

ELECTION OFFICE OF HENRY TANG



■唐英年強調，倘若當選，會集中處理房屋、教育及社福問題。
香港文匯報記者劉國權攝

唐英年重組行會架構 建人性化政府

解決三大問題

房屋教育社福落藥

隨着香港社會急速發展，貧富懸殊、住屋供應及樓價高企等問題被視為新一屆政府必須盡快拆解的「計時炸彈」。在特區政府9年來的所感所思，令行政長官參選人唐英年深明「每解決一個問題，等同撲滅一個火頭」的道理，故他在接受香港文匯報訪問時表示，自己一旦當選，會優化特區政府的架構，包括重組行政會議，並先針對房屋、教育及社福三大問題落藥，在最少爭議聲中做起，逐步締造共融社會。

■香港文匯報記者 徐海焯、曾少妍、邱萍菲

面對香港多元化和急速變遷的政治和社會發展，特區政府未來必須加強對民意的掌握，而關鍵在於要確立一個可行的制度。行政長官參選人唐英年在接受香港文匯報訪問時表示，自己一旦當選，會採用任西九龍文化區管理局董事會主席時的經驗，將目前行政會議的架構「細化」：在行會之下設立由行會成員領導的專家小組，吸納不同界別人士，包括各政黨成員加入，讓他們就一些政府政策或問題，作更早期和更深入的參與，令最後「出台」的政策更貼近民意。

他石攻玉

下設專家組納人才

唐英年表示，自己任西九管理局董事會主席時，局內「各方神聖」都有，他遂安排董事局各成員，例如盛智文、夏佳理、單仲偕及羅仲榮等來自不同背景者，各負責一個小組委員會，並由自己統籌整體工作，互相配合，發揮了極佳效果，故建議下一屆行會的組成，應參考西九管理局董事會的模式，在現有的行會架構下設立專家小組，由行會內的相關專才的成員負責，再吸納一些其他界別人士加入，確保特區政府在制訂政策時能廣泛吸納社會各界人士就不同範疇或議題所提出的意見。

他並希望，下一屆行會內應吸納更多立法會議員，以強化行政立法之間的關係，「我一向都是以取得2/3立法會議員支持為目標，不會只求過半的31票，故他會全力向

■唐英年要建立「人性化政府」。香港文匯報記者劉國權攝

各政黨爭取支持，包括與各反對派議員維持友好的關係，「他們有相當數量的立法會議員，有些政策亦是需要得到他們支持的」。被問及會否委任反對派中人加入行會時，他則笑說「要賣個關子」，但再次引述西九管理局的運作模式，指該模式有參考作用。

聚焦凝共識是強項

唐英年強調，自己的強項就是願意花很多時間，將複雜的問題細化、具體化，「甚至舉行逾百次的聚焦討論問題」，「我相信無論多複雜的問題，最後都可以「搓」到大家都能夠接受」。

他並再次強調其「人性化政府」的管治哲學，指未來的特區政府在制訂每個政策，做每件事，都可以「聽多一聽對市民的影響」，「從入政府的第一天開始，我做每一樣事情，都會問自己會否創造就業，又或影響到就業」，他又引用國務院前總理朱鎔基曾說的12字箴言「扎扎實實、埋頭苦幹、不要刮風」，指這一直是自己的做事態度。

特首是政府代言人

連月來走訪數十個不同界別的團體，出席了數不清的公開活動，唐英年笑說，幾乎逐一向每個拜訪過的選委和團體保證，未來一定會再來聽他們的意見，不會當選後便不見了人，強調行政長官就是特區政府的「public face」（代言人），一定需要多在公眾場合出現，不論是聽界別意見，落區探訪，巡視一個政府部門，還是出席一個活動，未來的行政長官都要多露面，更加親近市民，而不是讓人感覺高高在上。

被問及他透露希望分拆工商及科技局和文化局，唐英年坦言，除了這兩個政策局外，暫時看不到有哪個局需要進一步重組，唯有旅遊方面有考慮過分拆出來，但相信不需要拆成一個獨立政策局的層次。



■唐英年承諾優先處理住屋問題，目標在2017年實現2年上樓。圖為他與家人昨日「落棚」。

反對市建局起豪宅 建議收地交政府

雙軌關地

市區重建局擁有法定權力收購舊樓，加快市區重建工作，但該局近年與發展商合作時，興建如QUEENS CUBE等超高呎價豪宅，引起社會爭議。唐英年坦言，很反對市建局興建這些華而不實、「貴到無倫」的豪宅，認為市建局的職能需要「有根本性的改變」，建議該局未來只限於運用法定權力收購舊樓，但在平整有關收購土地後，須交回特區政府，並由當局決定有關土地的用途。

市區重建新界發展並行

要增建公屋，以及無論價格以至供應均穩定的私人樓宇去解決「住屋難」的問題，是否有足夠土地是關鍵。唐英年在訪問中提出「市區重建」和「新界發展」雙軌並行的城市發展規劃概念，以達致他提出的、每年供應逾3萬個公屋單位的建議，及確保私人市場有足夠的「上車盤」滿足基層需要，及令有條件的小市民在私人房屋市場置業及投資。

不滿市建局發展商角色

他介紹說，「雙軌並行」，一是要重組市建局的權限，加快並有效落實市區

重建的工作，二是沿着新界的主要幹線和跨境基礎設施，發展其周邊有潛力的地區。

在市區重建方面，唐英年坦言，不認同市建局一定要做發展商的角色，「市建局與發展商合作發展，的確可令特區政府的資助少一些，但為何它一定要做發展商？這其實只是左袋、右袋的問題」，故他建議，市建局未來應將平整後的土地交回特區政府，當局既可以通过拍賣興建私樓賺取收入，或將有關土地用作公屋、居屋或「置安心」計劃等用途，使土地運用更具靈活性。

