

內企走出去 借助港專才

中國海外投資年會論壇促發揮港國際化優勢

香港文匯報訊(記者李永青)正在港舉行的「中國海外投資年會2011」昨舉行多個專場論壇，探討內地企業「走出去」面對的問題和解決方法。有與會者提出，有意「走出去」的內地企業眾多，但實際行動者少，主要是擔心不太了解海外遊戲規則及缺乏人才；也有的「走出去」之後，因不熟悉外國法律及營商環境，最終鎩羽而回。香港擁有大批熟悉內地及國際的專才，可彌補內地企業之不足，建議香港專才應主動向內企提供服務。



中國海外投資年會與會嘉賓昨出席晚宴。香港文匯報記者曾慶威攝

四川大陸集團董事長、香港中國商會創會會長楊大陸，在出席中國海外投資與香港專業人才發展機遇研討會時表示，很多內地企業都非常希望走向國際，尋求更寬闊的生存空間和盈利空間，包括學習國際的和香港的經驗。但是，內地企業在香港、新加坡或美國上市的數量始終比較少，為什麼大部分的企業沒有能夠走出去？當中主要原因是對外了解不深，所以香港專才應發揮他們強項，既了解內地又明白海外營商環境同文同語的優勢，充分發揮中介人角色之作用。



楊大陸 香港文匯報記者莫雪芝攝

摩通：企業文化須先獲認同

摩根大通證券(亞太)公司亞洲區副主席方則指出，內地企業在海外招聘人才時往往遇上不少困難。有很多的客戶表示，即使內地企業願以高出當地企業一倍的人工，亦難以招聘到與當地企業專才水平相若的人才，主因為外國人認為在中國公司打工不放心，加上不認識或不認同內地企業的文化。方則強調，內地企業要成功國際化，必須獲世界各地的優秀人才認同公司的企業文化，這才會吸引更多人才到內地企業打工。

遠東控股董事局主席蔣錫培認為，香港專才能為內地企業「走出去」發揮重要作用，因為內地企業缺乏戰略、金融、法律及技術人才，而香港具備這類人才。他坦言，很多內地企業和外國企業簽約，卻不懂外國的法律，而香港專才可彌補這方面的不足，並指只要有本事，條件「任你開」，由此可見，內地企業非常求才若渴。

赫然：外圍不穩勿急速擴張

對於不少內地企業有意外圍，中國輕工業聯合會、中國輕工業投資發展協會秘書長赫然提出，指該會對未來30年全球經濟趨勢比較悲觀，呼籲企業採取較保守策略。若企業要「走出去」，建議就是拿出現金，準備迎接下一波的衝擊，若此刻過於急速的擴張實屬不明智。至於何時才是對外併購的良機？赫然建議，當外國企業有破產風險的時候，內地企業可趁機併購。

昨日發言的其他嘉賓，包括：經緯置地(上海)公司董事長陳亨利、歐傑思人才顧問公司合夥人潘靜怡、中遠太平洋董事副總經理黃天佑、金杜律師事務所合夥人張毅、德意志銀行中國投行部董事總經理秦靖、建銀國際董事及戰略創新部董事總經理劉寶、中聯重科副總裁何文進、加拿大永明金融集團亞洲總監及首席產品精算師楊曉丹、新希望集團董事長劉永好。

中聯重科：要融入海外文化

香港文匯報訊(記者 涂若奔)中聯重科董事長詹純新(見圖)昨日於「中國海外投資年會」上表示，內地企業國際化時也應在當地「本土化」，不僅要遵循國際規則，亦要「融入當地文化，做當地的企業」。他將之歸納為「包容、共享、責任」這三個關鍵詞，稱這是內地企業「走出去」所必須具備的軟實力。



關鍵在「包容共享責任」

詹純新指出，所謂包容就是尊重、理解和主動適應，無論是技術合作還是企業併購，首先要理解別人，聽懂當地的商業語言，並且吸納對方優秀的成果為我所用。所謂共享就是坦誠、開放、合作，因為海外投資不是經濟和文化殖民，「不是誰買下誰，誰征服誰」，而是要在共同的願景下實現共同發展。所謂責任則是指企業「走出去」之後，要在當地做一個好的企業公民，因為商業行為的評價標準不應僅僅是經濟指標，更應該包含責任指標，負責任的商業行為才能贏得認同。

