

# 港人幣存款將超萬億

## 林瑞麟：港調配區內資金作用將更突出



■署理行政長官林瑞麟在中國海外投資年會開幕禮上致辭。



■首屆中國海外投資年會選出經典海外投資案例，由五名代表上台領獎。香港文匯報記者黃偉邦攝

香港文匯報訊（記者 李永青）推動內地企業與香港企業聯合「走出去」，是國務院副總理李克強提港36招之一。香港署理行政長官林瑞麟昨天表示，香港是內地企業走向世界最好的平台，內地企業在香港設點，將能更加貼近市場。他並預期，本港的人民幣存款未來一年內將超過1萬億元，即較目前大增60%；香港在亞太地區進一步發揮資金和各種生產資源調配的作用將會更加突出。

林瑞麟昨在中國海外投資年會致辭時指出，李克強副總理今年8月訪問香港期間，宣布支持香港與內地深化經濟合作的30多項政策實施當中，就高度肯定了「走出去」方面，內地與香港合作大有為為，並強調中央政府將從項目對接、投資拓展、信息交流、人才培訓等方面加大對兩地企業聯合走出去的政策支持力度，讓企業合作建立商品營銷網絡，共同開拓國際投資環境和基建市場。

### 聯合走出去 避水土不服

他表示，香港一直是連接內地與世界最重要的窗口，近年隨着內地企業的不斷壯大，在對外經濟合作方面，國家的發展戰略也從過去的「引進來」為主，逐步轉向「引進來」與「走出去」相結合的新格局。面對這種趨勢，香港可以發揮獨特的作用。他認為，內地企業先在香港落戶，或者聯同香港的企業再走出去，就能在比較熟悉的環境下習慣國際規則，克服水土不服的問題。

此外，林瑞麟又提到，國家「十二五」規劃明確提出，支持香港發展成離岸人民幣中心的地位和國際資產管理中心。過去一年多，本港的人民幣業務突飛猛進，其中人民幣存款幾何級數跳升；去年初只有400億元的存款，到今天已經超過6,200億元，銀行界相信約在一年內可以超過1萬億元。

### 國家發改委：兩地互補1+1>2

國家發改委副主任張曉強昨在港表示，支持內地、香港共同開展國際投資。他指出，內地工業體系較完備，工程技術及裝備水準不斷提高，市場需求巨大，一大批企業走出去的內在動力不斷增強。香港與國際經濟緊密融合，資本市場發達，一大批企業的國際化經營能力強，兩地企業通過多年的合作，已建立了緊密的關係。在此基礎上，進一步按照優勢互補的原則，加大「走出去」的力度，必能實現1+1大於2和互補互贏。

全國政協副主席、工商聯主席黃孟復表示，中國對外投資總額的65%是在香港和通過香港向海外投資完成，香港已經成為中國對外投資的重要窗口。今年8月，李克強副總理在港宣布了中央政府支持香港進一步發展，深化內地與香港經貿、金融等方面合作的新的政策舉措，其中特別地提出要推動內地企業與香港企業聯合走出去。香港擁有金融、貿易、投資、法律、會計、諮詢等優勢，兩地企業合作大有可為。

商務部副部長陳健提出三項建議，首先是加強兩地的投資合作；切實做好投資服務，推動兩地投資仲介服務機構合作；加大投資促進的力度，建立兩地企業共同「走出去」的機制，搭建共同走出去的平台。

### 安永：內企宜在港設國際總部

安永大中華區首席合夥人吳港平認為，香港在內地改革期間，擔任將外資「帶進去」的角色，現在可轉為協助內企「走出去」。他說，香港擁有大量精通兩文三語及具國際視野的專才，加上本港享有資金流通及出入境自由，又與國際企業維持良好的關係，香港可成為內企進軍國際的跳板，並應鼓勵內企在港設立國際業務總部。

## 「走出去」呼喚政策支持

香港文匯報（記者 劉璇）中國對外經濟貿易大學競爭法中心主任黃勇教授在昨晚的「中國海外投資年會首屆中國海外投資經典案例評選及頒獎典禮」上指出，在企業海外投資中，國家政治和政策等非市場化風險因素比市場化因素更加重要，會直接影響企業投資整體戰略，因為市場化風險有許多成功的經驗和失敗的教訓，並且市場化相對可控制且可預測。

黃勇說，在企業海外投資的過程中需有國家政

策的支持，但政府監管並不等於代替企業的角色。他強調，法制化的配合是海外投資最根本的保障，但目前我國的相關法律規定並不完善，日後還有大量工作需去做。

### 五宗併購列經典案例

在昨日的頒獎典禮上，聯想集團（0992）收購IBM全球PC業務、華凌集團（0382）收購澳洲礦業公司FMG，以及TCL收購湯姆遜和阿爾卡

特手機業務、中遠集團收購希臘港口股權等5個成功收購案例，被評為海外投資經典案例。

首屆海外投資經典案例，選取近年來有影響力、有突破性的中國海外投資經典個案，並邀請海外投資領域的權威專家、學者，從企業戰略、投資方式、經營理念、企業社會責任實現等方面對企業的海外投資活動進行綜合考量。

作為頒獎嘉賓的中國企業聯合會會長王忠禹在頒獎典禮上稱，中國企業在海外投資的過程中要注意規避風險，建立管控風險體系。政府方面要加強監管，完善相關法律制度；企業方面則要提高自身風險意識，提高效率，做到利益最大化。

