

曹德旺通過中國扶貧基金會向西南五省貧困家庭捐贈善款2億元。



曹德旺簡歷：

1946年生，中國香港居民，福耀玻璃工業集團股份有限公司的創始人、董事長，該集團目前是中国第一、世界第二大汽車玻璃製造商。曹德旺父親曾經是上海著名的永安百貨的股東之一，後家道中落，但持戒行善一直是曹家的傳統。創業以來，曹德旺一直致力於中國慈善事業，據胡潤統計，從1983年第一次捐款至今，曹德旺累計個人捐款已達逾45億元人民幣，其中現金捐款達18億元。



責任編輯：余小雨  
版面設計：黃力敬

# 捐款近30載 累計45億 內地首善 邊掙邊散

他一手創辦的企業已是同行業內全球第二，市場份額更有望於今明兩年達到全球第一；從1983年第一次捐款至今，他累計個人捐款已達逾45億元人民幣，在胡潤2011年4月慈善榜成為「中國最慷慨的慈善家」；在他的不懈努力下，歷經三年，幾經周折，以他父親命名的內地第一家股捐基金會，終於突破內地現行管理體制，在今年5月掛牌成立；近日他又語出驚人，宣佈退出基金會，以逐步淡化家族在基金會的主導作用，為內地富豪投身中國公益事業披荊探路……他就是福耀玻璃集團公司的創始人曹德旺。在專訪中，這位創辦實業和投身公益均敢於爭先的實踐者，向記者透露了其持戒經商、從容行善的心路歷程。

香港文匯報記者 軼璋 北京報道

正 如外界傳聞的一樣，曹德旺行事不喜歡拐彎抹角，回應外界對其退出基金會的質疑，他這樣說道，「做任何事都不要把自己的意志強加給別人，徹底退出就是徹底退出了，錢已經捐出去了，管理就讓專業人士來管理，我不要給自己找麻煩。」曹德旺亦表示，錢多是累贅，要一邊掙錢一邊散錢，中國人自古就有行善的傳統，中國慈善業既要傳承也要創新，關鍵是要敢於當先，他就是喜歡做那個走在前面的人。

## 首創股捐基金會 市值35億

中國扶貧基金會秘書長王行最就此評價說，「明知不可為而為之，他（曹德旺）做成了，至今為止，無人能比。」王行最同時表示，河仁基金會的建立將對整個中國公益事業起到非常大的推動作用，也將促進相關法律政策的建立。

對此，曹德旺也有自己的思考，他表示，當初萌生設立河仁基金會，就想到會遇到一些壁壘，3年間他不放棄，就是想用這個方式來影響、修改相關規定，從而促使更多的企業家、富豪把口袋裡的錢捐出來。曹德旺說，「我帶個頭，我相信企業家、富豪們會跟上來，國家也應該創造各種條件來接受這類捐款。」

即使退出了基金會的管理層，但在外界看來，河仁基金會仍然難掩家族基金會的色彩。曹德旺對此並未否認，他表示，基金會不管是什麼性質，關鍵是真正

用來運作社會的慈善事業，未來將逐步淡化家族在基金會的主導作用。

## 慈善須交5億稅 舊制待破除

曹德旺笑着告訴記者，慈善基金會應該由專業人士管理，河仁基金會新近上任的秘書長就是從中華慈善總會「挖」來的。他解釋道，「因為中國很缺乏慈善方面的人才，我們考慮到中國慈善總會比較熟悉業務，懂得怎麼跟政府打交道，也知道怎麼與社會銜接，所以聘請他們的人當秘書長。」

儘管河仁基金會的成立，拓展了慈善基金的來源渠道，增強了公益基金會的活力和基礎，但還是受相關制度限制，河仁基金會要繳納5億元的稅款，也就意味著曹德旺捐錢了還要交稅。

對此，曹德旺倒看得很開，並不像一些媒體報道所說的那般「苦惱」，他只是簡單地重申，「無所謂了，國家也需要幫助。我只是帶個頭，希望借此（基金會）促成一系列管理條例的生成，便於企業家、富豪們跟上來。」

據了解，誕生之初就具備35億元資產規模的河仁基金會，是中國內地目前資產規模最大的公益慈善基金會。按照章程，河仁基金會將在中國的教育、醫療、環保、緊急救災和災後重建幾個領域發揮效用。



曹德旺獲頒「安永全球企業家2009大獎」，成為該獎設立以來首個華人得主。

## 持戒經商 淡定行善

隨着河仁基金會真正落地，曹德旺的善行蜚聲海內外。事實上，曹德旺行善多年，在他還未成為富豪的時候就已開始。用他本人話說，曹家四代信佛，佛家講佈施。

5年前的一次偶爾採訪活動，曹德旺向記者透露，他正在考慮將自己全部身家捐出去，1年後便有相關消息見諸報端，直至今今年河仁基金會的最終「破冰」。在記者看來，曹德旺稱得上是一位思想敏銳與信守諾言的人。曹德旺商場馳騁多年，財富掙了不少，也散了不少，截至目前累計50億元。這樣大手筆地捐獻，不是每位先富起來的人都能做到，需要一定的淡定和豁達。

