

DHL轉攻中國國際業務

詳刊B6

減價效應 天晉兩日售逾80伙

詳刊B10

# 東亞中國冀佔母半壁江山

## 林志民：明年力拓西南西北華中分行網

香港文匯報訊（記者 李昌鴻 深圳報道）東亞銀行（中國）常務副行長林志民在接受本報專訪時表示，至今年底，該行全國網點將突破100家。明年該行將重點在西南、西北、華中擴展分行，並在沿海城市加快增加支行，在廣東將持續增設異地支行。他預計，未來5年，隨着內地業務的快速增長，東亞中國給香港母行東亞銀行(0023)的盈利貢獻，將從目前的36%升至50%。

### 本報專訪

林志民近日在接受本報專訪稱，自2007年內地允許外資銀行設立法人銀行享受國民待遇以來，東亞中國業務出現迅速的發展，尤其是營業網點、人民幣業務和零售業務等成倍增長，從而給東亞帶來巨大的增長機會。據中國銀監會的統計數據顯示，東亞中國是目前外資銀行中最賺錢的銀行。

### 內地業務增長勢頭良好

據東亞銀行今年8月份公布的中期業績，該行半年純利增長29%至27.11億元，創新高之餘更遠勝市場預期。其中東亞中國業務增長勢頭良好，除稅前溢利按年升64.1%至12.8億元，佔該行整體稅前溢利的36%。該行副行政總裁李民斌當日於記者會上表示，撇除台灣和澳門，如果單計東亞於中國內地的業務，其稅前溢利上升55%，稅後溢利亦增逾50%。他並坦言本港不少生意亦由內地所帶來，未來仍主力發展兩地平台融合，對兩地業務的前景感正面。

### 年底網點將突破100家

林志民續表示，東亞中國今年來持續增加網點，深圳分行東莞異地支行將於

12月初正式投入運營，長沙分行也有望於年底開業。至今年底，該行網點將突破100家，較去年底增長逾十家。目前全國有員工3,600—3,700人，較去年增長了10%—15%。為拓展理財市場，東亞中國一年要開發100-200個理財產品，目前內地5家分行設有私人銀行，包括北京、上海、深圳、廣州和西安。

他稱，由於今年宏觀調控，公司業務貸款規模受到影響，但由於個人業務有不錯增長，預計東亞中國今年的業績仍會有不錯的表現。今年上半年，東亞中國盈利佔母行的36%，隨着內地網點和業務的快速發展，他預計5年後該行盈利將有望佔母行的一半。

### 沿海增支行重點拓廣東

在談到明年的發展戰略時，他稱，該行將着力在西北、西南、華中等地開設新的分行，其中包括湖南、雲南、內蒙古等中西部省市。在支行網點方面，東亞將在長三角、珠三角、京津唐等沿海城市增加支行網點。廣東為東亞重點拓展業務的地區，粵港兩地經濟交流密切，資金往來巨大，是很好的富礦市場。該行目前在珠三角擁有6家異地支行網點，包括東莞、中山、惠州、肇慶、江門、



■林志民表示，因內地業務快速增長，五年後東亞（中國）盈利將有望佔母行一半。

佛山，下一步將計劃在順德新開支行，擴大異地支行。未來該行還將爭取在湛江、茂名、潮州、汕頭等地開設異地支行。

### 加快人幣結算零售業務

林志民表示，明年該行將加快人民幣結算和中小企業和個人的零售業務。在跨境貿易人民幣結算方面，該行利用粵港經貿頻繁和香港母行的優勢，今年跨

境人民幣結算金額較去年增長一倍，其中，珠三角、京、滬表現不錯，珠三角佔大部分。

未來該行在跨境人民幣結算方面將與香港、台灣、新加坡等分行進行合作，共同開展人民幣跨境貿易結算業務。此外，為配合內地有規模的大型企業走出去和尋求企業海外發展，該行通過與香港母行的聯動，其內保外貸的業務發展不錯。

## 被港女友離棄 內地找到真愛

香港文匯報訊（記者 李昌鴻 深圳報道）林志民早在1992年便被東亞派駐內地，談到在內地的生活，他不無感慨地稱，之前在香港有一位女朋友，因來到內地工作後，兩人見面機會稀少，女朋友其後更離他而去。但值得慶賀的是，他也是因為在內地工作，才找到一生的真愛——他的太座是內地人，她在北京開設了一家從事教育方面業務的公司。