詹純新之後接受中央台採訪時又指出，雖然歐洲現時面臨債務危機，但畢竟工業發達，在技術、人才、品牌和網絡方面仍然擁有優勢，相信仍會在全球市場發揮重要作用。內地企業可視乎自身情況收購歐洲優質資產，但亦要注意切勿「為了收購而收購」。

孫振宇論提振世界經濟 中國只能負相應責任



國務院僑務辦公室副主任任啟亮



中國世界貿易組織研究會會長孫振宇



中華全國歸國華僑聯合會副主席王永樂

香港文匯報訊(記者 涂若奔)中國世界貿易組織研究會會長孫振宇昨日於「中國海外投資年會」上表示，當前歐債危機惡化，美國高失業率企企，全球經濟增長乏力，各個國家對中國有了更高的期待。但他強調中國作為發展中國家，與發達國家仍有差距，只能承擔和自身經濟發展水平相應的責任。

1.5億人口還在貧困線下

孫振宇指出，雖然中國已經成為世界貿易大國，但是出口產品的技術含量和附加值比較低，核心技术仍然大量依賴進口；雖然沿海地區和一些大中

城市呈現出現代化的繁榮，但是中西部和廣大的農村還有不少地方仍然相當落後，還有1.5億人口生活在聯合國設定的貧困線以下。他稱，中國會負起作為一個發展中大國的責任，堅持改革開放和擴大內需，堅持進口與出口並重，為促進世界經濟的平衡發展做出貢獻。

孫振宇並表示，中國加入世貿以後一個非常大的變化就是開放了對外貿易的經營權，經過10年的努力，現在在民營企業每年的出口額達到了全國出口的1/4，外資企業的進出口貿易額也達到了1.2萬億美元，佔全國貿易額的55.2%，並令全國外貿以平均

每年20%的速度遞增。

任啟亮：要重視華僑作用

國務院僑務辦公室副主任任啟亮在同一場合表示，在內地企業「走出去」的過程中，要重視華僑的作用，在現有工作平台內搭建海外投資項目專場對接會等活動，推動海外投資需求強烈的國有企業或大型民營企業與其合作，實現強強聯手。中華全國歸國華僑聯合會副主席王永樂亦指出，內地企業面對的最大困難不僅在於資金、技術，更在於面對複雜的國際市場環境和駐在國眾多的利益團體，而這正是海外華僑華人、僑商及僑界社團的優勢所在，故認為應發揮僑資的優勢，通過與海外華商建立合作關係，有利於降低信息不對稱帶來的風險，同時可以吸納人才為我所用。

俞曉松：對當地作出貢獻

中國世貿組織研究會競委會主席俞曉松則指出，內地企業到任何一個國家投資、辦企業，應先想到自己「是一個本土的企業而非中國的企業」，因為企業是按照所在地國家的法律註冊成立的。其次要重視做好環保、善待員工，盡可能多地使用該國、該地區的人才，另外還要適應當地的民俗、習俗，對當地的公益慈善事業、衛生事業、教育事業做出貢獻。

中國僑商會常務副會長林文光、經緯集團執行董事陳亨達、新希望集團董事長劉永好、湖南華菱鋼鐵集團副總經理龍建中等人均出席會議並發表了演講。

商務部：內企外闖要「合規」



商務部國際貿易經濟合作研究院研究員王志樂(見圖)於會上表示，今年以來在美國上市的內地公司有30家左右被停牌、退市，另有5家還上了世界銀行黑名單，原因在於這些公司的「合規性」(compliance)有問題。他呼籲內地企業「走出去」時要注意遵守所在國各種規章制度、法律法規。

香港文匯報訊(記者 涂若奔)商務部國際貿易經濟合作研究院研究員王志樂(見圖)於會上表示，今年以來在美國上市的內地公司有30家左右被停牌、退市，另有5家還上了世界銀行黑名單，原因在於這些公司的「合規性」(compliance)有問題。他呼籲內地企業「走出去」時要注意遵守所在國各種規章制度、法律法規。

