兩會專題

栗戰書簡歷

★貴州省委書記★
栗戰書

★男，漢族，1950年8月生，河北平山人。1975年4月加入中國共產黨，1972年12月參加工作，河北師範大學夜大學政教系畢業，中國社會科學院研究生院財貿系商業經濟專業畢業，研究生學歷，高級工商管理碩士。現任貴州省委書記。中國共產黨第十六屆、第十七屆中央委員會候補委員。

★1966年，讀初中時遇到文化大革命，17歲回鄉當起放羊娃。1971年，被推薦升學，作為工農兵學員進入石家莊地區財貿學校物價專業學習，1972年22歲時，從石家莊市商業局一名普通幹事起步，當過河北無極縣委書記和石家莊、承德的地區行署專員；43歲任河北省委常委、秘書長；49歲調任陝西，先後任省委組織部長、西安市委書記、省委副書記；53歲調黑龍江任省委副書記，2008年58歲任黑龍江省省長；2010年，60歲的栗戰書出任貴州省委書記、省人大主任。

★非官方的資料顯示：栗戰書的祖輩中有20多人參加革命，是平山的紅色之家。栗戰書爺爺輩兄弟四人，栗戰書爺爺排行老二，老大早逝，四爺爺栗再溫1927年參加革命，是平山共產黨發起人之一，曾任中華全國總工會書記處書記、山東省副省長，三爺爺栗建周、爺爺栗從周也在抗日戰爭初期參加革命工作，栗戰書的叔父栗政通曾任解放軍營長，在解放戰爭中犧牲。

■栗戰書在「貴州．香港投資貿易活動周」開幕式上。

■栗戰書走訪農家。

栗戰書經典語錄

★下決心打破使用幹部「幹好幹壞一個樣」的舊有平衡，鼓勵創新、鼓勵競爭、鼓勵爭先，獎勤罰懶，製造一種不平衡，讓能者上庸者下。

★貴州將像尊重科學家一樣尊重企業家，像尊重老師一樣尊重老總，貴州有信心在「十二五」期間保持又好又快的發展，創造「貴州速度」。

★我們要大力弘揚「貴州精神」，着力凝聚「貴州力量」，奮力創造「貴州速度」，努力提升「貴州形象」，把一個全新的貴州展示給世人，以我們的發展實績告訴世人，貴州是一片充滿希望、大有希望的熱土！

★經濟發展一天也不能耽誤。

★我們的「氣」只可鼓不可洩，「勁」只能加不能減，但必須實事求是、真抓實幹，不可來「虛」的、玩「假」的。

★貴州發展，首先是要快，但快的同時要有質量有效益，而且發展要惠及民生，讓人民群眾得到實惠。

★我們不能怕群眾反映問題，不能不敢聽群眾的怨聲，我們的責任就是發現問題、解決問題，體察群眾的困難、解決群眾的困難。我們怕的是看不到問題，聽不到群眾的聲音。

★我們提出工業強省，不是要把貴州建成我們國家的工業大省，工業最強的省份，而是通過推行新型的工業化，來增加政府的財力，增加貴州的經濟實力，反過來用增強以後的經濟實力，可以很好的改善民生，它是一個獨特的過程。

■栗戰書在威寧縣迤那鎮茨營村老黨員貧困戶騰明萬家走訪慰問。

貴州省委書記：栗戰書

經濟增速領先全國

強勢跨越終極惠民

「貴州發展，首先是要快，但快的同時要有質量有效益，而且發展要惠及民生，讓人民群眾得到實惠。」——在黑龍江省長任上「不砍三板斧」、表現穩健的栗戰書，出任貴州省委書記後，卻出手凌厲，給向來偏安西南的貴州帶來發展的衝動，一時風生水起。主政一年，成效頗讓人驚喜！2011年，貴州地區生產總值增長15%，增速全國前列，創1985年以來最高水平。固定資產投資增長60%，創貴州改革開放以來的最高增速。稅收收入突破1000億元，主要經濟指標增速為近20年來最高！

■香港文匯報記者 郎艷林 貴陽報道

2011年5月20日至21日，栗戰書率全省各市（州、地）黨政主要負責人和省直有關部門主要負責人，分別到貴陽市、遵義市、畢節地區（現為畢節市）現場觀摩項目建設。

把所有黨政負責人拉到施工現場去，以這樣的方式開展工作，栗戰書稱，要增強全省上下的機遇意識、憂患意識、責任意識和主體意識，開展「三個建設年」活動，以作風建設保障發展，以環境建設促進發展，以項目建設帶動發展。

發動競賽鼓進取

栗戰書上任貴州一年多以來，已先後組織全省開展了三次項目建設年現場觀摩會，每次現場觀摩會期，短則3天，長則5天，栗戰書都要親自主持動員和總結，講述要點和側重點，扮演激烈競賽的「發動者」。

栗戰書要求，全省要以抓項目為載體，開展「五講五比」活動：講學習、比創新；講激情、比創業；講執行、比落實；講責任、比擔當；講奉獻、比精神。

2012年2月第三次現場觀摩會，此時國務院頒布了支持貴州發展的2號文件，貴州進入轉型跨越發展的關鍵時期。栗戰書要求參與觀摩者要做到「八看」， 即看思路、看方向，看精神、看作風，看規模、看速度，看結構、看轉型。既要確保首季度開門紅，又要做到項目建設實實在在，務實不務虛。