林志民指，他們兩公婆現時一個多在上海、一個在北京，大家都忙於工作，見面的機會其實也不多。他笑着告訴記者，他們倆有時是在同一城市出差時才碰到的。由於工作繁忙和追求生活自由，他們至今都未有小孩。

林志民又憶述，剛到內地時覺普通話難學，而工作中與員工和客戶均要以普通話來溝通，當初以為只要將廣東話「變一變」音就是普通話，但說出來令許多人笑得前仰後翻。為此，在1993-1994他特地請私教老師教其普通話，時間達一年。此後在工作中他向員工和客戶學習普通話，現在普通話儘管不是很標準，但起碼會說會聽。他笑稱，這都是逼出來的。

### 交內地朋友融入當地生活

在談到港人外派內地工作如何適應內地生活時，他建議港人剛開始來內地工作時，一個人遠在千里之外的異鄉，難免時常有寂寞和孤單的感覺，於是要設法融入當地生活，與同事和客戶等結朋友，融入他們的生活。他自己在廣州、廈門、上海和大連等地當過分行行長，在這些城市他均有很多當地朋友，與他們打成一片，成為他們當中一分子，這樣就不會有寂寞和孤單的感覺。

## 倡扶中小企 宏調明年料逐步放開

香港文匯報訊（記者 李昌鴻 深圳報道）對於明年的宏觀前景，林志民認為，明年受歐美經濟利空、房地產市場調整和許多中小企業生存困難等影響，銀行信貸風險將有所上升。為此，該行將加強風險管理，在規模擴展上有所放緩，設法降低營運成本。

由於受歐美經濟疲弱尤其是歐債危機加劇的拖累，加上融資的困境，珠三角和長三角等出口中小企業生存艱難，許多中小企業缺乏資金。為此，林志民建議，內地可以效仿香港對中小企業進行融資支持，借鑒香港對中小企業的融資擔保政策，政府對企業融資給予70%的擔保，企業只需擔保30%。這樣，政府和銀行和企業均承擔部

分風險，有利企業獲得融資。他還建議政府免除小微企業向銀行貸款合同的印花稅。

### 謹慎放貸控制風險

林志民稱，因受限購令等影響，東亞中國今年下半年個人房貸業務下跌很多。儘管銀監會有關人士稱，如樓價跌40%，銀行可以承受。但經濟下行則帶來較大影響，房地產市場下滑、中小企業面臨困難，這些因素令企業貸款有風險惡化的趨勢。銀行將不得不採取謹慎態度，控制貸款風險。

他認為，大環境不好，明年可能要過苦日子。東亞將保持業務的穩健發展，在貸



■東亞目前在珠三角開設了6家異地支行，林志民稱將向粵西和粵東發展異地支行。

香港文匯報記者李昌鴻 攝

款方面要審慎，並採取節流措施，盡量控制營運成本的費用。他相信明年宏觀調控將逐步放開，銀根會放鬆。

## 加強本地化 覓人才大挑戰

香港文匯報訊（記者 李昌鴻 深圳報道）東亞（中國）十分注重業務發展本地化，尤其是人才方面。2005年該行內地網點只有30個，有70個香港外派高管，目前內地有近100個網點，也只有70位香港外派過來高管。

這主要是東亞（中國）通過栽培當地員工來促進人才本地化。目前該行內地一半分行行長是本地人才，總部管理層也有一半以上為本地人。在人才本地化同時，東亞（中國）也將業務本地化，如他們開發網銀，就請內地軟件開發商針對內地人習慣和特點開發，受到內地客戶歡迎。

讓林志民感覺挑戰的是，由於銀行業快速發展，各地城市商業銀行也加強業務競

爭，合適的人才很難找。以前，外資銀行因工資較高和有名牌優越感，內地人才應聘外資銀行還是很踴躍；現在因銀行業發展迅猛，人才競爭激烈，有經驗的人才越來越搶手。現在機會多員工易跳槽，招進來也不穩定。

### 機會多員工易跳槽

他指，以前員工忠誠度高，進來後工作時間長達5-10年，甚至有20年，現在相對只有3-5年。剛畢業的員工進來後工作1-2年便跳槽，能工作超過3年都不錯。為此，他感覺有些頭疼。公司想辦法留住員工，工資與市場水平一致，培養優秀員工作為第二、第三梯隊和接班人，不停地培訓。