王志樂表示，金融危機以來，全球加大了反商業賄賂的動作，美國在去年通過了新法案鼓勵舉報公司行賄或者是違規的現象，英國亦於《反賄賂法》提出了新的罪名，這些動向給內地企業提出了非常嚴峻的問題。他稱，在全球化時代，企業的底線是「合規」，即不僅要遵守公司總部和經營所在國的法律法規，以及遵守企業內部的規章制度，另外還要遵守企業員工的職業操守、道德規範。如若企業因違規而牽涉商業糾紛，競爭力將會因此而削弱，甚至會被迫在今後數年中不得參與世界銀行的項目，故他呼籲內地企業「要從一定的高度來認識這個問題」。

新興國家招攬中企投資

香港文匯報訊(記者 卓卓安)中國企業「走出去」到海外投資，歐美等發達國家是一個熱點，而新興國家也是中企積極選擇投資的目標。昨日在中國海外投資年會分論壇「前沿市場產業發展現狀與投資機遇」上，印度和墨西哥的駐華大使均呼籲中國企業到當地投資，但亦有與會者提出中國企業到海外拓展業務遇到投資高科技產業受到限制以及簽證方面遇到困難等問題。

印度官員：最好與當地合作

印度駐華大使蘇傑生指出，目前印度市場相當於中國上個世紀九十年代的水平，未來10年至20年，印度經濟增長會越來越高，將為投資者提供良好的機會。他建議中國公司到印度投資一定要對當地市場有充分的了解，而且能夠跟當地文化融合。不過，他指出中國公司到印度投資應避免連基本的人才、工人都帶去，最好與當地公司進行合作。

墨西哥官員：助避保護主義

墨西哥駐華大使Jorge Guajardo亦表示，目前中國出口會遇到貿易保護和政治化的問題，而中國公司在墨西哥投資設廠，則可避免有關問題。他說，墨西哥國內的市場很龐大，並與美國、歐盟、日本、中美洲國家都有很好的貿易往來，墨西哥出口全球75%的市場都是零關稅的。他還指出，由於媒體對墨西哥的毒品、犯罪問題報道較多，使人認為該國很危險，其實墨西哥的謀殺率較巴西、委內瑞拉等國都要低。

譚岳衡擬設大型中資投行



香港文匯報訊(記者 劉璇)交銀國際首席執行官譚岳衡(見圖)昨日，從中國投資海外發展趨勢來看，要加快建設中國自己的國際大型投行。中國海外投資年均增長50%多，中國對外投資總額的65%是在香港和通過香港完成的。配合中國海外投資的發展，香港需要發展國際化的大型中資投資銀行。

需打開國際銷售網絡

譚岳衡昨日出席中國海外投資年會青年領袖圓桌會議時表示，中資投行近幾年在香港的發展很迅速，今年年初到10月底，香港主板共有49宗IPO，當中由中資投行擔任保薦人達23宗，佔47%，擔任帳簿管理人亦達31宗，佔63%。惟目前香港資本市場來自香港和內地的投行還起不到主導作用，由於各種歷史和經濟等因素，外資投行仍佔香港資本市場上投資銀行的主體。

他坦言，中資投行目前發展嚴重不足，需要打開國際銷售網絡，培養把大型企業股票銷售給全球機構投資者的能力，同時，還需要接入海外企業在香港的上市，只有既能夠把中國股票銷售給國際，同時又能夠把國際企業引入到香港。譚岳衡估計，2012年及2013年來自外資投行的人才轉移至中資投行的過程會加快，相信中資投行發展的空間巨大。

青年圓桌論壇出席嘉賓

- 譚岳衡 交銀國際首席執行官
- 陳丹丹 中國海外投資年會顧問有限公司董事長、香港中國商會創會會長
- 洪為民 香港菁英會主席
- 黃謙 香港中國商會創會會長、潮府館文化投資有限公司董事長
- 劉杰良 分眾傳媒控股有限公司執行董事、財務總監
- 曾仲誠 摩根士丹利亞洲有限公司董事總經理、首席風險總監
- 羅俊升 上進投資集團有限公司董事長、香港中國商會副會長
- 陳仲仰 香港青年聯會前主席
- 閻峰 國泰君安國際行政總裁
- 施榮輝 香港恒通證券有限公司董事總經理
- 李偉斌 李偉斌律師行首席合夥人

製表：香港文匯報記者 劉璇