

服務國家 繁榮香港 惠及全球

陳經緯：推動中企經香港走出去

陳經緯強調，內地企業走出去、積極參與全球競爭和資源分配，是歷史的必然選擇。香港可以在其中發揮重大作用。

香港文匯報記者劉國權攝



由香港中國商會主辦、香港經緯集團獨家贊助，以「服務國家，繁榮香港，惠及全球」為宗旨的首屆「中國海外投資年會」11月15日在香港舉行。三天會期共吸引海內外超過8,600人次參與，取得空前成功。12月8日，由香港特區政府中央政策組主辦的「香港在中國『走出去』中的角色與作用研討會」在香港舉行，特邀全國政協委員、香港中國商會主席、中國國際經濟交流中心常務理事、經緯集團主席陳經緯就如何推動中國企業「走出去」，發揮香港作用發言。以下是他在研討會上致辭全文：



11月15日，由香港中國商會主辦的首屆中國海外投資年會在香港會展中心開幕。資料圖片

30多年前，中央政府做出了改革開放的偉大決策，內地經濟由此插上騰飛的翅膀，中國面貌發生了翻天覆地的變化，GDP躍居世界第二，外匯儲備世界第一，創造了世界上前所未有的經濟奇跡。這其中，國家「引進來」這一重大決策發揮了歷史性的作用。1978年至2010年間，內地累計吸引海外直接投資約1.1萬億美元，為中國經濟注入了極大的活力。中國加入世界貿易組織十年來，特別是在國家「十五」規劃實施「走出去」戰略指引下，中國企業在世界180個國家和地區開展投資合作，境外中國投資企業資產規模已超過1.6萬億美元。

內地加快實施「走出去」戰略

為適應全球經濟的發展潮流，國家「十二五」規劃明確提出，要統籌「引進來」與「走出去」，利用外資和對外投資並重，加快實施「走出去」的戰略，引導各類企業有序地開展境外的投資合作。企業「走出去」是國家利用互利的戰略內容，是促進經濟結構戰略性調整和增強國際競爭能力的必由之路。「走出去」有利於中國企業更貼近外部市場，拓展海外投資的管道，獲取和建立國際名牌，提升服務品質和水準；「走出去」有利於中國企業學習國際的先進技術，吸納海外高素質的人才，增強企業的技術創新能力；「走出去」有利於中國企業在更大市場範圍內配置資源，穩定資源的供給；「走出去」有利於國家參與全球經濟治理和區域合作，提升在國際上的競爭力和影響力。

改革開放以來，香港一直是聯繫內地與世界最重要的視窗，在這個過程中，香港經歷了三個不同的階段，在上世紀70年代末、80年代初，香港為內地製造業引進資金、技術、管理的經驗和海外市場的網路。到90年代開始，通過香港的金融市場，為內地籌集資金。到了現在，香港新的焦點就是要逐步加強在內地服務業的參與，可以說香港一直是順應內地的發展需要，調整自身的功能角色，不斷創新。

年初提案獲中央領導高度重視



內地與香港交流日益頻繁，圖為粵港經濟技術貿易合作交流會開幕。資料圖片

然而，與30年前相比，隨着中國企業特別是民營企業的迅速崛起，香港企業相對內地的企業在內地發展的優勢已不再那麼明顯，內地對香港的資金、技術和管理需求也不再那麼迫切。因此，需要我們有創新思維。今年以來我在多個場合提出：促進香港功能角色華麗轉身。今年3月全國「兩會」期間，我以港區全國政協委員的身份向大會遞交題為「動用國家外匯儲備，借助香港國際化平台，支持民營企業到海外投資」的提案。提案獲全國政協列為重要提案，上報全國政協副主席和各位副主席以及中共中央辦公廳、國務院辦公廳、國家發改委、財政部、商務部、中國人民銀行、國家外匯管理局等相關機構，中央領導對此高度重視，中共中央政治局委員、國務院副總理王岐山為此作了重要批示。

實現香港功能角色的華麗轉身，也就是從以前香港企業到內地投資為主，轉身為與吸引內地企業來港投資相結合；從以前香港企業聯合海外企業到內地投資為主，轉身為香港企業聯合內地企業到海外投資相結合。從以前吸引內地各省市來香港招商引資為主，轉身為大力營造氛圍搭建平台吸引全世界來香港招商引資為主，轉身為邀請內地對外投資機構的主管、企業家來香港與外國招商機構對接交流相結合。如果說過去30年香港的商機主要來自國家「引進來」的決策，那麼未來30年更多的商機將蘊藏在國家「走出去」戰略征途中。

今年8月李克強副總理訪港時，代表中央政府宣佈了六大項36條，支持香港進一步發展，深化內地與香港在經貿、金融等方面緊密合作新的政策。六大項措施其中一大項特別地提出，支持內地與香港企業聯合「走出去」。可以斷言，如果香港能把這些優勢，與渴望「走出去」、但因不熟悉國際市場且缺乏跨國經營經驗和融資管道的內地企業相結合，定能開拓另外一片廣闊天地。

