，向農民、自然人和工商企業募集股金，進一步明晰了產權關係，建立健全了「三會」（社員大會、理事會和監事會）制度，完善了法人治理結構，基本形成了決策、監督、執行相互制衡的法人治理結構，確保了管理的規範性、合規性，促進了

自1952年雲南首家農村信用社成立至今，雲南省農村信用社（簡稱雲南農信社）已經走過60年的風雨歷程。60年，在歷史的長河中只是短短一瞬間，但對雲南農信社來說，卻經歷了太多的起伏跌宕、艱苦曲折。直到2005年雲南省農村信用社聯合社（簡稱省聯社）成立，雲南農信社經歷了由弱到強、由小到大的華麗蝶變，一舉成為存貸款規模全省第一的雲南金融業巨擘。雲南農信社60年的艱苦探索，尤其是省聯社成立以來的發展成就，是整個中國農信社系統在改革發展道路上不斷探索、大膽創新、勇攀高峰的真實寫照和生動例證。

■香港文匯報記者 李守清 昆明報導

管理水準的全面提升。

改革，意味着不斷探索、不斷創新。為打破計劃經濟體制遺留下的「大鍋飯」、「鐵飯碗」和「鐵交椅」，全面轉換農信社的經營機制，省聯社按照「以人為本」、「科學發展」的要求，積極穩妥地推行了以勞動用工制度、人事管理制度和收入分配制度為主要內容的「三項制度」改革。

風雨歷數載，彈指一揮間。如今，全省129家縣聯社完成了「三項制度」改革。改革打破了陳規陋習，使幹部員工的積極性和創造力得到空前激發和提高，促進了管理水準、工作效率和人員素質的全面提高，促進了業務的快速健康發展。

人才是農村信用社發展的第一資源，是發展的原動力。七年來，全省農村信用社共招收引進了4000多名大學畢業生，充實到基層一線加強培養和鍛煉。目前，許多近幾年畢業的大學生逐步走上中層管理崗位，成為農村信用社未來發展的中堅力量。

### 發展成就：存貸款規模居全省第一

大刀闊斧的改革，孜孜以求的創新，使歷經滄桑的雲南農信社釋放出巨大的發展能量。2005年以來，在省聯社的帶領下，雲南農信社以改革為動力，以科技為引領，以創新求發展，以管理防風險，以服務樹形象，打破了阻礙發展的一個個「瓶頸」，完成了鳳凰涅槃般的浴火重生。

截止2011年末，雲南農信社資產總額達3705.69億元，為改革前的4.23倍；存款餘額3166.97億元，貸款餘額1946.52億元，分別為2004年改革前的5.74倍和5.08倍，人民幣存款規模躍居雲南省金融機構第一位，居中國西部農信社第二位；實現財務收入218.17億元，淨利潤36.99億元，為改革前的92.48倍；129個縣實現縣縣盈餘，歷年虧損掛帳9.53億元全部消化完畢；股本金75.2億元；資本充足率達到12.55%；撥備覆蓋率221.7%，其中，貸款損失準備充足率達286.61%，抗風險能力大幅增強，各項綜合指標列全國農信社系統第十一位。



■2011年，雲南農信社先後獲得10多個國家級、省級榮譽。

2011年，雲南農信社先後獲得支農先進集體、支農先進個人、最佳農戶金融產品創新、最佳微型創業金融產品創新、最佳農村金融服務銀行、服務三農突出貢獻獎、服務中小企業創新大獎等10多個國家級、省級榮譽，雲南農信社的產品創新、優質服務得到社會各界的廣泛認可。

雲南省委常委、省委秘書長、副省長曹建方曾評價說，「雲南農信社

經過7年的改革創新，取得了驕人的成績，獲得了跨越式發展，進入了歷史上最好最快的發展時期。農村信用社的改革是成功的，體制和機制是充滿活力的，服務地方經濟的貢獻是突出的。」

省聯社有關負責人表示，2012年雲南農信社除一如既往地發揮「農村金融主力軍」的作用外，還將加大創新力度，全力做好支持新一輪西部大開發以及「橋頭堡」建設的金融服務工作，服務好與橋頭堡建設密切相關的「三農」、中小企業、農業產業化龍頭企業、水利、農村水電、特色產業發展、特色產業基地、城市群、機場、鐵路等交通基礎設施建設等，培育新的競爭優勢。

今年1-2月份，雲南農信社新增貸款117億元，其中80%用於春耕生產抗旱救災保民生和支持小微企業。特別是2月份，省聯社還積極向人民銀行昆明中心支行申請，特批了貸款規模15億元專門用於抗旱救災。

## 62億貸款為創業者輸血

2011年，雲南農信社克服宏觀調控壓力大、信貸規模緊的困難，採取調整信貸結構投向、下達信貸資金規模、分解目標任務、提高授信額度等多項措施，加大信貸投入，全年累計向5.17萬人發放「貸免扶補」創業小額貸款31.28億元，人均貸款額度達6萬多元，帶動了17.92萬人就業，為促進大學生、下崗失業人員、返鄉農民工創業就業和勞動密集型小企業發展提供了強有力的信貸資金支持。