外，企業甚至可考慮垃圾債。「垃圾債也是市場認可的，也可以募集到一些資金。」

### 德銀：合作收購避敏感

德意志銀行亞洲投資銀行部主席蔡洪平稱，由於國企的海外併購有時候較敏感，因此可考慮引進私募基金組成財團一起進行，如此才能「收過來為我所用」。當前最應收購的資產是天然資源，尤其是稀缺性的礦產資源，其次是買歐美核心技術，特別是在生物醫藥、機械製造、裝備業，以及一些高科技行業的核心技術。

### 企業併購經驗分享

看準時機  
澳優執行董事兼行政總裁陳遠榮  
海外發展要尋找合適時機，如早前收購荷蘭海普諾乳業集團股份時，恰逢該公司希望進入內地市場、資金出現問題、及控股權上有爭執等，終於成功收購51%股權，成為控股股東。可見收購時機的重要性。

穩打穩紮  
華晨汽車集團董事長兼總裁祁玉民  
進軍海外的方式相當重要，要知道「自己要做甚麼」。華晨希望利用當地合適資源來擴大市場，及學習國外的經營管理經驗，因此決定在海外建廠，以穩打穩紮手法開展業務，終於打穩拓展海外的根基。

知己知彼  
TCL集團股份有限公司總裁薄連明  
所謂強龍不壓地頭蟲，在別人的地頭，要確實了解、融入對方文化極為重要。如何整合、重組企業文化，融合中、外團隊的思想差異，才能更好的發展。例如歐洲工會勢力強大，動輒要求加薪、更好的勞工待遇，經常以罷工相逼，不能僅以內地手法管治外國員工。

■香港文匯報記者 趙建強

## 專家：海外併購忌盲目

香港文匯報訊（記者 涂若奔）內地企業近年積極「走出去」。在昨日的首屆中國海外投資年會上，與會的金融專家指出，目前歐債危機風險高企，為進一步落實國家「走出去」戰略，海外併購要防範風險，不要盲目併購，同時應考慮通過股權交換和與外資財團合作進行收購，以擴大融資渠道。

### 銀監：銀行需防四風險

中銀監主席助理慶國民指出，當前全球金融市場和大宗商品市場劇烈動盪，銀行業在支持中國企業「走出去」時須注意四大風險的防範：一是防範投資前的決策風險，助企業收集整理目標市場法律法規、制度政策、市場狀況等方面的準確信息；二是投資過程中的交易風險，幫助企業做好投資調查和資產評估服務；三是投資後的經營管理風險；四是銀行業金融機構自身的經營風險，客觀研判國際政治經濟金融形勢，充分評估銀行自身可能面臨的風險

因素並做好預案，嚴守風險底線。同時，銀行業支持內地企業「走出去」，也要把握好三個導向：一是服務實體經濟導向；二是支持民族品牌導向；三是提升競爭力導向。

招商銀行行長馬蔚華認為，中國企業「走出去」，對當地的政治、經濟、文化了解不深，中資銀行除幫企業規避風險之外，還應幫助企業避免政治方面的問題，為其提供諮詢服務。

### 中銀國際：宜換股併購

中銀國際副執行總裁謝湧海指出，內地企業對外投資併購呈現「兩高一低」：自有資金佔交易總金額的比例較高，和銀行借貸資金佔整個收購金額的比重較高，而通過發股、換股等結構性支付手段較低。內企併購現時基本除了現金就是借貸，這對收購方和被購方今後的運營都造成很大的資金壓力。他建議有併購意圖的內企應該來港上市，因為在香港換股、配售均較容易。另外，除可轉債、債券、上市股權的交換等手段



■（右起）招商銀行行長馬蔚華、匯豐銀行香港區總裁馮婉眉、中銀國際副執行總裁謝湧海、德意志銀行亞洲投行部主席蔡洪平參與「如何破解金融難題」論壇。香港文匯報記者劉國權攝

## 德勤籲港美簽稅務協議

香港文匯報訊（記者 卓建安）在首屆「中國海外投資年會」分論壇「香港在中國海外投資中的作用」上，與會講者指出，香港在內地企業前往海外投資時，可擔當橋樑紐帶作用；而內企前往海外投資要留意稅制、法律等問題。

德勤國際稅務中心（亞太區）執行總裁鄭莉莉表示，歐美國家稅制複雜，美國各州稅率差別很大，在

一般人的印象中，美國的稅率很高，其實不然。美國的聯邦稅率介乎15%至35%，各州稅率有所差異，介乎0%至12%；但有的州提供稅務優惠，譬如投資風電、太陽能項目，有的州投資100元可返還30元。另外，美國對非居民在當地的利息、股息收入要徵收30%的預提所得稅，若透過與美國有簽訂雙邊稅務協議的地區前往該國投資，有關預提所得稅的稅率將大

大降低。她建議香港積極推動與美國簽訂雙邊稅務協議，這樣更利於內企透過香港前往美國投資。

楊國瑞管理顧問有限公司主席楊國瑞亦指出，內企到海外投資，要留意雙邊稅務協議的問題，因透過與投資國有簽訂雙邊稅務協議的地區前往當地投資，其會享有稅務的優惠。

中華全國歸國華僑聯合會副主席王永樂在論壇上致辭時表示，香港與內地金融合作日益深化，為香港在內企拓展海外投資中發揮獨特作用提供了良好的現實基礎，相信內企進一步走出去時，香港將繼續發揮獨特的橋樑紐帶作用。