他說：「我覺得這樣可令市場發展的空間更大，令政府可以更容易找出市區重建的土地，建多些公屋、公共設施，又或拍賣興建私樓。」

同時，他又建議擴大市建局的權力，容許該局可運用法定權力收購舊工廈，並認為特區政府對目前活化工廈的政策可以再大膽一些，如參考其他國家及地區的經驗，研究容許香港工廈在安全的情況下，放寬為可改建作獨立的小型辦公室（loft）。

倡沿幹線發展潛力地區

在開發新界土地方面，唐英年認為，特區政府未來應沿着新界的主要幹線和跨境基礎設施，發展其周邊的有潛力地區，並提出3大發展方向，包括通過維港以外地區的填海，發展沿着主要交通幹線的周邊地區，以及發展與深圳連接的、如蓮塘口岸等口岸附近的土地。「當時規劃蓮塘口岸時，我決定額外花幾億元，興建可讓私家車直接去口岸口的公路，這可使整個口岸周邊的發展可以很大，深圳未來一定會發展。無理由深圳那邊發展，我們這邊係綠化。」

他並認為，港珠澳大橋的落腳點、西部通道附近的土地也有許多可發展空間。

力爭2017年實現2年上樓

公屋目標

儘管因外圍環境以及特區政府推出的穩定措施而稍見回落，香港樓價仍然高企。唐英年在訪問中談及自己一旦當選會首先處理的「三大火頭」，「整頓房屋」是其一。他首次具體介紹了自己構思的未來10年公屋發展：首階段是在未來5年，每年平均提供逾3萬個公屋單位供應，第二階段就再研究將3年上樓的目標進一步縮短為2年上樓。

唐英年在訪問中介紹了他「10年公屋計劃」構思，指首階段是在未來5年達致每年供應3萬至3.2萬個公屋單位：首先，特區政府必須加快興建公屋，他相信由目前每年平均興建1.5萬個單位增至2萬個是較可行的目標，並預計可於新一屆政府任期的第三年實現。同時，未來因「置安心」和重推居屋而騰出來的公屋單位相信會增加，估計只要這類單位達到1萬至1.2萬個，就可以確保每年有3萬至3.2萬個公屋單位供應，足夠做到3年上樓的目標。

在達致5年平均每年供應逾3萬個公屋單位，實現「3年上樓」的目標後，即可進入第二階段。唐英年建議，2017年新一屆特區政府上任後，應考慮進一步縮短輪候上樓的時間至2年，讓有需要的市民

更快可以上樓，並希望輪候的市民未來在首輪揀樓時，當局可以提供2個不同屋邨供對方選擇，令市民選中合心水單位的機會大一些，間接亦可加快其他人「上樓」的時間。

他又建議，延長目前每2年進行一次的公屋入息審查，至於最終延長多少，則可以進一步討論。

唐英年特別指出，自己提出的建議是可行和符合現實考慮的，並強調當局不應「見地就起」，為「硬指標」去興建公屋，而是要發展好足夠的配套，並以天水圍為例，指當時政府因為「八萬五」的建屋目標，不斷在天水圍興建公屋，但天水圍因缺乏經濟活動，亦缺乏競爭，令當地居民不但要花很多的交通時間去到工作地點，物價也較其他地方要高，這是不合理的。



■唐英年表示，會經常落區，聽取市民意見。圖為他昨到馬鞍山探訪。

零天「蜜月期」全速推「新政」

腳踏實地

「求變」似乎已成為了特首選舉的「共識」。唐英年在訪問中坦言，理解香港市民有思變心態，但強調不應「為變而變」，自己會以「0天」蜜月期的心情，一旦當選，就會全速、銳意去打造「人性化」政府，「從（上任）第一天開始，當我按著推動團隊執行政策時，都猶如彈琴一樣，並非一個一個按下去，而是每做一件事也會想得全面，定位準確」。

絕不為變而變 穩固架構

唐英年指出，香港社會近年已就民生問題做了足夠的調研，已非「分析再分析」的時候，而是要抓緊解決問題的時機，但亦明白斷不能一下子燃點大量火頭，以免令社會爭議聲不斷，「畢竟講好容易，但每次解決問題，總有人得、有人失」，故他絕不會「為變而變」，而是架好管治機構，並先着手處理好房屋、教育及社福三大問題。

除了增建公屋及土地發展外，他承諾會增

加教育資源以減輕教師壓力，並發展特殊教育及開拓升學途徑，並可在「Band3」學校推行小班教學，「學生反叛一點的，應以小班模式教學，相反對「Band1」學校推行小班，他們必定跟你拚命」。同時亦會增加社福資源，紓緩長者及基層的生活壓力。

推動民主發展 免失快車

就香港政制發展這類會「自然」的議題，他承諾一旦當選，會在任內會推動民主發展，包括落實2017年普選行政長官，以免錯失「民主快車」。

唐英年並憶述，自己在2003年特區政府面對600億財赤的最壞時勢出任財政司司長，強調自己向來樂意打「逆境波」，並深信抱持這種心態上陣，可以鞭策他每做一件事也會思考得更周到，為市民多行一步，並鼓勵港人繼續燃點獅子山下自強不息的拚搏精神，共建更美好的將來。