巍山縣廟街鎮新華村村民鄭女士夫婦因常年在外打工無法照料孩子和贍養父母而苦惱，想自主創業又缺乏啟動資金。去年回家過年，聽說本村被列為生豬養殖重點扶持村，許多村民在信用社貸款養豬致富的事後，1月2日，夫婦二人抱着試一試的心理，向巍山農村信用聯社和就業中心遞交了「貸免扶補」創業小額貸款申請書。沒有想到1月4日巍山聯社的信貸人員就上門來進行貸前調查，並當即決定發放「貸免扶補」創業貸款8萬元給他們養豬。現在，鄭女士總投資13萬元的養殖場已建成，共有畜廄10間，飼料倉庫1個，現有存欄生豬30多頭，生豬生長情況和市場前景良好。夫妻二人現在吃住在養殖場，對新的生活充滿了信心。

2012年，雲南省政府提出了「6618」的小額擔保貸款目標。即通過「貸免扶補」創業小額貸款扶持6萬人、通過小額擔保貸款扶持6萬人、通過勞動密集型小企業貸款扶持1000戶小企業，全年新增發放貸款達到80億元。省聯社將根據省政府分解的任務，進一步加大信貸投放力度，全力支持創業促進就業工作。

## 28億貸款興水強滇



■28億貸款興水強滇。圖為賓川縣信用合作社支持農戶打抗旱機井。

近兩年來，雲南農信社認真貫徹省委、省政府「興水強滇」戰略部署，積極發揮地方金融機構服務地方經濟建設的作用，從抗旱減災、保障民生的高度，把支持全省水利建設作為夯實「三農」發展基礎的一項重要工程來抓，積極爭取信貸規模，不斷加大對全省水利建設的貸款投放。

2011年，全省農村信用合作社4次累計發放了189401萬元水利建設專項貸款，加上2010年度已發放的94423萬元貸款，貸款總額達到283824萬元，共支持了全省85個水源工程和431條幹支渠建設，為確保全省「五小水利工程」建設的順利推進做出了積極貢獻。

據悉，農村信用合作社將根據與雲南省水利水電投資有限公司簽定的《抗旱應急水源工程建設專項貸款意向協定》，從2010年至2012年，每年貸款20億元用於支持包括100件在建大中型和小型水源工程、新建100件以上骨幹水源工程、100萬件以上「五小水利」工程和病險水庫除險加固等水利專案建設。

## 紮根農村 支農惠農 新增貸款七成投向「三農」

情繫「三農」是雲南農信社一貫的宗旨。多年來，雲南農信社始終堅持「立足三農，服務城鄉，支持中小企業，促進地方經濟社會發展」的市場定位，積極發揮「農村金融主力軍」作用，通過實施「惠農金橋行動計劃」，積極創新金融產品，持續加大涉農貸款投放，為「三農」發展提供了個性化、多元化的金融服務。其信貸產品獨具特色、



■雲南農信社加大農業產業化信貸投入，支持農業龍頭企業做大做強。

豐富多彩：包括農戶建房小額貸款、市場商戶創業貸款、「貸免扶補」小額創業貸款、林權抵押貸款、特色農業貸款、共產黨員聯保貸款、中輟科技示範戶貸款、生豬養殖貸款等。為解決農民「貸款難」問題，省聯社大膽創新，將「農戶小額信用貸款」和金碧卡的功能進行整合重組，研發出了功能強大、方便實惠的「金碧惠農卡」，讓農民貸款更加方便、快捷、實惠。

### 涉農貸款超1400億

2011年，雲南農信社克服信貸規模調控的影響，不斷調整信貸結構和投向重點，明確市場定位，努力加大對「三農」、中小企業及省級水利、移民安置、機場建設、林權抵押、創業促進就業等重點工程的信貸投入，全年淨增貸款334億元，同比增長20.7%，高於全省貸款平均增幅15.2%的5.5個百分點，其中，涉農貸款餘額達1402億元，全年淨

增241.9億元，新增貸款的72.4%投向了「三農」，為確保全省「三農」、中小企業及地方經濟社會發展提供了強有力的資金支持和金融服務，充分發揮了農村信用社「農村金融主力軍」的作用。

### 推進農村信用體系建設

雲南農信社發揮「背包下鄉、走村入戶」的信譽傳統，不斷建立健全「一戶一檔」、「一村一檔」的農戶經濟檔案，推進「信用戶」、「信用村」、「信用鄉（鎮）」建設，不斷完善農戶授信評級工作，簡化貸款手續，擴大農戶授信額度，不但使廣大農民走上了致富增收的道路，還把誠實、守信的良好風氣帶入農家，培育了農村良好的誠信環境。

截止2011年末，農信社已為全省695.37萬農戶建立了信用檔案，佔全省農戶數的73.4%，評定信用村2586個，信用戶413.46萬戶，授信741.42億元，農戶貸款面達59.06%。