## 炒內地放水 港股料上試二萬



■港股上周五收報19842點，全周下跌177點或0.9%。 中新社



(0005)ADR收市折合67.38港元，較香港收市價微跌0.33%；中移動(0941)ADR收市折合75.26港元，基本與香港收市價持平；近期呈強勢的中人壽(2628)ADR跌幅較大，收市跌1.81%至折合22.29港元。

### 歐美市場反覆料帶來震盪

展望後市，第一上海首席策略師葉尚志昨日表示，雖然G20峰會未能就援救歐洲達成協議以及希臘有可能籌組聯合政府，預計未來歐美市場仍將反覆，也會對港股造成震盪，但相信歐債問題暫時不會引起即時危機。他說，未來市場焦點將轉向內地放鬆銀

根，港股有望走出一個獨立的行情。

本周三內地將公佈10月份通脹數字，據彭博預測該月內地CPI為5.4%，較9月份的6.1%有較大幅度的回落。葉尚志指出，10月份內地通脹回落，亦對港股有利，有助於刺激港股向上。

### 港匯近續走強 料有資金流入

最近港匯持續走強，過去9天港元兌美元均徘徊在7.78之下，上周五港元兌美元收市報7.7675，較上日再微升9點子。葉尚志表示，最近外來資金確實有流入香港炒作內地放鬆銀根消息的跡象。

葉尚志續稱，近期港股本板塊輪動趨勢明顯，譬如先是內銀股上升，接着輪到內地保險股、石化股等，而有關板塊輪動有望帶動大市向上。最近本地地產股受樓市減價困擾，其股價表現積弱。他認為，由於到2013年中，本港將跟隨美國維持低息環境，若樓盤減價有助令成交活躍，未來本地地產股未必會拖恒指的後腿。他指，短期港股不排除會下試19,500點至19,700點，但相信很快就會挑戰上月28日的近期高位20,272點。

**SBC 駿業**

您的營商最佳夥伴  
18間分行網絡遍佈中港  
始創於1995年經驗豐富誠信專業

**公司註冊**

- 香港及海外公司
- 公司秘書
- 周年申報
- 撤銷註冊

**企業管理**

- 即用商務辦公室
- 商務通訊組合
- 代辦銀行開戶
- 商標註冊
- 信託及代理人服務
- 註冊文件律師鑒證

**會計·稅務**

- 理帳報表
- 審計安排
- 庫存盤點
- 稅務顧問

香港：九龍灣 | 尖沙咀 | 旺角 | 灣仔  
中國：深圳 | 廣州 | 上海 | 北京 | 南京 | 杭州 | 成都

查詢電話：8206 1993  
www.sbc.com.hk

**大中華印務公司**  
GREAT CHINA PRINTING CO.  
TEL: 21913486  
www.jejahua.com

2012年全港最平月曆系列

- 迷你月曆仔 \$0.90
- 掛牆大月曆 \$4.80
- 枱曆 \$7.50

歡迎來圖做專版

專版枱曆

獎金廣告位 生意興隆

百福臨門

九龍觀塘駿業街 66 號巧運工業大廈 9A 室

**比華利中港酒店**  
集團管理·自置物業  
牌照號碼：H/0277 H/0278

日租400元起 月租7000餘元起  
訂房專線：9509 5818

中港酒店：九龍尖沙咀白加士街11-11號1 & 2樓全層  
電話：2730 1113 傳真：2723 5398

比華利酒店：香港灣仔駱克道175-191號京城大廈4樓全層  
電話：2507 2026 傳真：2877 9277  
網址：www.bchkhotel.hk

FCMC 10353/2011

香港特別行政區  
區域法院  
婚姻訴訟案2011年第10353宗

呈請人 方浩俊  
及  
答辯人 隋 哈

**通 告**

茲有離婚呈請書經呈遞法院，提出與答辯人離婚。  
答辯人住址不詳，現可向香港灣仔道十二號灣仔政府大樓灣仔區域法院閣樓二家事法庭登記處申請索取該離婚呈請書副本之份。倘若一個月內，答辯人仍未與該登記處聯絡，則法庭可於其缺席下聆訊本案。  
司法常務官  
此通告將在香港及中國出版及刊行之中文報章文匯報刊登一次。