成功主辦首屆中國海外投資年會



左起：王忠禹、彭清華、陳雲林在中國海外投資年會開幕式上交談。資料圖片

在上個月由經緯集團發起並獨家贊助、中央電視台財經頻道作為戰略合作夥伴、香港中國商會主辦的首屆「中國海外投資年會」，已於11月15日、16日在香港成功舉辦。我借此機會向在座各位嘉賓作一簡要介紹。首屆「中國海外投資年會」是在國家「十二五」規劃提出加快實施「走出去」戰略和需要積極推動香港功能角色華麗轉身的大背景下舉辦的，以「服務國家，繁榮香港，惠及全球」為宗旨。中央政府對年會召開高度重視和充分肯定，李克強副總理作了重要批示。中聯辦彭清華主任宣讀了這一批示，黃孟復、王忠禹兩位副主席親自出席會議並致辭，香港特區政府署理行政長官林瑞麟、外交部駐港特派員公署特派員呂新華等出席會議並致辭，十多位部級領導參加演講。本次年會的召開，得到了香港特區政府和相關機構、中央駐港聯絡辦、世界貿易組織、聯合國工業發展組織、國家發改委、國家商務部、國務院港澳辦、國務院僑辦、中國貿促會、全國工商聯、全國政協港澳台僑委員會、中國企業聯合會、香港八大商會，以及國外眾多政府機構和權威組織等的鼎力支援。本次年會共吸引了海內外超過8,600人次積極與會或以各種方式參與，單是年會開幕式，已有逾2,000人出席。參會人士中有約1,000位包括國內政府官員、國際政要、海外僑領、海內外知名金融家、企業家、權威研究機構專家學者等，還包括美聯社、路透社、彭博社各大主流媒體人士，其中演講嘉賓超過百位。巴西總統迪爾瑪、羅塞夫、智利總統皮涅拉、新加坡總理李顯龍、馬來西亞總理納吉布和澳大利亞外交部長陸克文、國際貨幣基金組織總裁拉加德等，通過視頻各種途徑發表了他們對本次年會的寄語。一些外國部長、國會議員、駐華大使、駐港領事，世貿組織代表以及聯合國工業組織代表等也紛紛與會。主要與會者中有來自香港工商界代表人士等，包括有來自中國企業500強、中國民營企業500強和中國國際商會知名企業，共有800多位來自全國各地的企業董事長、高管，同一時間有這麼多內地企業高層雲集香江出席同一活動，創下香港論壇之最。

本次年會作為探討中國海外投資戰略的重要平台，與會的海內外人士在致辭與發言中有不少值得重視的意見與建議，對於更好地加快實施國家「走出去」戰略和發揮香港特殊作用，具有很重要的參考價值。

對中國企業「走出去」存在的問題，與會者認為，中國企業在「走出去」開展國際化經營方面，總體仍處於初級階段。根據最新統計資料，2011世界100大跨國公司的平均跨國指數為60.78%，發展中國家100大跨國公司的平均跨國指數為40.13%，中國100大跨國公司的平均跨國指數僅為13.37%。當今全球經濟復甦前景不明，在不確定因素增加的前提下，中國企業開展國際化經營時，將面對更大的挑戰，更需要切實的決策。雖然

2010年內地對外投資達688億美元，但是相對於世界上幾萬億美元的海外投資總額，所佔的比重仍然太小。有的與會者認為，中國對外投資與中國企業進一步「走出去」還缺少足夠完善的平台，以及相關法律、金融等機構的支持。還有與會者認為，在「走出去」過程中，融合中西管理文化是中國企業併購海外公司最大的挑戰。中國企業「走出去」是一個長期和複雜的征途，面臨的困難比「引進來」更為艱巨，將遇到來自各方面的諸多障礙，需要政府、商會等中介機構、企業各方的相互配合、共同克服。

充分利用香港得天獨厚條件



陳經緯(左)和林瑞麟出席中國海外投資年會。香港文匯報記者劉國權攝

對促進中國企業「走出去」的路徑，與會者普遍認為，通過舉辦中國海外投資年會這個平台，政府官員、機構主管、企業高管、專家學者等，可以就如何更好地加快實施「走出去」戰略，為國家制定發展規劃、政策措

施和具體辦法建真言、獻良策。這是實施「走出去」戰略的重要依據。與會者一致認為，充分利用香港得天獨厚的條件，在香港尋找合作夥伴，實現優勢互補，共同到海外投資，應該是中國企業「走出去」的一個捷徑。與會者認為，從國家層面來說，政府應加強對境外經營風險管控，需要推進對外投資合作風險防控體系的建設，指導企業建立境外安全管理及境外安全突發事件應急的處理機制。與會者提出，國家按照政府引導、企業為主、市場運作原則，應從六個方面加快推動「走出去」，包括：第一，國家政府對外投資主管機構和香港特區政府相關部門與香港中國商會、中國海外投資年會理事會等民間機構建立相應聯繫機制，以政府支援、民間機構運作方式，共同為推動國家加快實施「走出去」戰略和發揮香港特殊地位作用，促進香港功能角色的華麗轉身；第二，建議國家重視啟用GNP統計指數。GNP是反映一個國家在全球的生產能力，中國經濟的最終實力應該表現在GNP上，也就是國內的GDP中應減去外商在中國的GDP，再加上中國企業在國外產生的GDP，此舉可真實地體現中國在全球的經濟實力，更可提高各省、市地方政府對加快實施「走出去」戰略的積極性；第三，加強高端產業和優勢產業領域對外投資，充分利用國際上高端技術，鼓勵企業在境外開展技術研發；第四，積極創新對外投資、併購的方式；第五，積極培育一批有國際影響力的跨國公司，引導企業履行社會責任、法律責任和道義責任；第六，努力完善對外投資服務的保障體系，有效防控投資風險。

參加中國海外投資年會的代表一致認為，年會的召開是國家的需要，香港的需要，也是海內外企業的需要，更是形勢發展的需要。今天，在座各位就香港在中國「走出去」戰略中的角色與作用進行深入討論、廣泛交流，更加凸顯了大家對共同實現這一目標的緊迫感和使命感。香港中國商會包括我本人，今後十分願意為此盡微薄之力，與大家共同做出積極的貢獻。



中國農業銀行香港分行在日前舉行開幕典禮，特首親臨祝賀。資料圖片