在栗戰書的強勢推動下，貴州省增比進位、銳意進取成為一種常態。

不打大板只打氣

栗戰書不打板子只打氣，為地方找出路、解難題的工作方法亦為人稱道。

2011年12月29日晚，栗戰書在鳳岡縣主持召開會議，研究推動當年地區生產總值增速居於全省排名靠後的十個縣的提速轉型、加快發展問題。

栗戰書並沒有對這十個縣進行懲罰，而是肯定十縣在發展中取得的成績，分析十縣面臨的困難和機遇，幫助他們一一找到各自的發展優勢，指導他們走適合自己的縣域經濟發展道路。

栗戰書「不打板子只打氣」的做法口口相傳，更激勵各地加快發展。在2012年1月15日召開的全省農村工作會議暨全省扶貧開發工作會議上，當初後進十縣的黨政一把手聯合發佈了《十縣提速轉型、增比進位、脫貧攻堅、推動跨越行動共識》，分列出「十二五」期間的目標和六項具體行動，表明其不甘落後、奮勇爭先，努力實現提速轉型、加快發展的信心和決心。

■貴州馬嶺河大橋橫跨國家4A級風景區馬嶺河大峽谷。

推進民營經濟 力爭三年倍增

「政府要當好經濟發展的『清道夫』和『守夜人』」——栗戰書提出「簡、優、限」三字方針，各部門現場辦公，優化審批流程、限時間：「有些項目在時限之內如果不批覆就可以視為同意。」栗戰書說。

貴州民營經濟發展偏慢，到2011年底，貴州非公有制經濟佔GDP的比重只有36.9%，但全國絕大多數省份都在50%以上了，有的甚至達到了70%、80%。栗戰書掌握貴州的經濟結構後對症下藥。

2011年3月28日，貴州舉行民營經濟發展暨表彰大會，在那次會上，貴州提出了民營經濟「三年倍增」計劃，讓貴州民營經濟「飛」起來。

強調尊重企業家

栗戰書還特意介紹一本書給企業家們：《創新與企業家精神》。從書上栗戰書畫的各種線條記號可以看出，他研讀了無數遍。「德魯克說真正的企業家就是那些不願意過舒服日子的人」，栗戰書在這句話後面補充一句「企業家是始終為着一個既定的目標去奮鬥的人。」

隨後，貴州又先後出台了《關於進一步加快全省民營經濟發展的意見》（簡稱「民營經濟38條」）和「三個15萬政策」，並將省級經濟管理權限下放至縣，加大縣域經濟發展。

栗戰書說，貴州將像尊重科學家一樣尊重企業家，像尊重老師一樣尊重老總，貴州有信心在「十二五」期間保持又好又快的發展，創造「貴州速度」。

■普安縣巨高長毛兔養殖基地是該縣同對口幫扶城市寧波市開展經濟合作的一個新嘗試。栗戰書勉勵企業負責人進一步擴大規模。
香港文匯報記者黃曉青 攝

對外開放 首選香港

今年2月22日，貴州省委書記栗戰書在貴陽會見了香港工商界人士劉宗明、黃書銳等。

藉着年初國務院下發的《關於進一步促進貴州經濟社會又好又快發展的若干意見》機遇，栗戰書希望，香港工商界人士在推進現有合作項目的同時，進一步放寬視野，加強與貴州在新興產業、房地產、旅遊、農副產品深加工等方面的合作。

2011年9月4日，栗戰書曾在貴陽會見來黔考察的香港工商界知名企業家高敬德一行，「貴州對外開放將首選香港」這句話至今記憶猶新。當時栗戰書說，目前貴州最缺的就是資金、技術、人才、管理經驗和先進理念。他要求各級各部門在招商引資過程中要破除舊有的思想認識障礙，以更加開闊的胸襟和更加先進的理念，營造良好的招商、安商、富商環境，把更多的生產要素吸引到貴州來，加快貴州經濟社會發展。

栗戰書主政貴州以來，貴州的對外開放步伐明顯加快。栗戰書多次表示，貴州今後可在多個領域與香港加強合作。

■栗戰書會見香港工商界知名企業家考察團高敬德一行。
香港文匯報記者張文斌 攝

力倡幹部微服私訪

沒有警車帶路，沒有預先確定的考察點，沒有給任何地方打招呼，也沒有市縣領導陪同，2011年9月16日至17日，栗戰書只帶了5名工作人員，到貴陽市開陽縣、息烽縣隨機走訪，僅兩輛越野車，帶上地圖，設定好大致線路，邊走邊看。

訪基層幫收割

兩天內，所到的6個村、一個工業企業，既偏僻又是泥巴路，汽車導航儀上都還沒標注，工作人員只好多次下車問路。栗戰書索性「將錯就錯」，隨到隨看，隨到隨問，到群眾中間、進農民家裡了解情況。不得不趕夜路、錯過吃飯時間。

調研中，栗戰書既聽到了老百姓由衷的稱讚，也被群眾當面「三問」。路過田邊，他還揮刀幫助老農收割稻子。栗戰書一路聽、一路記，能現場解決的現場解決，不能現場解決的，將問題帶回去一一落實。

視百姓如鏡子

聽到群眾的讚歎，他欣喜；聽到百姓的怨言，他亦高興。他說，「我們不能怕群眾反映問題，不能不敢聽群眾的怨聲，我們的責任就是發現問題、解決問題，體察群眾的困難、解決群眾的困難。我們怕的是看不到問題，聽不到群眾的聲音。群眾的意見甚至怨言正是我們的鏡子，照出工作的不足甚至失誤。這樣我們才能把工作做得更好，做到群眾的心坎上。」

栗戰書規定，各級領導幹部下鄉調研，至少有一半的調研可以不打招呼。「這樣有利於幹部真正轉變作風，真實了解基層的情況，有效解決問題。」栗戰書如是說。