談到因豪捐善行贏得的「中國首善」美名，曹德旺顯得有些心不在焉，不時瞄一眼放在桌上的蘋果手機，但當記者談及在其家鄉出差與當地司機大哥神

侃，司機大哥說「老曹是我偶像」時，曹德旺立刻咧嘴笑了，像個受到獎勵的孩子。

## 從未給官員送過一盒月餅

相較於慈善領域的豪氣，曹德旺在打造其汽車玻璃王國過程中，又是相當的「樞門」和謹慎。他幾乎對採訪過他的所有媒體講過，他從創業之初到現在，從未給官員送過一盒月餅。

在他看來，政商關係不能隨大流，企業家不送禮，也可以做成企業，佛教持戒，第一就是要戒貪。只要不貪，一身正氣，別人會更加尊重你。

曹德旺告訴記者，他的偶像是六祖慧能，佛經講六度，人要謙虛誠實，遵紀守法，受磨難的時候沒有關係，笑一笑，學會吃虧，要靠自己的智慧不斷努力，要有一顆平常心。



曹德旺為首創股捐基金會剪綵。

記者手記

## 「幸福是得到別人的尊重」

2011年4月，胡潤發佈最新慈善榜，曹德旺以45.8億元的捐贈額位於榜首，成為「中國最慷慨的慈善家」。

記者：被外界冠以「首善」您如何看，這是否是您行善潛在動力？

曹德旺：我做慈善是基於一種共享的心態，社會給予我很多，我應該回報社會，我不看重稱謂，也不需要出名，有人說我做慈善是想謀求生意上的便利，去年我去西南五省幫助災民，那裡和我可沒有生意往來。佛家講，不爭。你講你的，我做我的，是與非，功與過，讓後人評判。

記者：捐贈這麼多錢出去，您的孩子不反對，是懼於您的父威，還是真的不心疼？

曹德旺：什麼是幸福，幸福不是官大，或者錢多，幸福應該是得到別人的尊重。曹家的孩子，有多大本事，我現在還難以斷言，但肯定都很本分，不賭博、不抽煙、守規矩，很低調和節約，這也許是老天的感應，我做這麼多好事，老天會給我回報。財富如流水，是留不住的，留給子女的不是金錢，而是智慧和素養。

## 慈善做了就是美 不要苛求陳光標

記者：您如何看待之前被眾多媒體稱謂為「中國首善」的陳光標？

曹德旺：與他很熟悉，開會好幾次都在一起，我能理解陳光標，說到底真金白銀拿出來了，總體心是好的，慈善做了就是美。他做好事了，不要因此就希望他如何完美，我始終認為，要讓他繼續做慈善，不要不讓他做。

全球每生產五輛汽車，就有一輛裝的是「福耀」玻璃。作為中國汽車玻璃業「教父級」人物，曹德旺歷經波折，將福耀集團打造成全球第二、中國第一大廠商，相關行業最新數據亦顯示，福耀汽車玻璃市場份額有望於今明兩年達到全球第一。

記者：與您一撥的創業者中，很多一度都是明星企業家，到如今是大浪淘沙不見蹤影，而您卻能老而彌堅，更上一層樓，您是如何做到的？

曹德旺：辦企業一定要專注，我本事有限，精力有限。比如有些人建議我去做房地產，我如果做房地產也會做得比他們（房地產商）好，但房地產是短、平、快，我做一切事情都是

從佛教的道理來分析的，包括我不去炒股票，不去買礦山，錢來得快去得也快。

## 做企業要專注 現代商業文明來自中國

記者：您說您篤信佛教，成立河仁基金會，深受中國傳統文化影響，但看您的行事風格，又頗具國際風格，比如您在民營企業中最早引進獨立董事，進軍國際市場時，最早拿起國際法律武器跟美國商務部打官司，最終成為打贏中國入世後應對反傾銷訴訟第一案的代表。這是否矛盾？

曹德旺：這不矛盾，所謂現代商業文明是我們中國人發明的。佛祖的「六度」能夠落實到位，就非常不得了。佛家提出持戒，佛家的戒也就是儒家的禮，即要遵守制度法規，既然我們做的是市場經濟，那就必須履行。

記者：您在商業領域及公益事業的上述實踐，是基於您的性格，還是幕後的高參智囊？

曹德旺：主要是通過不斷的學習，誰能給你出這麼多點子？因為家貧被迫中斷學業，我在學校待

的時間並不長，其中的痛苦可想而知，後來就很渴望唸書，一直到現在都是不斷在學習。讀書貴在長期堅持，鍥而不捨。讀書也要有方法，我自己的總結是，要有三性，即韌性、悟性、記性。當然前提是要有興趣激情。我創辦企業也完全是靠激情，才能堅持這麼久。

記者：在中國做實業很辛苦，30年如一日俯首打造福耀這一品牌，當中的辛苦可想而知，有沒有想停下來，比如某一天會效仿某些企業家將品牌賣掉？

曹德旺：那就看你追求的是什麼，如果你追求的是幾個錢當然可以這麼做，但是如果你在追求我必須為國富民強負責，你就不會這麼想。中國企業家不多，國際上對企業家定義，是從無到有，從小到大，誠信經營，很多人只能算是職業經理人。老福特講了一句很經典的話：一個偉大的企業，它不僅是要提供高質量產品和良好服務，還要關心你身邊社會的進步和發展、和諧。我希望福耀未來能成為一個偉大的企業。